



2018

ÅRSREDOVISNING

Resan tillbaka till lönsam tillväxt

Det här är Arjo

Vårt arbete grundas i en genuin omtanke om människors hälsa och välbefinnande och bidrar till ett hållbart sjukvårdssystem – alltid med människan i fokus.

Arjo är en global leverantör av medicintekniska produkter och lösningar som höjer livskvaliteten för människor med nedsatt rörlighet och åldersrelaterade sjukdomar.

Vi skapar värde genom att bidra till att förbättra de kliniska resultaten för vårdtagare och möjliggör en bättre arbetsmiljö för vårdpersonal. Därmed bidrar vi till en effektivare vårdprocess och ett hållbart sjukvårdssystem.

Våra huvudsakliga kunder är privata och offentliga institutioner inom akutvård och långtidsvård. Erbjudandet omfattar produkter och lösningar för patienthantering, hygien, desinfektion, förebyggande av trycksår och ventrombos samt för diagnostik. Vi erbjuder även sjukvårdssängar samt service och tjänster som exempelvis utbildning i samband med produktförsäljning.



**FÖRBÄTTRAD
PRODUKTIVITET**
– för kunderna



**BÄTTRE
ARBETSMILJÖ**
– för vårdpersonalen



**ÖKAD
KVALITET**
– för vårdtagarna



**ÄNNU
SÄKRARE VÅRD**
– i framtiden



>6 000

Medarbetare globalt



>100

Antal länder där Arjo säljer
produkter och tjänster



8 217

Nettoomsättning, Mkr



Innehåll

Det här är Arjo

2018 i korthet	2
VD-ord	4
Omvärldstrender	6
Strategi	8

Verksamhet

Arjos erbjudande	10
Förbättrad produktivitet	12
Bättre arbetsmiljö	14
Ökad kvalitet	18
Ännu säkrare vård	22
Vår produktportfölj	25

Hållbarhetsrapport

Med fokus på en hållbar framtid	26
Arjos hållbarhetsarbete	28
Hållbara affärsrelationer	30
Höga krav på kvalitet och säkerhet	32
Mångfald skapar nya möjligheter	34
Minskad miljöpåverkan	36

Aktien

Arjo-aktien	40
-------------	----

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse	42
Bolagsstyrningsrapport	46
Styrelse	50
Koncernledning	52
Förslag till vinstdisposition	54
Koncernens finansiella rapporter	55
Koncernens noter	61
Moderbolagets finansiella rapporter	87
Moderbolagets noter	90
Revisionsberättelse	94

Övrig information

Flerårsöversikt	97
Härledning av nyckeltal	101
Koncernbolag	105
Definitioner	108
Övrig information	109

Den formella årsredovisningen omfattar sid. 42-96.
Den lagstadgade hållbarhetsrapporten och hållbarhetsredovisningen presenteras på sid. 26-39.

2018 i korthet



+21%

STARK AKTIEUTVECKLING
Under Arjos första år som börsnoterat bolag ökade aktien i värde med 21%.

USA

+4,1%

POSITIVT TRENDBROTT I USA

US turnaround plan är en viktig del i affärsplanen Arjo 2020 och efter en längre tid av vikande tillväxt ökade omsättningen organiskt med 4,1% i USA under 2018.

Läs mer om Arjo 2020 planen på sid. 8-9.

SÄLJBOLAG I JAPAN, KINA OCH LATINAMERIKA

Under året etablerades egna säljbolag i Japan, Kina och Latinamerika – alla viktiga marknader för koncernens fortsatta expansion på tillväxtmarknaderna.

NYA LÖSNINGAR FÖR ATT MINSKA ARBETSRELATERADE SKADOR

Under året lanserades IndiGo, ett nytt intuitivt transportassistanssystem utvecklat för att minska de ergonomiska riskmomenten för vårdpersonal i samband med förflyttning av sjukvårdssängar. Sjukvårdssängar blir allt tyngre och idag väger vissa sängar nära 200 kg utan patient. Dessutom blir patienterna tyngre och väger cirka 90 kg i genomsnitt, vilket innebär att det kan vara mycket tungt och krävande att förflytta en modern sjukvårdssäng med en patient i.

Läs mer om vikten av ergonomiska lösningar för vårdpersonal på sid. 16.

FÖRVÄRV AV RENU MEDICAL

Under året förvärvades ReNu Medical, ett amerikanskt bolag specialiserat på miljövänliga processer för återanvändning av medicintekniska förbrukningsartiklar inom till exempel DVT. Förvärvet stärker koncernens befintliga erbjudande och öppnar upp nya affärsmöjligheter på en växande marknad där hållbarhet blir ett allt viktigare element.

MDSAP-CERTIFIERING UPPNÅDDES MED GODA RESULTAT

I oktober 2018 blev Arjo framgångsrikt MDSAP-certifierad, vilket fastställer att vi uppfyller kraven för att sälja medicinteknisk utrustning i USA, Kanada, Australien, Japan och Brasilien.

Läs mer på sid. 32-33.



10 000 SARA STEDY TILLVERKADE UNDER ÅRET

Patientlyften Sara Stedy är en av Arjos bäst säljande produkter och under året tillverkades 10 000 Sara Stedy vid koncernens fabrik i Magog, Kanada.

NYCKELTAL

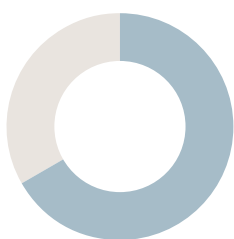
	2018	2017
Nettoomsättning, Mkr	8 217	7 688
Organisk försäljningstillväxt, %	3,0	-1,6
EBITDA-tillväxt, %	18,4	-35,1
EBITDA, just. ¹	1 312	1 246
EBITDA-marginal, just, %	16,0	16,2
Cash conversion, %	84,0	57,4
Soliditet, %	41,3	41,6
Periodens resultat, Mkr	296	118
Resultat per aktie, kronor ²	1,09	0,43
Antal aktier, tusental	272 370	272 370
Utdelning per aktie, kronor ³	0,55	0,50

1) Före jämförelsestörande poster. 2) Före och efter utspädning. 3) Av styrelsen föreslagen utdelning.

”Under 2018 har vi fortsatt lägga grunden för ett hållbart affärsmannaskap genom att utbilda organisationen i vår uppförandekod och vad det innebär att göra affärer på ett etiskt och ansvarsfullt sätt”

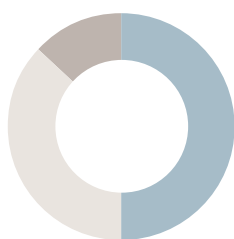
Joacim Lindoff, VD och koncernchef Arjo

FÖRSÄLJNING PER KUNDKATEGORI



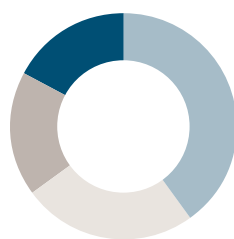
● Akutvård, 67%
● Långtidsvård, 33%

FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFI



● Västeuropa, 50%
● Nordamerika, 37%
● Övriga världen, 13%

FÖRSÄLJNING PER TYP AV TJÄNST



● Kapitalvaror, 40%
● Uthyrning, 25%
● Förbrukningsvaror, 18%
● Service, 17%

ARJOS FINANSIELLA MÅL 2018-2020

Mål: 2-4%
omsättningstillväxt

Genomsnittlig organisk försäljningstillväxt om 2-4% per år.



Utfall: 3%

Nettoomsättningen ökade organiskt med 3,0% (-1,6) under 2018, främst drivet av stark utveckling på koncernens största marknader USA och Storbritannien.

Mål: >10%
lönsamhetstillväxt

Genomsnittlig rapporterad EBITDA-tillväxt över 10% per år.



Utfall: 18,4%

EBITDA-resultatet ökade med 18,4%. Den positiva utvecklingen relaterar till den högre försäljningen samt lägre kostnader.

Mål: >70%
cash-conversion

Cash conversion över 70%.



Utfall: 84%

För helåret uppgick cash conversion till 84,0% (57,4), drivet av god tillväxt och fortsatt arbete med rörelsekapital.

Året vi tog Arjo tillbaka till tillväxt

2018 var Arjos första år som ett självständigt och noterat bolag. En resa som har inletts starkt, med en organisk försäljningstillväxt om 3% och en markant förbättring av resultatet. Samtidigt har flera viktiga steg tagits för att ytterligare stärka bolagets positioner och etablera Arjo som en ännu starkare partner till kunder inom såväl akutvård som långtidsvård.

Joacim Lindoff, VD och koncernchef – vad bidrog till att 2018 blev ett så framgångsrikt år för Arjo?

Den främsta anledningen är definitivt att vi som självständigt bolag haft fullt fokus på Arjos kärnverksamhet. Under denna resa etablerade vi tidigt en klar riktning med vår Arjo 2020 plan, vilket skapat positivt momentum i hela organisationen. En av de viktigaste pusselbitarna i planen är att vända utvecklingen i USA. USA är vår enskilt största marknad och står för nästan 30% av försäljningen. Som en del av vår US turnaround plan har vi genomfört en rad insatser som fått positivt genomslag och som bidrog till att bolaget som helhet växte organiskt med 3% under året.

Vilka andra viktiga händelser vill du lyfta fram?

Storbritannien är en annan viktig marknad för oss. Brittiska National Health Services (NHS) låga investeringsnivåer i sjukvård under en längre tid har lett till en inbromsning i Storbritannien. I början av året sjösatte vi en åtgärdsplan för att vända vår utveckling på denna marknad och aktiviteterna gav goda resultat under året. Vi fortsätter vårt arbete för att stabilisera Storbritannien på sikt.

Överlag har vi sett en positiv försäljningsutveckling under året – både på mogna marknader och på tillväxtmarknader. Vi har etablerat egna säljbolag på flera viktiga marknader, bland annat i Kina och Japan.

Vi har fortsatt arbetet med att cen-

trera verksamheten till de kärnområden där vi är som starkast. Bland annat beslutade vi under året att avyttra Acare, vår verksamhet för lågspecificerade sjukhussängar. Acare transaktionen slutfördes under första kvartalet 2019. Vi satsar nu på att bibehålla och ytterligare stärka våra positioner inom premiumsegmentet för sjukvårdssängar där vi redan har starka marknadspositioner och där lönsamheten är betydligt bättre.

Vi har även fortsatt arbetet för att säkerställa hög kvalitet och regelefterlevnad. Anpassningen av verksamheten till nya europeiska regelverket MDR har fortsatt med goda resultat och detta är ett område som ligger mycket högt upp på vår agenda.

Världens befolkning blir allt äldre och utmaningarna för vården ökar. Hur ser du på Arjos roll i den utvecklingen?

Vi har en viktig roll i att vara med och utforma framtidens vård. Främst handlar det om tre saker: att säkerställa effektivitet i vårdprocessen, att erbjuda lösningar som gör att vårdgivare får mer värde för sina investerade pengar och att de kliniska resultaten ständigt förbättras. Exempelvis arbetar vi mycket med att minska risken för vårdrelaterade skador – dels för att minska trycket på vårdsystemen och dels för att minska lidandet för de som riskerar att drabbas.

Demens är en annan stor utmaning i dagens och framtidens vård. Idag lever cirka 60% av de boende inom långtidsvården

med någon typ av demenssjukdom och den demografiska utvecklingen i världen gör att detta problem spås öka lavinartat under de kommande åren. Här ser vi stora möjligheter att genom våra produkter, vår erfarenhet och vår kunskap bidra till en bättre och mer effektiv demensvård.

Vi ser även att våra kunder i högre grad börjar efterfråga lösningar för förebyggande vård. Här erbjuder vi redan idag lösningar som bidrar till bättre resursutnyttjande och vi har ett stort fokus i detta område.

Vilket är Arjos främsta bidrag inom hållbarhetsområdet?

Vi har under året gjort ett grundläggande arbete för att definiera Arjos hållbarhetsagenda och hur vi ska bidra till en hållbar utveckling framåt. Ni kan läsa mer om detta på sidan 26.

I juli förvärvade vi det amerikanska bolaget ReNu Medical, som är specialiserat på miljövänliga processer för återanvändning av medicintekniska förbrukningsartiklar. Marknaden är under

Framgångsfaktorer under 2018

- Fokus på kärnverksamheten som självständigt bolag
- Effektiv marknadsbearbetning
- Stort engagemang i organisationen



” Vi har ledande positioner inom de områden där vi är verksamma och tittar aktivt på förvärv och andra typer av investeringar, till exempel innovationssamarbeten, för att ytterligare stärka våra positioner.”

snabb tillväxt, framförallt i USA där vi ser en ökad efterfrågan från våra kunder på den här typen av lösningar. Med ReNu Medical tar vi ett viktigt steg i vår ambition att bidra till en hållbar utveckling.

Under 2018 har vi fortsatt lägga grunden för ett hållbart affärsmannaskap genom att ubilda organisationen i vår uppförandekod och vad det innebär att göra affärer på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. I detta arbete har vi lagt särskild vikt vid högriskmarknader och vi har även utbildat våra distributörer inom området.

Hur vill du summera ert första år som börsnoterat bolag? Och vad händer framåt?

Organisationen har gjort ett fantastiskt arbete och jag är otroligt stolt över de framsteg vi gjort under vårt första år som självständigt bolag. Arjo har alltid haft kompetenta och engagerade medarbetare och som självständigt bolag blir vi än starkare. Vi har nu ett hundra procentigt fokus på Arjos verksamhet och precis som vi förutspådde när Arjo separerades från Getinge ger det resultat. Redan under första året lyckades vi

dessutom överträffa våra finansiella mål vilket förstås är mycket glädjande.

USA är fortsatt en viktig marknad och kommer att vara i fokus även under 2019. Våra satsningar inom långtidsvården kommer successivt att ge resultat och vi kommer att fortsätta investera i vår försäljningsorganisation och i produktutveckling.

Vi fortsätter att bygga ett starkt Arjo som baseras på att beslut fattas nära kunden i så hög grad som möjligt.

Arjo har ledande positioner inom de områden där vi är verksamma och vi tittar aktivt på förvärv och andra typer av investeringar, som till exempel innovationssamarbeten för att ytterligare stärka vår konkurrenskraft.

Avslutningsvis vill jag tacka mina engagerade medarbetare för det gångna året. Under 2018 har vi visat att Arjo står stabilt på egna ben, och jag ser fram emot en fortsatt spännande och framgångsrik resa.

Globala megatrender styr marknaden

Demografiska förändringar, digitalisering och förflyttning från akutvård till långtidsvård är några av de globala trender som påverkar efterfrågan på Arjos produkter och tjänster. Men även andra globala megatrender kommer att styra marknadsförutsättningarna för den globala sjukvårdsindustrin inom de närmaste åren.

68 Mdkr

Den globala marknaden som Arjo adresserar uppgick till cirka 68 Mdkr under 2018.*

Demografi

Mer vård till lägre kostnad

Den globala utvecklingen med befolkningstillväxt i kombination med ökad livslängd innebär att antalet äldre personer i världen kommer att stiga kraftigt. Vi ser också en tydlig ökning i välevnadssjukdomar som exempelvis övervikt och olika typer av hjärt- och kärlsjukdomar. Enligt Världshälsoorganisationen WHO ökade andelen kraftigt överviktiga vuxna i USA från 25% till 34% mellan 2000-2014.** Sjukvårdsutgifterna kommer att stiga avsevärt för samhället och utvecklingen medför en fortsatt tillväxt i efterfrågan på akut- och äldreomsorgsrelaterade tjänster och produkter.

Digitalisering

Digitalisering i alla led

Den digitala tekniken återfinns idag inom alla delar av vårdens värdekedja. Mobilanvändning har drivit den digitala utvecklingen de senaste åren och integreras i allt högre grad inom sjukvården, både som informationskälla och som centralt verktyg i beslutsprocesser. Automatisering i vårdsektorn sker framförallt genom införandet av IT-system för processer och funktioner. Allt fler produkter kopplas dessutom upp för att exempelvis samla in data och förbättra diagnostik. Den demografiska utvecklingen ställer krav på effektiva lösningar som möjliggör förflyttning från traditionell reaktiv vård till mer proaktiv vård.

Hållbarhet

Strategiskt hållbarhetsarbete för ökad konkurrenskraft

Under de senaste decennierna har allt mer uppmärksamhet riktats mot frågor om klimatförändring, miljöpåverkan och företagets sociala ansvar. Att ta aktivt ansvar för att bidra till en hållbar utveckling är idag en förutsättning för ett globalt företag. Samtidigt måste det strategiska hållbarhetsarbetet ske på ett ekonomiskt hållbart sätt som säkerställer den långsiktiga intjäningsförmågan och stärker företagets konkurrenskraft. Det har även positiv inverkan på förmågan att attrahera och behålla såväl kunder som anställda. Produkt- och patientsäkerhet är grundläggande och måste genomsyra en medicinteknisk verksamhet.



4%

Arjos marknad bedöms växa med cirka 4% årligen till och med 2022.*

X2

Långtidsvården växer dubbelt så snabbt som akutvården på de marknader där Arjo har störst närvaro.*

34%

Andelen människor över 60 år i Europa förväntas öka från cirka 22% 2010 till cirka 34% 2050.**

*Economist Intelligence Unit, 2017 **Eurostat ***WHO, 2017

Förändring i vården

Förflyttning från akut- till långtidsvård

Med en växande befolkning och en ökad andel äldre ställs ytterligare krav på vården, och vårdgivare tvingas leverera mer vård med mindre resurser. Den genomsnittliga totalkostnaden för en vårdplats på en akutvårdsenhet som ett sjukhus är ofta betydligt högre jämfört med vårdplatser på långtidsvårdenheter. För att minska kostnaderna strävar vårdgivare efter att förkorta patienternas vårdtid på akutenheter. Som ett resultat förflyttas patienter som behöver vård under längre tid i allt högre utsträckning till långtidsvårdenheter och hemvård, där kostnaden per dag och patient är betydligt lägre.

Tillväxtmarknadens ökade välfärd

Välfärdsutveckling ger utbyggd sjukvård

Den ekonomiska utvecklingen på tillväxtmarknader under de senaste åren gör att allt fler länder har möjlighet att bygga upp kvalificerad sjukvård. Det finns ett tydligt positivt samband mellan BNP per capita och hur mycket som spenderas på vård. Ett ökat välstånd med en växande medelklass innebär ofta kraftig utbyggnad av såväl den privata som den offentliga sjukvården. Produkter med enklare funktionalitet och lägre pris som bidrar till en snabb expansion av sjukvården efterfrågas. Generellt är köpkraften lägre än på mogna marknader, men kompenseras av storlek och tillväxt som beräknas öka i takt med ekonomisk tillväxt.

Ökad konsolidering

Allt större aktörer inom sjukvården

Sjukvårdsindustrin har genomgått stora förändringar det senaste decenniet, bland annat genom en ökad konsolidering. Resultatet har blivit färre och större sjukvårdsaktörer där inköpen i allt större utsträckning styrs av centrala inköpsavdelningar. Det leder i sin tur till en ökad prispress på leverantörerna och därmed svårigheter för mindre aktörer att tillhandahålla den omfattande portfölj av produkter och tjänster som efterfrågas. Förvärv och sammanslagningar har därför ökat i betydelse även för medicinteknikbolag, då konsolidering kan ge omfattande kostnads- och intäktssynergier.

"Så påbörjade vi vändningen på den amerikanska marknaden"

Den amerikanska marknaden står för en tredjedel av försäljningen och en betydande del av den globala efterfrågan på medicintekniska produkter och lösningar. Under året vände vi koncernens tidigare negativa utveckling i USA och växte med 4,1% organiskt.

INOM RAMEN FÖR ARJO 2020 driver vi aktiviteter för ett ökat kommersiellt fokus. Det var med hjälp av dessa aktiviteter som vi under 2018 kunde vända vår utveckling på den amerikanska marknaden och nå lönsam tillväxt. USA betraktas som en av de mest utvecklade geografierna och står för en betydande del av den globala efterfrågan på nya medicintekniska produkter och lösningar.

Hälsa- och sjukvårdsmarknaden i USA karakteriseras av ett diversifierat vårdssystem, där privata vårdgivare står för drygt hälften av marknaden. Konsolideringen har ökat snabbt de senaste åren, och idag ingår drygt 60% av sjukhusen i ett större vårdssystem med fokus på ökad effektivitet och kostnadsbesparingar.

Höga kostnader för sjukvård

Kostnaderna för hälsa- och sjukvård i USA är i snitt de dubbla jämfört med andra rika länder, bland annat på grund av höga administrativa kostnader, stora vinster i vårdsystemet och höga kapitalinvesteringar. Något som ytterligare bidrar till de höga kostnaderna är att finansiella

böter utfärdas för de vårdinrättningar som till exempel har en hög andel patientolyckor, vårdrelaterade sjukdomar eller arbetsskador bland personalen.

Tillväxtdrivande faktorer

Den demografiska utvecklingen med en åldrande befolkning och ökade livsstilsrelaterade hälsoproblem driver tillväxten även i USA. Fetma är ett allvarligt problem och redan 2014 var 34% av befolkningen drabbade. En siffra som förväntas stiga till 41% år 2025, med kraftigt ökande kostnader för sjukvård som följd.

Arjos US turnaround plan

När Arjo var en del av Getingekoncernen låg det kommersiella fokuset främst inom akutvården. Detta trots att vi tidigare haft starka marknadspositioner inom långtidsvården i USA, som dessutom växer med en högre takt än akutvården. Vi har också under en längre tid haft utmaningar relaterade till uthyrningsverksamheten och produktområdet DVT i USA. Vår så kallade US turnaround plan togs fram för att adressera dessa utmaningar. Planen består av fem fokusområden, där två har

varit särskilt viktiga under 2018: att vända uthyrningsverksamheten och investera för att återta våra ledande positioner inom långtidsvård.

Genom att implementera effektiva arbetsmetoder och ett tydligt uppföljningsarbete har vi under året lyckats vända den negativa utvecklingen inom uthyrningsverksamheten till att växa med över 4%.

Vi har även satsat för att återta ledande positioner inom långtidsvården, bland annat genom att investera i en särskild säljstyrka för detta område. Investeringarna beräknas gradvis få genomslag från 2019 och framåt och ska hjälpa oss att stärka våra positioner inom långtidsvården.

Aktiviteterna i vår US turnaround plan har gett mycket positivt resultat och under 2018 växte koncernen organiskt med 4,1% i USA med förbättrad lönsamhet. Detta var även en av de största anledningarna till att koncernen som helhet växte med 3% organiskt under året.



"Vi har under året lyckats vända utvecklingen i USA och växte organiskt med **4,1%** på denna viktiga marknad"

Arjos omsättning i USA uppgick till 2 390 Mkr under 2018 vilket motsvarade 29% av den totala försäljningen. Arjo har en marknadsandel i USA om 12%.

FEM FOKUSOMRÅDEN FÖR FRAMTIDEN

Vår vision är att globalt bli den mest respekterade partnern som möjliggör vård av och höjer livskvaliteten för människor med nedsatt rörlighet och åldersrelaterade sjukdomar. Arjo ska bli marknadsledande inom långtidsvård samtidigt som vi bibehåller våra starka positioner inom akutvård. Ambitionen är också att uppnå en position som prioriterad partner för helhetslösningar. Vår affärsplan bygger på fem prioriterade områden vilka beskrivs nedan. I grunden ligger Arjos fokus på att etablera en hållbar och vinnande företagskultur där affären och medarbetarna utvecklas tillsammans.

1

Ökat värdeskapande för kund

Vi säkerställer värdeskapande för kunderna genom att driva organisationen med fokus på de unika behov som finns inom akutvård och långtidsvård. Genom betydande investeringar i forskning och med lång erfarenhet av innovation och produktutveckling erbjuder vi lösningar som bidrar till en effektivare vård, sänkta vårdkostnader och förbättrade behandlingsresultat. På så vis hjälper vi kunderna att möta nuvarande och framtida demografiska utmaningar, ökade regulatoriska krav, att förbättra kvalitet och säkerhet för både vårdgivare och vårdtagare samt effektivisera patientflöden. Under 2018 lanserades en rad nya produkter och lösningar och koncernen har även tagit viktiga steg på vägen för att erbjuda fler lösningar för förebyggande vård.

2

Stärkt kommersiellt fokus

Ett av initiativen för att stärka Arjos kommersiella fokus är ökad marknadsnärvaro på såväl befintliga som nya marknader. Vi har idag en stark position inom akutvård och investerar för ökad närvaro även inom långtidsvård. Utöver ökat fokus på långtidsvård arbetar vi även för att optimera produktportföljen och försäljningsprocessen. Två av de viktigaste målen inom detta fokusområde var att vända utvecklingen i USA och Storbritannien. Aktiviteterna har hittills gett mycket positiva resultat och under 2018 växte koncernen organiskt med 4,1% i USA och 7% i Storbritannien. Vi har även etablerat egna säljbolag i Japan, Kina och Latinamerika för att med egen säljstyrka ta ökade marknadsandelar framöver.

3

Ökad flexibilitet och effektivitet

Arjo arbetar för att skapa en snabbriktig organisation med processer som möjliggör beslutsfattande nära kunden. Detta gör att vi effektivt kan möta såväl kundernas behov som förändringar på marknaden. Vi arbetar även aktivt med att säkerställa att vi följer de regulatoriska krav som finns, och strävar efter att leverera högsta möjliga produktkvalitet och säkerhet. Under året har flera aktiviteter genomförts för att optimera koncernens resurser, bland annat inom finans och produktutveckling. Ett digert arbete har även genomförts för att säkerställa att Arjo lever upp till de krav som ställs med EU:s nya regulatoriska förordning MDR (Medical Device Regulation).

4

Utveckla affären och medarbetare tillsammans

Det är människorna i organisationen som skapar och utvecklar affären och vi har etablerat en långsiktig plan för att säkerställa att organisationen har rätt ledarskap och kompetens som möter både dagens och framtidens affärsbehov. Arbetet omfattar bland annat successionsplanering, aktiviteter för ökad mångfald samt olika utbildningsprogram. Under året har Arjo fortsatt att bygga en organisation präglad av jämlikhet och mångfald. Dessutom har två personalutvecklingsprogram genomförts, ett på koncernnivå och ett inom Supply Chain.

5

En vinnande och hållbar företagskultur

Målet är att skapa en resultatnriktad organisation som tar avstamp i Arjos värdegrund. Den röda tråden som förenar våra värderingar är människors lika värde och en vilja att förbättra andra människors hälsa och välbefinnande. För att uppnå en vinnande och hållbar företagskultur uppmuntras entusiasm, fokus på lösningar som adderar värde och som innebär en verkligt positiv förändring för människor, att ta ägarskap och fatta beslut, samt att vara en lagspelare som arbetar mot koncernens gemensamma målsättning.



Arjos starka erbjudande

– Skapar värde för vården

Genom att bidra till förbättrade kliniska resultat för vårdtagare och möjliggöra en tryggare arbetsmiljö för vårdpersonal levererar Arjo hållbart värde till vården – alltid med människan i fokus.

MÄNNISKANS KROPP är gjord för att vara i rörelse. Minskar rörligheten följer ofta en lång rad negativa sideeffekter. Det kan handla om förlorad muskelstyrka, blodproppar, liggsår, infektioner och ökad risk för fallskador, liksom nedstämdhet och depression. Alla dessa komplikationer kostar betydande summor för vården och kräver mycket resurser, inte minst i form av personal. Genom att snabbare öka rörligheten hos en vårdtagare undviks många komplikationer och därmed även såväl lidande som stora kostnader.

Arjo har under många år arbetat i nära samarbete med sjukhus, vårdhem och inte minst personal, något som har gett oss en unik förståelse för de utmaningar som finns inom vården. Grunden i vårt erbjudande bygger på att öka kvaliteten och effektiviteten genom att leverera rätt lösningar för varje specifikt behov.

Sjukvården bedöms vanligen på tre huvudsakliga

områden: kliniskt resultat av vården, grad av effektivisering och finansiella resultat. För personalen är det avgörande att arbetsmiljön är trygg och säker. Förutsättningarna bör vara anpassade efter den vård som ska ges med rätt utrustning och rätt utbildning. För en patient handlar vårdkvalitet i mångt och mycket om livskvalitet.

Arjos synsätt handlar i grunden om att förstå kundens verksamhet, deras utmaningar och behov snarare än att tillhandahålla enskilda produkter. Därmed kan vi bidra till dels verksamhetsfördelar och dels ekonomiska fördelar i form av lägre kostnader och mer produktiv vård. Genom skräddarsydda lösningar med bevisat goda resultat levererar vi mervärde till våra kunder, deras medarbetare och till vårdtagarna.

På följande sidor presenterar vi Arjos erbjudande till vården inom fyra utvalda fokusområden.



**FÖRBÄTTRAD
PRODUKTIVITET**

– för kunderna



**BÄTTRE
ARBETSMILJÖ**

– för vårdpersonalen



**ÖKAD
KVALITET**

– för vårdtagarna



**ÄNNU
SÄKRARE VÅRD**

– i framtiden



FÖRBÄTTRAD PRODUKTIVITET

– för kunderna

Arjos verksamhetsanalys leder till en hållbar förändring i vårdprocesserna på sjukhus och vårdenheter med bättre produktivitet och positiva kliniska utfall som resultat.

Vi adresserar grundproblemet, inte symptomen.

I ÖVER 20 ÅR har Arjo hjälpt kunder att arbeta mer effektivt och samtidigt möjliggöra bättre vårdresultat och arbetsmiljö med hjälp av ett unikt verktyg och process för verksamhetsanalys.

Arjos analys ger vårdinrättningar förutsättningar att säkerställa rätt arbetsteknik, effektiv användning av utrymmen och lämplig utrustning för att främja framförallt patienters vård men även vårdpersonalens arbetssituation. Arjo kan genom långsiktigt partnerskap bidra till en bestående och positiv förändring.

Vår verksamhetsanalys genomförs i tre steg:

1. Analys och identifiering av problem och möjligheter till förbättringar i verksamheten
2. Implementering av lösningar, inklusive evidensbaserade utbildningsprogram
3. Kontinuerlig uppföljning med stöd och mätning av förändring

Tack vare våra medarbetares djupa kunskap och vårt unika verktyg för verksamhetsanalys kan vi vara den partner till våra kunder som vi önskar. Med rätt investeringar i utrustning för att till exempel förflytta och mobilisera patienter kan negativa hälsospiraler brytas och på så sätt skapa positiva dominoeffekter. Detta visar sig också i kundernas egna nyckeltal där man kan se en tydlig förbättring efter processförändringar och investering i rätt utrustning baserat på vår verksamhetsanalys. Utöver förbättrad produktivitet och förbättrade kliniska resultat ger ett genomgången förändringsprogram vanligen lägre personalomsättning och ökad medarbetarnöjdhet.

I nuläget omfattar Arjos verksamhetsanalys framför allt områdena Patienthantering och Hygien. Vi utvecklar för närvarande även liknande tjänster inom övriga verksamhetsområden för att kunna erbjuda en fullskalig tjänst för kundernas hela verksamhetsbehov, oavsett storlek eller inriktning.

Välbeprövad erfarenhet

20

ÅR

Arjo har genomfört verksamhetsanalyser i över 20 år.

Årlig besparing

12

MKR

AMBU Health Board i Storbritannien kunde göra stora besparingar med hjälp av Arjos evidensbaserade utbildningsprogram.



STEG 1

Kundanalys

Arjo inventerar och analyserar vårdgivarens utgångsläge och behov. Vi ser också över den utrustning som finns, vilket skick den är i, och hur service och underhåll utförs. Utifrån det identifierar vi risker och förbättringsområden och presenterar ett förändringsprogram skräddarsytt för enheten.



STEG 2

Implementering

En detaljerad implementationsplan möjliggör den ofta nödvändiga kulturförändringen beträffande vårdprocesser och användning av utrustning. Arjo utbildar utvald personal som i sin tur utbildar övrig personal i syfte att bygga kunskapen internt. Med rätt verktyg och validerade arbetssätt får medarbetarna lära sig att säkert förflytta, stödja och sköta hygien på patienter.



STEG 3

Uppföljning och support

För att säkerställa resultaten av förändringsprogrammet genomför Arjo uppföljande platsbesök. Vi utvärderar utvecklingen, mäter resultat och genomför eventuella justeringar för att nå de önskade effekterna. Kunden får återkoppling på hur väl målen nåtts utifrån deras egna nyckeltal.



BÄTTRE ARBETSMILJÖ

– för vårdpersonalen

Arbetsmiljön påverkar hur medarbetarna mår, även efter arbetstid.

Arjo har hög kompetens och lång erfarenhet av de arbetsflöden som finns i vårdmiljöer och erbjuder både produkter och tjänster för att utföra säkra förflyttningar för vårdtagarna och ett säkert och kvalitativt arbete för vårdpersonal.

DRYGT 10% av alla anställda i västvärlden finns inom hälso- och sjukvården och en stor del arbetar på sjukhus och inom vård och omsorg. Dokumentation visar att sjukvårdspersonal löper stor risk för muskel- och skelettskador i samband med bland annat hög arbetsbelastning och frekventa manuella patientförflyttningar. Belastning orsakar en tredjedel av alla arbetsolyckor som anmäldes inom hälso- och sjukvården i Sverige 2008-2013*.

Upprepade förflyttningar av en vårdtagare från exempelvis liggande till sittande ställning sker flera gånger per dygn och vårdtagare – något som kan orsaka arbetsskador hos vårdpersonalen. Antalet överviktiga vårdtagare har också ökat under de senaste åren och eftersom det ofta inte finns anpassad utrustning tillgänglig för deras behov görs då förflyttningarna manuellt. Detta ökar också risken för muskel- och skelettskador hos vårdpersonalen.

Sjukhussängar är ett exempel på utrustning som ofta ska transporteras längre sträckor mellan avdelningar och som kan bli väldigt tunga för vårdpersonal att hantera.

Risken för ryggproblem och muskel- och skelettskador är en orsak till bristen på arbetskraft inom vårdsektorn. Många vårdanställda upplever att de inte kan förmedla en god och säker vård utan att själva skadas eller bli sjuka.

I USA uppskattar man att av de fem största orsakerna till skador för sjukhuspersonal är nästan hälften på grund av överansträngning eller andra rörelser som lyft, böjning eller sträckning. Dessa rörelser är ofta relaterade till patienthantering samt den största orsaken till frånvaro på arbetet**. Även i Europa är trenden med personalbrist tydlig, och risken är att den förvärras de närmaste åren med ökade kostnader och försämrad hälso- och sjukvård som följd.

Beslutsfattare inom vård och omsorg måste därför prioritera insatser för att motverka arbetsrelaterad ohälsa, frånvaro och förtidspensionering. Stora utvecklingsinsatser genomförs idag på många håll för att implementera förebyggande förflyttningsprogram för att förhindra muskel- och skelettskador.

Tunga lyft inom vården

2 TON

Så mycket kan en enskild vårdgivare lyfta per dag.***

Färre skador med rätt utrustning

40%

Enligt en studie av Pompeii med flera från 2009 kan 40% av de arbetsrelaterade skadorna förhindras med hjälp av patientlyftar.

* Arbetsmiljöverket 2018
** OSHA, 2011
*** Touhy-Main, K., 1997





Utöver fysiska produkter erbjuder Arjo kompetensutveckling av personalen för en djupare förståelse för hur de kan arbeta säkert och kvalitativt.



Dagens sjukvårdssängar kan väga närmare 200 kg utan vårdtagare, och dessutom blir vårdtagarna allt tyngre. Med Arjos IndiGo installerad kan arbetsbelastningen minska med upp till 70% i uppförslut och med 60% i nedförslut.

Mobilt och säkert med Arjos erbjudande inom ergonomi

ERGONOMI INNEBÄR att man anpassar arbetet till människan för att förebygga risker för ohälsa och olycksfall. Ett flertal studier* visar att genomförande av program för säkra patientförflyttningar som inkluderar både utrustning och utbildning ger betydande kostnadsbesparingar. Arjo har hög kompetens och lång erfarenhet av de arbetsflöden som finns i vårdmiljöer, oavsett om det är inom akutvård eller långtidsvård. Vi erbjuder produkter för att utföra säkra förflyttningar av patienter samt kompetensutveckling av personalen för att ge en djupare förståelse för hur de kan arbeta säkert och kvalitativt.

Vi har bland annat tagit fram en uppsättning riktlinjer för vårdenheter med syftet att ge personalen rätt förutsättningar att utföra sitt arbete, högre livskvalitet för vårdtagare samt bättre avkastning på investeringar. Under 2019 lanserar Arjo också en omfattande guide för arkitekter och

boendeplanerare där vi visar värdet av att tidigt säkerställa god planering av utrymmen samt ger riktlinjer inför byggande av till exempel nya vårdinrättningar.

Att hålla medarbetarna friska ger en direkt och mätbar positiv inverkan på effektiviteten i vården. Det är också avgörande att de som söker jobb inom vården stannar kvar och på så sätt skapar en kontinuitet.

Utrustning av hög kvalitet som används på rätt sätt kan minska totalkostnaden för vårdenheter avsevärt. De lösningar Arjo erbjuder ger vårdinrättningar bättre förutsättningar att behålla personal och minskar dessutom kostnaderna för arbetsrelaterade skador. Det gynnar givetvis också vårdtagaren som får en säker, kvalitativ och kontinuerlig vård utförd med bibehållen värdighet.

*Nelson 2008; Tomas 2009; Black 2011; Lilpscomb 2012***

Vårt mål med att implementera säkra förflyttningar och främja mobilitet för vårdtagare är:

- Att förbättra vårdpersonalens arbetsförhållanden genom minskad risk för fel- och överbelastningar och därmed reducera sjukskrivningar och relaterade kostnader.
- Att säkerställa vårdtagares vårdkvalitet, säkerhet och värdighet och samtidigt minska risken för skador och symptom relaterade till begränsad rörlighet.



Rätt utrustning på rätt plats under hela dygnet

En enskild vårdtagare kan behöva hjälp med förflyttningar från sittande till stående position vid många tillfällen under ett dygn. Det handlar om allt från att ta sig upp ur sängen på morgonen till att utföra aktiviteter och hygienrutiner. Då är det avgörande att utrustningen är anpassad till de moment som ska genomföras, och att den finns tillgänglig på rätt plats när den behövs. Bilden ovan illustrerar aktiviteter i det dagliga livet för en vårdtagare som behöver hjälp med olika typer av förflyttningar.

SÅ UNDERLÄTTAS PATIENTFÖRFLYTTNINGAR

Arjos sortiment av förflyttningslösningar är utformat för att säkerställa en enkel och smidig vårdmiljö som är trygg, bekväm och värdig för såväl patienter som vårdpersonal.



Transportassistanssystem

Det intuitiva transportassistanssystemet IndiGo består av ett enkelt och smidigt elektriskt hjul som installeras under sjukhussängens. Med IndiGo är det lätt att köra även tunga sjukhussängar i både uppförs- och utförs samt manövrera sängar i trånga utrymmen som till exempel in och ut ur hissar.



Dusch- och hygienstolar

Den elektriskt höj- och sänkbara hygienstolen Carendo minskar statisk belastning, sparar tid för vårdpersonal och gör hygienrutinerna säkrare, mer bekväma och värdigare för vårdtagaren. Hygienstolen gör det möjligt för en ensam vårdgivare att utföra till exempel en duschprocedur utan stress och risk för personskador.



Patientlyftar

Sara Flex är designad för att underlätta dagliga förflyttningar och vårdbestyr. Lyften ger vårdpersonal möjlighet att på egen hand förflytta en vårdtagare från en sittande position till en säker, trygg och bekväm stående position på ett sätt som efterliknar det naturliga rörelsemönstret.





ÖKAD KVALITET – för vårdtagarna

Cirka 50 miljoner människor lever idag med demens, en sjukdom som för tillfället saknar botemedel. 10 miljoner nya fall uppskattas årligen* med betydande samhällskostnader som följd. Arjos kunskap och erbjudande underlättar för vårdgivare och ökar livskvaliteten för de som drabbas av demens.

VÄRLDENS BEFOLKNING lever allt längre, en effekt av högre levnadsstandarder och bättre sjukvård. Men hög ålder innebär också ökad risk för att insjukna i demenssjukdom. Idag utvecklar en människa Alzheimers sjukdom var tredje sekund. Cirka 10 miljoner nya fall av demens diagnostiseras varje år,* och var tredje människa som är född i Europa kommer att utveckla demens under sin livstid.

Under de senaste åren har demens fått stor uppmärksamhet från både regeringar och hälsoorganisationer som en av de viktigaste globala utmaningarna att hantera. Många länder i västvärlden har en nationell strategi för hur demens ska mötas och hanteras. Det handlar bland annat om att hitta metoder för att upptäcka demens i ett tidigt stadium och hur sjukhus och vårdinrättningar ska anpassas för vård av demenssjuka. Demensvården är fylld med otaliga nyanser och

utmaningar, både hos vårdgivare, vårdtagare och anhöriga. För demenssjukdomar som till exempel Alzheimers finns idag inte något botemedel eller någon effektiv bromsbehandling. Demensvård handlar istället i första hand om att utveckla den icke-farmaceutiska vården och stötta och underlätta för den drabbade att leva ett så fullvärdigt liv som möjligt.

Över 60% av alla boende på långtidsvård lever med demens, och de drabbade kräver ofta en betydligt mer personalintensiv vård. Samtidigt är vården idag inte fullt ut anpassad för demenssjukas behov av vård och trygghet. På många vårdinrättningar är personalbrist ett stort problem och personalen saknar ofta rätt kompetens och kunskap. I tillägg präglas sjukhus och vårdhem ofta av hög personalomsättning på grund av tuffa arbetsförhållanden och låg ersättning.

Nya demensfall årligen i världen

10_{MN}

Antalet demenssjuka ökar årligen med 10 miljoner*

Kostnaden globalt

1_{BILJON USD}

Den globala demensvården kostar cirka 1 biljon USD per år**

* WHO, 2018

**Alzheimer's Disease International, 2018



Wellness Nordic Relax Chair erbjuder en lugnande, multisensorisk upplevelse genom en kombination av specialkomponerad musik, en känsla av beröring och gungande rörelser. En tung filt och en specialutformad kudde skapar ytterligare komfort och ger en ombonad känsla som gör det lättare för demenspatienten att finna lugn och avkoppling.

Välmående och värdighet grundläggande i demensvården

ARJO HAR EN DJUP kunskap om vård av äldre människor. Vi menar att välmående och värdighet är grundläggande för hur en vårdtagare upplever vården.

Demens är en av våra kunders största utmaningar, både idag och i framtiden, och har en stor påverkan på hur vården utformas i framför allt lång-

tidsvården framöver. Vi har utvecklat produkter och lösningar för vård av personer med åldersrelaterade sjukdomar under lång tid och många av dessa svarar väl på de fysiska behoven hos patienterna. På senare år har vi även uppmärksammat de psykologiska behoven hos en vårdtagare med demens.

Det är viktigt att skapa en ökad upplevelse av trygghet och lugn hos vårdragaren. Arjo utvecklar ständigt sina produkter och har utformat specifika riktlinjer för demensanpassad produktdesign som kommer att användas för samtliga nya produkter framöver. Att skapa lösningar som innebär att det blir bekvämt, smärtfritt och mindre skrämmande är bra för alla vårdragare, inte bara de drabbade av demens.

Arjos erbjudande omfattar dock mer än bara rätt utformad utrustning. Vi vill bidra till att skapa utrymme för personlig omsorg i en friktionsfri miljö, något som är avgörande för att kunna le-

verera god demensvård. Det gör vi genom att kombinera vår produktportfölj med stor kompetens och förståelse för de utmaningar som finns inom demensvården.

Genom utbildning och information säkerställer vi att vårdgivarna har kunskap för att anpassa sin vård och utnyttja resurser och utrustning på bästa sätt, och frigör på så vis mer tid för vårdragaren

Vår utgångspunkt är kundens utmaning, inte produkten i sig. Med ett starkt erbjudande inom demensvården visar vi också på att Arjo är en långsiktig partner för en god demensvård i framtiden.

“Den som lever med demens kämpar ofta med att uppnå inre ro. Tack vare Arjos avslappningsstol fann våra patienter det lugn och den avkoppling som så ofta undanhålls dem.”

Mary McDonald, legitimerad sjuksköterska
vid Carter House äldreomsorg,
Te Puke, New Zealand

Demenspatienten

Demens är ett samlingsnamn för en rad symptom som orsakas av hjärnskador. Vanligen försämras minnet och förmågan att utföra vardagliga sysslor. Oro, nedstämdhet och beteendeförändringar kan tillhöra sjukdomsbilden. Inom långtidsvården behöver vårdragare med demens ofta hjälp med vardagsaktiviteter. De kräver assistans med allt från toalettbesök, förflyttningar och hygienvård till avslappning och sömn.

MED OMTANKE OM VÅRDTAGAREN

Arjos utrustning präglas i hög grad av funktioner som kan ge en ökad upplevelse av trygghet och rofylldhet hos vårdragaren.



Ett bekant utseende som påminner om en hemmamiljö



Mjuk färgsättning och behagliga material som trä och textilier



Att förflyttning sker långsamt och åt ett håll i taget



Funktioner som ger ökad känsla av trygghet och säkerhet



ÄNNU SÄKRARE VÅRD – i framtiden

För att möta de demografiska utmaningar som världen står inför har Arjo ett stort fokus på utveckling av lösningar som verkligen gör skillnad och förenklar kundernas vardag. Exempel är insatser för patienternas ökade rörlighet, minskad belastning på vårdpersonalen och tekniska lösningar för att i högre grad möjliggöra förebyggande vård och ökad effektivitet.

DE SENASTE ÅRENS TEKNIKFRAMSTEG ställer helt nya krav på framtidens produktutveckling och erbjudande och skapar samtidigt nya möjligheter. Förmågan att samla in och analysera detaljerad information om kunden och patienten gör att personligt anpassade lösningar blir ett allt viktigare element inom vården och medicinteknikindustrin.

Med Arjos långa erfarenhet från industrin och djupa kunskap om våra kunder och deras utmaningar har vi stora möjligheter att vara med och leda den digitala utvecklingen i vårdsektorn. Detta kan exempelvis ske genom utveckling av nya produkter och lösningar. Vi arbetar även tillsammans med våra kunder för att tillsammans införa en högre grad av innovation i upphandlingsprocessen. Fokus

centreras då kring att lösa ett problem snarare än att fylla i en kravspecifikation för en på förhand definierad produkt.

Den tekniska utvecklingen möjliggör en mer förebyggande vård vilket i sin tur både leder till kostnadsbesparingar och en högre livskvalitet för patienter. Kostnadsbesparingar uppnås genom att resurser kan fokuseras mer effektivt på riskpatienter så att resursintensiva komplikationer i högre grad kan undvikas. Samtidigt kommer den förbättrade patienthälsan möjliggöra att personer kan leva längre i sin hemmiljö istället för på ett vårdboende, något som ofta innebär ökad trygghet, en högre grad av självständighet och därigenom högre livskvalitet.

Lång erfarenhet av innovationer

60 ÅR

Med över 60 års erfarenhet har Arjo bidragit till kontinuerlig produktutveckling och flera banbrytande innovationer.

Andel till forskning och utveckling

200 MKR

Under 2018 investerade Arjo cirka 200 miljoner i forskning och utveckling. Målsättningen är att investera mellan 2,5-3% av omsättningen inom detta område.



”Genom att kombinera våra partners know-how med vår kunskap om vården, samt vår kapacitet att kommersialisera lösningar, kan vi säkerställa produkter och lösningar som möter världens höga krav även i framtiden.”

På grund av snabba tekniska framsteg blir dagens sjukhusutrustning både mindre och mer mobil. Trots höjd effektivitet i vårdmiljöer medför utvecklingen även utmaningar. I en hektisk vårdmiljö är det vanligt att utrustning inte hittas. I genomsnitt överinvesterar sjukhusen 20-30% av sin mobila medicinteknikutrustning och tappar bort upp till 15% av kritisk utrustning varje år*.

Enligt en undersökning från Nursing Times** ägnar mer än en tredjedel av alla sjuksköterskor minst en timme under en normal arbetsdag med att leta efter kritisk utrustning. Detta är både tidskrävande och kostsamt för sjukvården, och vars minskade resurser istället kunde användas för att ta hand om patienter.

Under 2018 inledde Arjo ett samarbete för att skapa en unik spårningslösning som minskar tidsåtgången för att hitta kritisk utrustning i vårdmiljöer. Lösningen består av en spårningsenhet som skickar

en signal till ett molnssystem var 2 till 5 sekund, när enheten är ansluten till utrustningen. En interaktiv skärm visar sedan var utrustningen befinner sig, vilket gör att sjuksköterskan snabbt kan hitta den på vårdenheten. Ett forskningsprojekt som genomfördes under två år vid ett av Sveriges största universitetssjukhus visade en minskning med 63 procent av den tid som lades på att leta efter utrustning vid användning av denna tjänst.

Genom att kombinera våra partners know-how med vår kunskap om vården, samt vår kapacitet att kommersialisera lösningar, kan vi säkerställa innovativa produkter och lösningar som möter världens höga krav även i framtiden.

* Supply Chain Management: Concepts, Methodologies, Tools, and Applications. Information Resources Management Association, 2013

** Nurses Waste 'An Hour A Shift' Finding Equipment. Nursing Times, February 10, 2009

Under 2018 inledde Arjo ett samarbete för att skapa en unik spårningslösning som minskar tidsåtgången för att hitta kritisk utrustning i vårdmiljöer.



Stark position med bred produktportfölj

Produkter	Beskrivning	Konkurrenter
Patienthantering	 <p>Arjo har ett brett utbud av lyft- och förflyttningslösningar som uppfyller vårdtagarens specifika behov och bidrar till en säker, bekväm och värdig förflyttning. Här ingår till exempel taklyftar, stå- och lyfthjälpmiddel och selar.</p>	Hill-Rom, Guldmann och HandiCare
Trycksårspåbyggande	 <p>Arjo har ett heltäckande utbud av avancerade madrasssystem för förebyggande av tryck- och liggsår. Utbudet inkluderar exempelvis växelvis tryckavlastande madrasser samt speciallösningar för överviktiga patienter.</p>	Hill-Rom, Joerns och Stryker
Sjukvårdssängar	 <p>Arjo erbjuder ett brett sortiment av sjukvårdssängar som ger god ergonomi, komfort, säkerhet och enkel användning. Arjos sjukvårdssängar har en teknisk prestanda anpassad för en rad olika ändamål.</p>	Hill-Rom, Stryker, Linet, och Paramount Beds
VTE Prevention	 <p>Arjo har ett heltäckande sortiment för kompressionsbehandling för säkert och effektivt förebyggande av ventrombos (VTE/DVT) och behandling av ödem. Exempel på produkter är pumpar och manschetter.</p>	Cardinal, CTC Pirus och DJO
Hygien	 <p>Arjos sortiment av dusch- och badprodukter möjliggör säkra och effektiva hygienrutiner och avkopplande badupplevelser för vårdtagare. Exempel på produkter är badsystem och duschutrustning.</p>	Penner, Beka, Lopital och OG Wellness
Diagnostik	 <p>I Arjos utbud för Diagnostik finns ultraljuds-utrustning och monitorer för bland annat diagnostik inom obstetrik och kardiologi.</p>	General Electric och Philips
Desinfektion	 <p>Arjos produktutbud för Desinfektion inkluderar spoldesinfektorer och tillhörande kemikalier för säker rengöring och desinfektion.</p>	Meiko, Steelco och Discher
Service	 <p>Arjo tillhandahåller även service av kapitalvaror samt diverse tjänster och lösningar som bland annat rådgivning vid inköp och utbildning.</p>	

Med fokus på en hållbar framtid

Under 2018 fortsatte Arjo arbetet med att definiera en långsiktig hållbarhetsagenda. En strukturerad väsentlighetsanalys utmynnade i de fyra fokusområdena Regelefterlevnad, Produktsäkerhet, Mångfald och Resursanvändning. Denna analys, tillsammans med FN:s globala hållbarhetsmål, utgör grunden i Arjos hållbarhetsarbete.

Med en växande befolkning och en ökad andel äldre ställs ytterligare krav på vården, och vårdgivare tvingas leverera mer vård med mindre resurser. Våra lösningar och produkter hjälper vården att förbättra de kliniska resultaten och möjliggöra en bättre arbetsmiljö för vårdpersonal. Vi bidrar därmed till en effektivare vårdprocess och ett hållbart sjukvårdssystem.

I ett vidare perspektiv ligger alltså Arjos främsta bidrag till en hållbar utveckling i det dagliga arbete vi gör för att säkra framtidens sjukvård. Ett stort fokus för Arjo är att förbättra den så kallade förebyggande vården – allt från att minimera risker till att minska komplikationer och vårdrelaterade skador. Vi erbjuder även lösningar för

återanvändning och återvinning av produkter för att öka deras livslängd och därigenom minska miljöpåverkan.

En god balans mellan att bygga ett ekonomiskt lönsamt företag och att ta ansvar för sociala, etiska och miljömässiga frågor är avgörande för vår långsiktiga framgång. Med ett tydligt organiserat hållbarhetsarbete säkerställer vi att vi uppnår denna balans. Vi tror också att en organisation som genomsyras av ett hållbart tänkande främjar innovation och medarbetarengagemang i ett bredare perspektiv.

Vi har valt att presentera vårt hållbarhetsarbete enligt de fyra fokusområdena som identifierades i vår väsentlighetsanalys: Regelefterlevnad, Produktsäkerhet, Mångfald och Resursanvändning.



REGELEFTERLEVNAD
- En trovärdig partner



PRODUKTSÄKERHET
- Höga krav på säkerhet



MÅNGFALD
- Nya möjligheter



RESURSANVÄNDNING
- Minskad miljöpåverkan

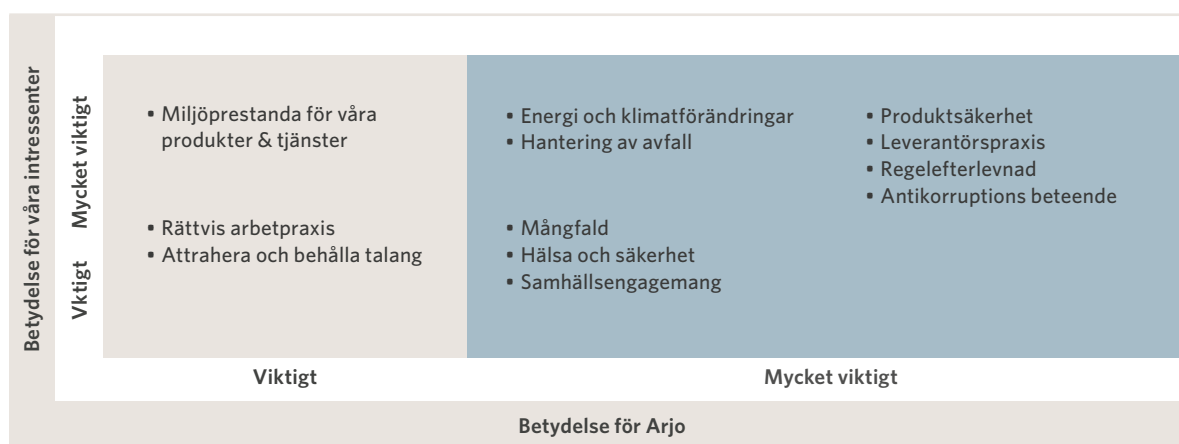


Arjos hållbarhetsarbete vilar på en gedigen analys

Under 2018 genomfördes en gedigen väsentlighetsanalys för att lägga grunden för framtidens hållbarhetsarbete. Men också genom en allt större förståelse för bolagets nyckelintressenter och hur dialogen med dessa ska se ut framöver.

Under 2018 ökade Arjo fokus på att definiera en långsiktig hållbarhetsagenda, där en viktig del var att identifiera vilka områden som är viktigast för Arjos kunder, medarbetare och de samhällen där vi har verksamhet. Tillsammans med både interna och externa intressenter genomfördes en strukturerad analys för att identifiera sakfrågor som ska prioriteras i vårt hållbarhetsarbete. Väsentlighetsanalysen utmynnade i fyra fokus-

områden: Regelefterlevnad, Produktsäkerhet, Mångfald och Resursanvändning. Alla fyra områden kommer att följas upp med olika nyckeltal. Målsättningen är att se över väsentlighetsanalysen vartannat år för att fånga upp förändringar och viktiga hållbarhetsparametrar för våra intressenter. Vi kommer framöver även att vidareutveckla vårt arbete med FN:s globala hållbarhetsmål.



Väsentlighetsanalys

- Via en gedigen analys tillsammans med våra intressenter identifierade vi de viktigaste sakfrågorna för ett lyckosamt hållbarhetsarbete.

ARJOS FOKUSOMRÅDEN INOM HÅLLBARHET



Regelefterlevnad
– läs mer på sidan 30



Produktsäkerhet
– läs mer på sidan 32



Mångfald
– läs mer på sidan 34



Resursanvändning
– läs mer på sidan 36



Arjo har under året inlett ett samarbete med mastersstudenter från Internationella Miljöinstitutet i Lund för utvärdering av koncernens miljöarbete.

VÅRA INTRESSENTER



**Aktieägare
och investerare**



Leverantörer



Samhälle



Anställda



Kunder

VÄGEN TILL DIALOG

- Finansiella rapporter
- Investermöten
- Årsstämma
- Hemsida
- Pressmeddelanden
- Löpande dialog
- Upphandlingar och inköpsförhandlingar
- Regelbunda revisioner
- Lokala samarbeten
- Deltagande i nätverk
- Praktikanter och studentuppsatser
- Medarbetarsamtal
- Medarbetarundersökning
- Intranät/andra interna kommunikationskanaler
- Dialog med fackliga organisationer
- Löpande dialog
- Kundundersökningar
- Lokala samarbeten

Kontinuerlig dialog med våra nyckelintressenter

Genom att förstå och samarbeta med våra intressenter kan vi försäkra oss om att vi bedriver vår verksamhet på ett sätt som ger optimala resultat för oss alla. Arjos interna och externa nyckelintressenter utmärks av närhet till företaget, påverkan på och av företagets aktiviteter och ett ömsesidigt utbyte. Nyckelintressentgrupper återfinns framför allt längs med Arjos värdekedja och består av leverantörer, anställda och kunder. Andra nyckelgrupper är befintliga och potentiella aktieägare, alltså investerare, samt de samhällen där vi bedriver verksamhet. Vi strävar efter att via ett flertal kanaler föra dialog med alla våra intressenter, se matrisen till vänster.

FN:s globala hållbarhetsmål

Arjos hållbarhetsarbete tar avstamp i FN:s agenda 2030 för hållbar utveckling. De globala hållbarhetsmål där Arjo ser störst möjlighet att påverka är nummer 3, 4 och 12.



Säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla i alla åldrar.

Arjos roll: Genom att bidra till förbättrade kliniska resultat, ökad livskvalitet till vårdtagare och en tryggare arbetsmiljö för vårdpersonal levererar Arjo hållbart värde till vården med människan i fokus. Läs mer om vårt erbjudande på sidan 25.



Säkerställa en inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande för alla.

Arjos roll: Arjo stödjer "Swedish Industry for Quality Education in India", ett treårigt skolprojekt i Assam i Indien lett av välgörenhetsorganisationen Pratham. Projektet arbetar för att uppnå en storskalig förbättring av pedagogiken och barns kunskapsnivåer i Indien.



Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster.

Arjos roll: En viktig milstolpe i vårt hållbarhetsarbete under året var förvärvet av ReNu Medical som möjliggör återanvändning av medicinska förbrukningsvaror. Koncernen arbetar även för en ansvarsfull hantering av avfall.

En trovärdig partner för hållbara affärsrelationer

En grundförutsättning för att kunna skapa långsiktiga affärsrelationer och vara en trovärdig partner till alla våra intressenter är att vår verksamhet präglas av hög affärsetik och tydliga principer.

Sedan Arjo blev ett självständigt bolag 2017 har vi etablerat en ny struktur för hållbarhetsarbetet med ett tydligt ägarskap för det övergripande arbetet och för den dagliga verksamheten. Inom området Ethics and Business compliance har vi kvartalsvisa möten för att säkerställa att vi har kontroll över eventuella risker i vår affär och efterlever de regler och lagar vi lyder under.

Uppförandekoden

Arjos uppförandekod utgör en bas för all verksamhet i koncernen och gäller alla medarbetare utan undantag. Koden täcker lagar och regler, mänskliga rättigheter, miljö, arbetsmiljö och etik och syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett etiskt och hållbart sätt. Uppförandekoden bygger på en rad internationella principer som FN:s Global Compact-initiativ, FN:s deklaration om mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Den kompletteras av lokala policyer, och i viss mån utökade insatser i så kallade högriskländer med svag nationell lagstiftning. Uppförandekoden finns tillgänglig på samtliga språk inom koncernen. Koden granskas årligen och eventuella uppdateringar och justeringar utförs vid behov.

Anpassad leverantörskod

I syfte att säkerställa ett hållbart företagande genom hela Arjos värdekedja har vi även etablerat en uppförandekod för leverantörer och affärspartners. Leverantörskoden är strukturerad kring de fyra fokusområdena i FN:s Global Compact-initiativ: mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö samt antikorrupcion och ingår i alla nya leverantörsavtal. Under året har 90% av Arjos 25 största leverantörer signerat avtal där leverantörskoden ingår.

Leverantörsgranskning

Under 2018 har vi initierat revisioner av våra huvudsakliga leverantörer och affärspartners för att säkerställa att

kraven i uppförandekoden upprätthålls. I de fall kraven inte uppfylls, och om leverantören eller affärspartnern inte vidtar tillräckliga åtgärder för att uppfylla kraven, har koncernen rätt att häva avtalet och avsluta alla affärsförbindelser.

Antikorrupcion

Arjo har nolltolerans för alla typer av bedrägerier, mutor och ageranden som skapar felaktiga fördelar och som strider mot vår policy, lokala lagar och förordningar, industristandarder och etiska koder i de länder där koncernen är verksam. Vår antikorrupcionspolicy har tagits fram i syfte att bekämpa korrupcion och förväntas efterföljas av både anställda och av våra affärspartners. Policyn omfattar bland annat regler och principer avseende gåvor, representation, ersättning och personliga förmåner.

Whistleblowing

Vi är angelägna om att fånga upp misstankar om eventuella missförhållanden på ett tidigt stadium. Våra anställda har möjlighet att uppmärksamma situationer där det finns belegg eller misstankar om korrupcion eller andra etiskt oacceptabla ageranden via ett anonymt system. Under året har vi hanterat fyra ärenden kopplat till ledarskap och anställda genom detta system.

GDPR

Arjo värnar om personlig integritet vid behandling av personuppgifter. För att möta kraven i EUs dataskyddsförordning (GDPR) har Arjo under 2018 genomfört ett antal aktiviteter inom ramen för ett globalt GDPR-program. På lokal nivå har arbetsgrupper i varje säljbolag bistått det centralt ledda dataskyddsarbetet bl.a. genom Data Protection Impact Assessments (DPIA) på de lokala processer där personuppgifter hanteras. Ett utbildningsprogram för medarbetare har implementerats. Det fortsatta arbetet med att säkerställa att Arjo bedriver sin verksamhet i enlighet med kraven i GDPR och andra tillämpliga dataskyddslagar koordineras av Arjos Data Privacy Manager och övervakas av Ethics & Compliance Committee. Kommitténs arbete leds av Head of Legal & Compliance och består av medlemmar i Arjos koncernledning.

Övriga koncernpolicyer

Närvaro i konfliktzoner uppmärksammas särskilt i över synen av relevant koncernpolicy om handelsrestriktioner.



Regelefterlevnad som en del i det dagliga arbetet

Under 2018 har Arjo arbetat med en rad olika projekt för att höja kunskapsnivån om regelefterlevnad i organisationen. Goda exempel på tvärfunktionellt samarbete i organisationen inkluderar bland annat översättning av policys och genomförande av aktiviteter för en ökad medvetenhet. Totalt har 4 431 medarbetare genomgått online-utbildningen varav 1 589 medarbetare deltog i fysiska kurser under året.



Utbildning av samtliga distributörer i Afrika

Vår verksamhet i Afrika kännetecknas av ett stort engagemang kring regelefterlevnad och säkerställande av etiska affärsmetoder. Regelefterlevnad är en viktig del av strategier och initiativ för att kunna främja en kultur av öppenhet, integritet och ansvarstagande. Det är också en förutsättning för alla företag, i synnerhet när man som vår verksamhet i Afrika är beroende av en indirekt försäljningskanal. Där adderar en tydlig regelefterlevnad ytterligare en dimension av ansvar och ansvarsskyldighet.

Under året har vi tagit fram ett utbildningsprogram kring regelefterlevnad som utformats specifikt för våra distributörer i Afrika. Den stöds dessutom av ett träningsprogram som bland annat innehåller leverantörskoden, riktlinjer för korruptionsbekämpning och distributörsriktlinjer. 17 representanter från samtliga distributörer i Afrika deltog i träningsprogrammet under 2018.

VIKTEN AV UPPFÖLJNING
Arjo följer upp regelefterlevnad enligt en rad nyckeltal, bland annat:

- Utbildning av nyanställda i uppförandekoden
- Andel anställda som signerat uppförandekoden
- Andel affärspartners som signerat uppförandekoden
- Antal ärenden kopplat till whistleblowing samt dess karaktär



MDSAP-certifiering

Arjo är certifierat enligt MDSAP (The Medical Device Single Audit Program). MDSAP bygger på de globalt harmoniserade kraven för medicinteknisk utrustning som beskrivs i ISO 13485-standarden, i kombination med regulatoriska krav från de fem medlemsländerna USA, Kanada, Australien, Japan och Brasilien. Certifieringen betyder att Arjo uppfyller kraven på dessa marknader. Granskningsresultaten från MDSAP delas med myndigheterna i de fem länderna och ersätter på så vis individuella rutinmässiga inspektioner från dessa. Arjos MDSAP-granskning genomfördes i oktober 2018 med mycket goda resultat.



Höga krav på kvalitet och säkerhet

I medicinteknikindustrin ställs höga krav på kvalitet, regelefterlevnad och säkerhet. Ett effektivt och välfungerande kvalitetsarbete lägger grunden för Arjos verksamhet.

Vi lägger ner betydande arbete och resurser på att implementera och tillämpa policyer, direktiv och riktlinjer för att säkerställa att vi följer tillämpliga regler. Årligen görs revisioner av utsett ackrediterat organ för att säkerställa efterlevnad för fortsatt CE-märkning av Arjos produkter. Flera myndigheter, som exempelvis FDA, genomför regelbundna inspektioner av Arjos produktionsenheter för att säkerställa regelefterlevnad.

Arjo har en koncernövergripande funktion för Kvalitet & Regelefterlevnad och för att säkerställa en hög kvalitet har vi satt upp ett antal produktkvalitets- och

effektivitetsmål. Vi följer även kontinuerligt upp viktiga indikatorer relaterade till produktsäkerhet.

På Arjo arbetar vi för att ständigt förbättra interna processer och rutiner för att säkerställa regelefterlevnad och bibehålla ett högklassigt kvalitetsledningssystem. Vårt kvalitetsledningssystem är certifierat enligt de internationellt erkända standarderna ISO 9001:2015 och ISO 13485:2016.

Material och ämnen som används i Arjos produkter ska överensstämma med internationella föreskrifter inklusive Europaparlamentets förordning REACH

och EU:s kemikalielagstiftning för att säkerställa att vi har en säker produktsammansättning.

Vid installation av våra produkter och lösningar erbjuder vi även utbildning för att säkerställa att våra kunder förstår hur de använder våra produkter på ett säkert och korrekt sätt.

Interna revisioner

Vi genomför interna revisioner på alla produktionsenheter för att identifiera eventuella förbättringsmöjligheter och säkerställa att vi uppfyller de krav och regler som gäller.

De viktigaste myndigheterna och regelverken som Arjo lyder under

Ett antal myndigheter bidrar till att säkerställa att medicintekniska produkter är säkra och fungerar väl. Det är viktigt för Arjo att följa de regler som gäller på de marknader där våra produkter marknadsförs och säljs.

US Food and Drug Administration (FDA)

Den amerikanska myndigheten FDA genomför regelbundna inspektioner av Arjos produktionsenheter för att säkerställa regelefterlevnad. FDA kräver att Arjo följer kvalitetsystemförordningen för medicintekniska produkter i USA. Arjos MDSAP-certifiering bekräftar att dessa krav uppfylls.

Health Canada Medical Device Regulation

Health Canada reglerar produkter enligt den kanadensiska lagen om mat och läkemedel som även omfattar medicin-tekniska produkter. De gör det genom att granska medicintekniska produkter för att bedöma deras säkerhet, effektivitet och kvalitet innan de godkänns för försäljning i Kanada. Health Canada kräver att Arjo är MDSAP-certifierad för att kunna sälja medicintekniska produkter på den kanadensiska marknaden.

EU Medical Device Regulation (MDR)

Berör alla aktörer som bedriver verksamhet inom medicinteknik i EU. Det nya regelverket MDR, som träder i kraft i maj 2020, inkluderar krav på mer omfattande klinisk information för medicintekniska produkter. För Arjo innebär detta att medicinsk enhetsklassificering för alla våra CE-märkta produkter måste utföras enligt nya klassificeringsregler. Det kräver också en rad uppdateringar av dokumentation och produktmärkningar. Arjo inledde under 2017 ett omfattande arbete för att implementera de nya kraven och anpassa verksamheten till det nya regelverket. Arbetet hanteras inom befintlig struktur och har under 2018 fortlöpt väl och enligt plan.

Mångfald skapar nya möjligheter

Vi bedriver ett långsiktigt arbete med utgångspunkt i att bolaget och människorna utvecklas tillsammans. Vår ambition är att vara en attraktiv arbetsgivare med stor konkurrenskraft, där alla medarbetare har lika möjligheter.



Det är medarbetarna som skapar och utvecklar vår verksamhet. Genom att vi investerar i och utvecklar våra medarbetare gör vi dem bättre förberedda för att stödja våra kunder på bästa sätt. Genom ett tydligt och långsiktigt HR-arbete säkerställer vi att organisationen har rätt ledarskap, kunskap och nyckelkompetens för att möta både dagens och framtidens affärsbehov. Vårt HR-arbete är framåt-riktat och centrerat kring att attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens och värderingar.

Jämställdhet och mångfald

Arjos grundsyn är att hållbar konkurrenskraft enbart kan uppnås om arbetsplatsen präglas av jämlikhet, jämställdhet och mångfald. Det innebär bland annat att alla medarbetare ska ha samma möjligheter till karriär och få lika lön för motsvarande arbete med hänsyn tagen till lokala förhållanden. För att nå framgång i en global miljö där kunderna representerar diversifierade grupper från olika kulturer med olika bakgrund och ålder är det avgörande att det avspeglas i vår egen organisation. En viktig punkt är också att vi i största möjliga mån anställer personer som är lokalt förankrade där vi bedriver verksamhet - framförallt när vi rekryter till våra tillverkningsenheter.

En organisation som inte tillämpar lika behandling och jämställdhet minskar sina möjligheter att säkerställa kompetensförsörjning över tid. Vårt mångfaldsarbete drivs aktivt i linje med koncernens mångfaldspolicy och som ett led i detta arbete presenterade samtliga funktioner under 2018 en handlingsplan för hur de ska få en bättre balanserad könsfördelning i sina respektive ledningsgrupper. Utkomsten av detta arbete är nu implementerat i koncernens successionsplanering och rekryteringsprocess för ledande befattningar och expertroller.

Ett annat viktigt mål är mångfald i våra utvecklingsprogram samt bland slutkandidater i såväl interna som externa rekryteringsprocesser för chefs- och nyckelpositioner.

Hälsa och säkerhet

En trygg och säker arbetsmiljö är avgörande för verksamheten och medarbetarnas hälsa och säkerhet har högsta prioritet. Arbetet med hälso- och säkerhetsfrågor grundas på nationell lagstiftning, internationella regelverk och egna krav och policyer.

Vi strävar efter att erbjuda en säker och sund arbetsmiljö för företagets anställda världen över och bedriver ett kontinuerligt och långsiktigt hälso- och säkerhetsarbete vid samtliga anläggningar. I våra produktionsanläggningar finns tillsatta arbetsmiljökommittéer som arbetar för medarbetarnas arbetsvillkor.

Sjukfrånvaron under 2018 uppgick till totalt 2,3% i den svenska verksamheten. Antalet olyckor per hundra anställda ökade under året till 2,0 (1,3). Ökningen är hänförlig till att vi tidigare enbart redovisat olyckor i våra fabriker.

Andel kvinnor respektive män i koncernen 2018

- 37% (37) respektive 63% (63) i hela koncernen.
- Bland koncernens chefer var andelen kvinnor och män 31% (31) respektive 69% (69).
- I Arjos koncernledning är andelen kvinnor och män 40% (40) respektive 60% (60).



"På Arjo kan du vara dig själv och ha möjlighet att utvecklas och vara innovativ inom ditt arbetsområde.

Du uppmuntras verkligen att göra det, vilket jag älskar!"

Esteban Encarnacion
Quality Manager, Dominican Republic



"Jag älskar att vi gör en skillnad i samhället och för människor. Det finns så många olika saker som har hållit mig kvar hos Arjo i 7 år men det viktigaste är att jag får jobba med ett så bra team."

Priscilla Sanders
HR Director, Australia



"Under de senaste 15 åren har jag haft många möjligheter inom detta företag. Att få prova nya saker och gå utanför sin bekvämlighetszon är vad som gör resan med Arjo så spännande."

Melissa True
Director Supply Chain & Customer Service, Canada.

Medarbetarundersökning

Under året genomförde vi en medarbetarundersökning som visade på ett väldigt stort engagemang bland alla anställda med en svarsfrekvens på 84%. Man känner generellt stor delaktighet i företaget och vi noterar en god förståelse bland medarbetarna kring vår strategi och våra mål. Förbättringspotential finns bland annat inom området involverande och delegerande ledarskap, ett ansvar som till största del bedrivs lokalt ute i verksamheten. På koncernnivå kommer vi under 2019 bland annat initiera ett ledarutvecklingsprogram för alla koncernens chefer. Medarbetarundersökningen kommer att följas upp med nya undersökningar kommande år.

Rörlighet och kompetensutveckling

Vi ser långsiktigt på rekrytering av ny kompetens vilket gör att vi till exempel arbetar för att underlätta för våra medarbetare att kombinera karriär och familj. Arjo erbjuder spännande arbetsplatser i andra länder och välkomnar att medarbetare söker sig till andra geografiska platser inom företaget. Under året har vi genomfört två personalutvecklingsprogram, ett på koncernnivå och ett inom området Supply Chain. I ett nystartat projekt kommer även anställda vid huvudkontoret att erbjudas att spendera en dag om året ute hos en av våra kunder, exempelvis på ett äldreboende eller vårdboende.

6 165

ANSTÄLLDA

Vid utgången av 2018 hade Arjo 6 165 heltidsanställda. Flest anställda har koncernen i USA, Storbritannien, Polen och Dominikanska Republiken. För detaljerad information om medelantal anställda per land, se koncernens not 5.

40%

KVINNOR I
KONCERNLEDNINGEN



Minskad miljöpåverkan

Arjo har höga ambitioner för miljöarbetet och vi är fast beslutna att på sikt minska vårt miljömässiga avtryck och bidra till en hållbar utveckling.



Vår påverkan på miljön utgörs huvudsakligen av användning av resurser och energi, samt av avfall. För att leva upp till samhällets krav på vår verksamhet genomför vi kontinuerlig uppföljning och eventuella förbättringsåtgärder i exempelvis produktion och verksamhetsstyrning om så krävs. Men hållbarhetsarbetet handlar inte bara om krav, utan också om möjligheter. Genom att vi arbetar aktivt med hållbarhetsfrågor får vi också stora möjligheter att skapa värde och förbättrad lönsamhet. Det sker till exempel genom förbättrad resurseffektivitet som ger sänkta kostnader för råvaror, energi och transporter.

Miljöledningssystem för att säkra efterlevnad

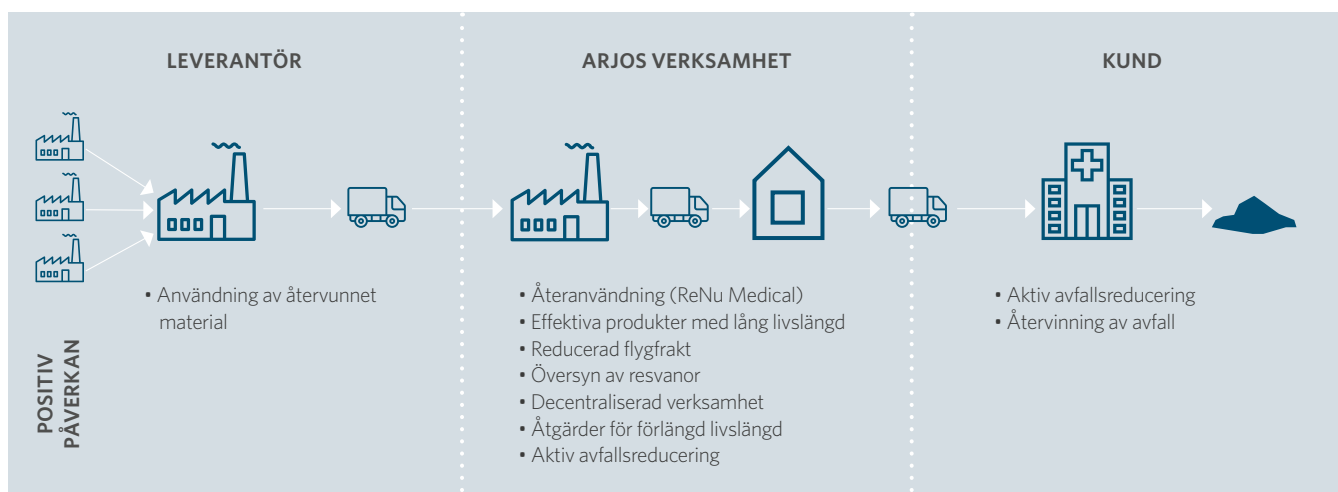
För att säkerställa att produktionen bedrivs enligt gällande lagstiftning och internationella regler är koncernens producerande enheter certifierade enligt den internationella standarden för miljöledningssystem, ISO14001. Detta ger goda förutsättningar för ett strukturerat och proaktivt miljöarbete. Inom ledningssystemen sker också regelbunden uppföljning av anläggningarnas miljöpåverkan.

Eco-design i produktutvecklingen

Arjo arbetar dedikerat med att minska nya och befintliga produkters miljöavtryck, bland annat när det är möjligt att applicera Eco-design-principer i produktutvecklingen. En viktig del av vårt naturliga arbetssätt inom produktutveckling handlar om att ständigt ifrågasätta och utvärdera material och komponenter. Vi arbetar även enligt verksamhetsutvecklingsmetoden "lean" för att maximera kundnyttan och samtidigt minimera slöseri av resurser genom olika typer av effektiviseringar och rationaliseringar. Återvinning och återanvändning har också en stor betydelse i vår produktutvecklingsprocess. Vi har en stor erfarenhet och förståelse för konsekvenserna av de val som görs i produktutvecklingen. I vårt designteam finns en mix av både personer med den senaste kompetensen och teknikkunskan och personer med djup kunskap och erfarenhet av vår verksamhet.

MILJÖASPEKTER AV ARJOS LEVERANTÖRSKEDJA

Värdekedjan utgör alla de steg som krävs för att vi ska kunna ta våra produkter till marknaden – hela vägen från idé till produktion och distribution, konsumtion och slutligen återanvändning eller återvinning. Vårt främsta fokus ligger på vår egen verksamhet, men vi har i allt större utsträckning börjat titta på vad vi kan göra inom leverantörs- och kundleden för att minska den totala miljömässiga påverkan.



Återanvändning för minskat avfall i vården

Under 2018 förvärfvarde vi det USA-baserade företaget ReNu Medical som specialiserar sig på miljövänliga processer för återanvändning av medicintekniska produkter.

Arjos erbjudande inkluderar kompressionslösningar som innebär att man med hjälp av en kompressionsmanschett applicerar tryck på en arm eller ett ben och på så vis ökar blodflödet i de djupa venerna. Detta bidrar till att förebygga blodproppar, så kallad djup ventrombos (DVT). Manschetterna som vanligtvis är en engångsprodukt kan genom olika processer återanvändas flera gånger för ny användning inom vården.

Under 2018 förvärfvade Arjo det USA-baserade företag ReNu Medical som specialiserat sig på miljövänlig återanvändning av icke-invasiva medicintekniska produkter för engångsbruk, som till exempel DVT-manschetter.

I motsats till konventionella metoder för återanvändning där cancerframkallande kemikalier som etylenoxid (EtO) används, är ReNus process giftfri utan kemiska rester eller utsläpp. Man använder istället en miljövänlig vattenbaserad högtemperatur-process utan kemikalier eller cancerframkallande ämnen som kan förstöra

engångsartiklarna. Processen kan inte heller skada patienter eller vårdpersonal. ReNus metod möjliggör dessutom att produkten kan återanvändas dubbelt så många gånger som vid en traditionell återanvändningsprocess med EtO, vilket ytterligare minskar avfallet.

Intresset för den här typen av tjänster växer i både USA och andra delar av världen och vi ser mycket goda möjligheter att lansera detta erbjudande även på marknader utanför USA. Med detta erbjudande bidrar Arjo inte bara till en hållbar utveckling - med minskat medicinskt avfall - utan också till säkerheten hos patienter och deras vårdgivare. Med våra kunder i åtanke arbetar Arjo kontinuerligt för att minimera miljöpåverkan av våra engångsprodukter, och ReNus lösning är ett viktigt steg på vägen.



NYA MILJÖMÅL 2019–2021

1. Minska energiförbrukningen i produktionen med 5% till 2021 med 2018 som basår

Arjo fortsätter arbetet för att energieffektivisera sin produktion och målet är att minska energiförbrukningen med 5% räknat i MWh/MSEK av den interna försäljningen. Arbetet fortsätter med att implementera energieffektiva lösningar på Arjos produktionsenheter.

2. Minska CO₂-utsläpp från produktionen med 5% till 2021 med 2018 som basår

Att begränsa koldioxidutsläppen är en internationell angelägenhet och Arjo fortsätter arbetet med att minska koldioxidutsläppen med 5% från produktionen räknat i ton CO₂/MSEK av den interna försäljningen.

3. Minska mängden farligt avfall i produktionen med 10% till 2021 med 2018 som basår

Fokus kommer att ligga på att minimera farligt avfall som till största del består av kemikalier för rengöring av våra produkter.

4. 75% av icke-farligt avfall ska gå till återvinning

Vi arbetar för att minska den totala mängden avfall samt att förflytta avfall uppåt i avfallstrappan, det vill säga från deponi och förbränning till återvinning och återanvändning.

Ökad andel förnybar energi

I tillägg till de nya miljömålen har Arjo även en ambition att minska de totala koldioxidutsläppen inom produktion. En utredning kommer att undersöka förutsättningar och möjligheter för att öka andelen förnybar energi.



Arjos miljömål 2018

Vi arbetar löpande med att effektivisera energi-användningen i produktionen och därigenom minska vår klimatpåverkan.

Under perioden 2015–2018 arbetade Arjo efter de miljömål som sattes under den tid Arjo var en del av Getinge. Utfallet efter det sista året för dessa mål går att utläsa i nedan tabell.

MÅL	UTFALL 2015-2018	KOMMENTAR
Minska CO ₂ -utsläpp från produktionen med 5% till 2018 med 2015 som basår.	Ökat med 16 % från 1,97 till 2,28 Ton CO ₂ /MSEK.	Under perioden 2015-2018 har Arjo genom förvärv utökat produktionen med en produktionsenhet i Dominikanska Republiken, där användningen av fossila bränslen är höga, vilka är den största källan till utsläpp av växthusgaser. Detta har bidragit till en ökning av koncernens koldioxidutsläpp. Ingen korrigerig av målet har gjorts för att hantera förändringen. Ett av våra fokusområden är att minska den totala mängden koldioxidutsläpp.
Minska energianvändningen i produktionen med 10% till 2018 med 2015 som basår.	Minskat med 11% från 4,98 till 4,43 MWh/MSEK.	Koncernens energikonsumtion har minskat med 11% under perioden. Under året har flera investeringar gjorts i mer energieffektiva lösningar på Arjos produktionsenheter.
Minska CO ₂ -utsläpp från företagsfordon med 10% till 2020 med 2016 som basår.	Minskat med 5% från 159 till 151 g/km. Mål 140 g/km.	Koncernen följer upp, utvärderar och arbetar aktivt för att bilflottan ska vara energieffektiv och mer miljövänlig. Detta arbete fortsätter under 2019-2020 och en ny bilpolicy kommer att tas fram för anpassning till WLTP (The Worldwide Light Vehicle Test Procedure).
Allt icke-farligt avfall från produktionen ska gå till återvinning.	70% återvunnet	Målet att allt icke-farligt avfall ska återvinnas eller förbrännas har inte nåtts fullt ut under perioden. Två av fabriker har nått 90% återvinning medan två fabriker ligger i länder där infrastruktur saknas för en optimal avfallshantering. Att minska den totala mängden avfall tillhör också ett av våra fokusområden.

Styrelsen har upprättat hållbarhetsrapporten enligt kraven på årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Arjo AB (publ), org.nr 559092-8064

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 26–39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har

en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 3 april 2019

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Cecilia Andrén Dorselius
Auktoriserad revisor

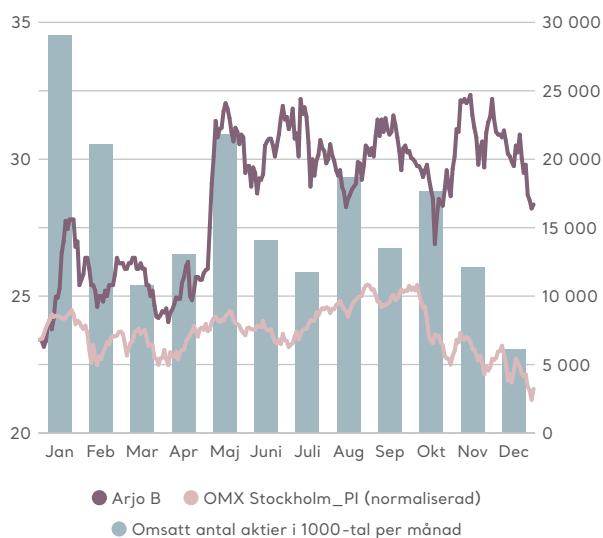
Börsåret för Arjo-aktien

Arjos B-aktie noterades på Nasdaq Stockholm den 12 december 2017 och aktien ingår i segmentet Nasdaq Nordic Large Cap. Utvecklingen i aktien har under 2018 varit god, med en ökning om 21%. Den 31 december 2018 uppgick antalet aktieägare till 34 858.

Aktiens utveckling

Vid utgången av året noterades Arjo-aktien till 28,35 kronor, vilket innebär en ökning med 21% under året.

Högsta betalkurs för Arjo-aktien under 2018 var 33,15 kronor den 28 juni och lägsta var 22,90 kronor den 3 januari 2018. Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 7,7 miljarder kronor, att jämföra med 6,4 miljarder kronor vid utgången av 2017. Antalet omsatta aktier under året var 188 miljoner aktier.



Aktiekapital och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Arjo uppgick vid utgången av 2018 till 90 789 858 kronor fördelat på 272 369 573 aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst. Huvudägare är Carl Bennet AB som vid utgången av 2018 stod för ett ägande om 25,0% av kapitalet och 53,2% av rösterna.

Utdelningspolitik

Arjos styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att framtida utdelningar kommer att anpassas till Arjos resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. Målsättningen är att utdelningen ska motsvara 30-50 procent av nettoresultatet efter skatt.

Aktieägarinformation

Finansiell information om Arjo finns på koncernens hemsida, www.arjo.com. Frågor kan även ställas direkt till Arjos funktion för investerarrelationer. Årsredovisning, delårsrapporter och annan information från koncernens huvudkontor kan beställas via telefon, hemsida eller e-post.

Analytiker som följer Arjo

Carnegie, Handelsbanken, Nordea, Pareto och SEB Enskilda.

0,55

Föreslagen utdelning per aktie, kr

1,09

Resultat per aktie, kr

7,7

Börsvärde, Mdkr

Aktiekapitalets fördelning

	Serie A	Serie B	Summa
Aktier, st.	18 217 200	254 152 373	272 369 573
Röster, st.	182 172 000	254 152 373	436 324 373
Kapital, %	6,7	93,3	100
Röster, %	41,8	58,2	100

De fem största länderna, kapital, %

Sverige	64,6
USA	13,5
Spanien	4,3
Norge	3,5
Storbritannien	1,8

Data per aktie

	2018	2017
Vinst per aktie efter skatt	1,09	0,43
Börskurs 31 december	28,35	23,41
Kassaflöde från den löpande verksamheten/aktie	3,64	2,10
Utdelning	0,55 ¹⁾	0,5 ¹⁾
Direktavkastning, %	1,9	2,1
P/E tal	26,0	54,4
Eget kapital per aktie	19,9	18,6
Genomsnittligt antal aktier (milj st)	272,4	272,4
Antal aktier, 31 december (milj st)	272,4	272,4

1) Av styrelsen föreslagen utdelning

Ägare per kategori – kapital, %

Svenska ägare	64,6
Utländska ägare	35,4
Svenska privatpersoner	11,5
Svenska institutioner	25,6
Svenska fondbolag	14,0
Svenska ägare, övriga	27,6
Utländska institutioner	28,0
Utländska fondbolag	23,9
Utländska ägare, övriga	0,8

Arjos största ägare per 31 december 2018

	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Carl Bennet AB	18 217 200	49 902 430	25,00	53,20
Fjärde AP-fonden		20 815 063	7,60	4,80
Swedbank Robur Fonder		13 050 444	4,80	3,00
Bestinver Gestión SGIIC		11 577 560	4,30	2,70
Fidelity Investments (FMR)		8 242 255	3,00	1,90
SHB Fonder & Liv		6 895 107	2,50	1,60
Nordea Fonder		6 129 756	2,30	1,40
Vanguard		6 123 680	2,20	1,40
Norges Bank		4 779 172	1,80	1,10
Fidelity International (FIL)		4 771 226	1,80	1,10

Ägarstruktur 2018 (sortering baserad på röster)

Storleksklass, antal aktier	Kapital, %	Röster, %	Ägare	Ägare, %
1-1 000	2,7	1,6	28 012	80,3
1 001-5 000	4,2	2,6	5 474	15,7
5 001-20 000	3,4	2,1	994	2,9
20 001-100 000	4,1	2,6	252	0,7
100 001-500 000	7,5	4,7	83	0,2
500 001-5 000 000	22,3	14,0	36	0
5 000 001-20 000 000	16,5	10,3	5	0
20 000 001-	32,7	58,0	2	0
Anonymt ägande	6,6	4,1	N/A	N/A
TOTALT	100	100	34 858	100

Förvaltningsberättelse

Verksamhet och struktur

Arjo är en global leverantör av medicintekniska produkter och lösningar som höjer livskvaliteten för människor med nedsatt rörlighet och åldersrelaterade sjukdomar. Arjo skapar värde genom att förbättra de kliniska resultaten för vårdtagare och möjliggöra en bättre arbetsmiljö för vårdpersonal. Därmed bidrar Arjo till ett hållbart sjukvårdssystem – alltid med människan i fokus.

Arjos huvudsakliga kunder är privata och offentliga institutioner inom akutvård och långtidsvård. Erbjudandet omfattar produkter och lösningar för patienthantering, hygien, desinfektion, sjukvårdssängar, förebyggande av trycksår, förebyggande av ventrombos samt för diagnostik. Koncernen erbjuder även service och tjänster som exempelvis utbildning i samband med produktförsäljningen.

Organisation

Cirka 95% av försäljningen sker via Arjos egna säljbolag och resterande 5% säljs via distributörer på marknader där Arjo saknar egen representation. Tillverkningen sker vid 6 produktionsanläggningar i Dominikanska Republiken, Kanada, Kina (varav en anläggning är Acares), Polen, och Storbritannien.

Ekonomisk översikt

Intäkter

Koncernens nettoomsättning ökade med 6,9% till 8 217 Mkr (7 688). Justerat för företagsförvärv, avyttringar och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 3,0%.

Jämförelsestörande poster

Under året har koncernen haft jämförelsestörande poster i form av omstruktureringsskostnader, förvärvskostnader samt justering av pensionsskuld.

Omstruktureringsskostnader

Koncernens omstruktureringsskostnader uppgick till 113 Mkr (324). Kostnaderna är främst hänförliga till omorganisation och effektivisering av koncernens produktutvecklingsfunktion samt byte av logistikpartner som en följd av separationen från Getinge. I omstruktureringsskostnaderna ingår även nedskrivningar av immateriella tillgångar om 24 Mkr (74) vilket är hänförligt till IT.

Förvärvskostnader

Förvärvskostnader uppgick till 3 Mkr och avser förvärvet av ReNu Medical.

Justering pensionsskuld

Koncernens pensionsskuld i Storbritannien har justerats till följd av en dom från Högsta Domstolen (High Court) i slutet av 2018. Domen innebär att alla pensionsplaner måste utjämnas skillnader i garanterad minimipensionsförmåner (GMP benefits) mellan könen. Förändringen, som uppgick till -40 Mkr, anses utgöra en "kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder" (past service cost) och redovisas därför i koncernens resultaträkning. Eftersom förändringen av pensionsskulden inte har någon koppling till koncernens verksamhet under 2018 redovisas denna som en jämförelsestörande post.

EBITDA-resultat

EBITDA-resultatet före jämförelsestörande poster uppgick till 1 312 Mkr (1 246). EBITDA-marginalen före jämförelsestörande poster var 16,0% (16,2).

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat ökade till 493 Mkr (281), vilket motsvarar 6,0% (3,7) av nettoomsättningen.

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -98 Mkr (-102).

Resultat före skatt

Koncernens resultat före skatt ökade med 221% till 395 Mkr (179), vilket motsvarar 4,8% (2,3) av nettoomsättningen.

Skatter

Koncernens skattekostnad uppgick till 99 Mkr (61), vilket motsvarar 25,1% (34,1) av resultat före skatt (se not 10). Den lägre skattesatsen beror till stor del på skattesänkningen i USA samt skatteeffekter från poster av engångskaraktär i samband med separationen från Getinge under 2017.

Kapitalbindning

Varulagret uppgick till 1 117 Mkr (1 104) och kundfordringarna uppgick till 1 802 Mkr (1 898). Det genomsnittliga arbetande kapitalet i koncernen var 9 946 Mkr (10 317). Avkastningen på arbetande kapital var 6,5% (5,9). Goodwill uppgick vid utgången av verksamhetsåret till 5 259 Mkr (4 862).

Investeringar

Investeringarna uppgick till totalt 642 Mkr (927) fördelat på immateriella anläggningstillgångar 197 Mkr (406) och materiella anläggningstillgångar 445 Mkr (521). Investeringarna är i huvudsak hänförliga till utrustning för uthyrning, IT-investeringar i samband med avknoppningen från Getinge samt produktionsutrustning. I kassaflödet har 642 Mkr (653) redovisats i investeringsverksamheten och 0 Mkr (274) som transaktioner med aktieägare.

Finansiell ställning och soliditet

Det egna kapitalet uppgick vid utgången av året till 5 427 Mkr (5 074), vilket ger en soliditet på 41,3 procent (41,6). Koncernens nettoskuld-sättning uppgick till 4 630 Mkr (4 602), motsvarande en nettoskuld-sättningsgrad om 0,85 (0,91). Nettoskulden/EBITDA justerat¹ uppgick till 3,52 (3,69).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 991 Mkr (572). Cash conversion uppgick till 84,0% (57,4).

Eget kapital

För upplysningar om handel med aktier i Arjo, antalet aktier och aktieslag samt vilka rättigheter dessa ger i bolaget hänvisas till avsnittet Arjoaktien på sidorna 40-41.

Försäljningsutveckling

Under året ökade nettoomsättningen organiskt med 3,0% till 8 217 Mkr (7 688). Västeuropa representerade koncernens största marknad med 50,2% (48,8) av omsättningen, följt av Nordamerika med 36,7% (36,7) och Övriga världen med 13,1% (14,6).



1) Före jämförelsestörande poster.

1 312

EBITDA justerat¹,
Mkr

Koncernövergripande händelser under året

Finansiering

Den 12 december 2017 utnyttjades externa kreditfaciliteter med ett belopp om ca. 5,1 miljarder kronor, som användes för att återbetala nettoskulden till Getinge. I Februari 2018 etablerade Arjo ett Företag-certifikatsprogram om 2,5 miljarder kronor, vilket sedermera höjdes till 4,0 miljarder kronor, att användas för finansiering i kronor och euro. Vid verksamhetsårets utgång var programmet utnyttjat med motsvarande 2,76 miljarder kronor. Upplåningen via Företagscertifikat har använts för att återbetala räntebärande banklån. Arjos bankfinansiering fördelas på SEK, USD och EUR.

Förvärvade och avyttrade verksamheter

Förvärv av ReNu Medical, ett bolag specialiserat på miljövänliga processer för återanvändning av medicintekniska förbrukningsartiklar

Under året förvärvades ReNu Medical, ett amerikanskt privatägt bolag specialiserat på miljövänliga processer för återanvändning av medicintekniska, icke-invasiva förbrukningsartiklar inom bland annat DVT-behandling.

Förvärvet av ReNu Medical stärker Arjos erbjudande inom kompressionsbehandling, bland annat DVT i USA. Förvärvet förväntas bidra till en mer lönsam affärsmodell för Arjo och ligger dessutom väl i linje med koncernens hållbarhetsfokus.

Avyttring av verksamhet för lågspecificerade sjukvårdssängar

Arjo har under året slutit avtal om att avyttra Acare, koncernens verksamhet för lågspecificerade sjukvårdssängar, till kinabaserade CBL.

Avyttringen är en viktig del i koncernens åtgärdsplan för att förbättra lönsamheten inom produktkategorin sjukvårdssängar. Koncernens styrka ligger utanför lågprissegmentet och det är också där fortsatta satsningar ska bidra till att bibehålla och ytterligare stärka Arjos ledande positioner i marknaden.

Arjo förvärvade det kinesiska bolaget Acare Medical Science Ltd. år 2012. Arjo har nu tagit beslutet att fokusera på premiumsegmentet för sjukvårdssängar där bolaget redan har starka marknadspositioner och där lönsamheten är väsentligt bättre.

Avyttringen omfattar en produktions- och försäljningsenhet i Zhuhai, Kina, med 186 anställda och en omsättning om cirka 80 Mkr 2017.

I balansräkningen per 31 december 2018 har Acare redovisats som tillgångar och skulder som innehas för försäljning. Under första kvartalet 2019 slutfördes avyttringen och resulterade inte i någon väsentlig effekt på resultat eller kassaflödet.

Forskning och utveckling

Grunden för all forskning och utveckling inom Arjo är en djup förståelse för kunden och kundens behov. Genom en kundfokuserad forsknings- och utvecklingsprocess läggs resurser på att utveckla lösningar som bidrar till att effektivisera vården och lösa de utmaningar som Arjos kunder ställs inför. Arjo har med cirka 60 års marknadsnärvaro skapat

konkurrenskraftiga processer inom detta område. Innovation av nya produkter och förnyelse av existerande produktlinjer är en källa för tillväxt för Arjo och för marknaden som helhet. Arjo har kontinuerligt prioriterat produktdesign och användarvänlighet i utvecklingen av nya och existerande produkter. Under 2018 uppgick Arjos utgifter för forskning och utveckling till 201 Mkr (204), motsvarande 2,4% (2,7) av nettoomsättningen. Av dessa har 141 Mkr (134) kostnadsförts under året.

Personal

Antalet anställda uppgick den 31 december 2018 till 6 165 (5 983) varav 162 (127) är anställda i Sverige. Arjo har under 2018 genomfört ett omfattande arbete med att besfästa den organisation som ska föra Arjo framåt. Det är människorna i Arjo som skapar och utvecklar affären och Arjo har därför etablerat en långsiktig HR-agenda som säkerställer att organisationen har rätt kunskap, ledarskap och nyckelkompetens för att möta dagens och framtida affärsbehov. Arbetet omfattar bland annat successionsplanering, aktiviteter för ökad mångfald samt olika utbildningsprogram. Arbetet är en förutsättning för att Arjo ska kunna attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens och värderingar, som kan bidra till Arjos fortsatta utveckling.

Ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman den 4 maj 2018 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. För redogörelse av riktlinjer och kostnadsförda belopp se not 5.

Hållbarhetsarbete

Arjo strävar efter att bygga ett ekonomiskt lönsamt företag och samtidigt ta ansvar för sociala, etiska och miljömässiga frågor. Detta bedöms som avgörande för att nå långsiktig framgång. Arjo har tydligt formulerade sociala, etiska och miljömässiga principer och ett strukturerat hållbarhetsarbete. Läs mer om koncernens hållbarhetsarbete på sidorna 26–39.

Miljöpåverkan

Arjo arbetar systematiskt för att påverka effektiviteten i verksamheten för att bidra till ett minskat miljövetryck och samtidigt ge kostnadsbesparingar genom hela försörjningskedjan. De initiativ som genomförs för att minska Arjos miljöpåverkan är dels en konsekvens av de nationella och internationella regelverk Arjo lyder under, dels för att uppfylla koncernens egna interna mål och följa koncernens policyer. För att säkerställa att produktionen bedrivs enligt gällande lagstiftning och internationella regler har koncernen infört miljöledningssystem vid produktionsanläggningarna som certifierats enligt den internationella standarden ISO 14001. De införda ledningssystemen ger goda förutsättningar för ett strukturerat och proaktivt miljöarbete. Inom ledningssystemen sker också regelbunden uppdatering av anläggningarnas miljöpåverkan.

För att minska Arjos klimatpåverkan har koncernen främst fokuserat på olika typer av energieffektiviseringar, samt på att ytterligare förbättra avfallshanteringen. Ett flertal åtgärder har genomförts för att minska energianvändningen för uppvärmning och belysning.

Ytterligare information om Arjos miljöarbete finns på sidorna 36–39.

Riskhantering

Kunder och vårdens ersättningssystem

En betydande del av Arjos intäkter härrör från försäljning av produkter till enheter inom den offentliga sektorn. En särskild politisk diskussion som förs i många länder handlar om tillåtandet för privata vårdaktörer att utföra offentligt finansierade sjukvårdstjänster. Det finns en risk att myndigheter i länder där Arjo bedriver verksamhet beslutar att offentlig finansiering av privat utförd sjukvård ska begränsas eller helt upphöra, vilket kan påverka etableringen av nya sjukhus och andra vårdinrättningar och deras inköp av sjukvårdsprodukter, såsom Arjos produkter inom akut- och långtidsvård.

Försäljningen av koncernens produkter är även beroende av olika ersättningssystem på Arjos olika marknader. På flera av Arjos marknader, såsom i USA, är det i många fall exempelvis patientens försäkringsbolag som inom ramen för befintliga politiska ersättningssystem finansierar eller subventionerar inköp av produkter till patienten för bland annat akut- och långtidsvård. En del av framgången för försäljningen av Arjos produkter på dessa marknader är beroende av huruvida Arjos produkter kvalificerar sig för att ersättas genom dessa olika ersättningssystem.

Genom att Arjo bedriver verksamhet i många olika länder och marknader begränsas ovan nämnda risker för koncernen som helhet.

Forskning och utveckling

Arjos framtida tillväxt är även beroende av en fortsatt expansion genom nya produktområden och nya produkttyper inom befintliga produktområden, vilket är beroende av koncernens förmåga att påverka, förutse, identifiera och svara på förändrade kundpreferenser och behov. Arjo investerar i forskning och utveckling för att ta fram och lansera nya produkter men det finns inga garantier för att nya produkter kommer att uppnå samma grad av framgång som tidigare. Det är inte heller säkert att Arjo lyckas förutse eller identifiera trender i kundpreferenser och behov, eller att Arjo identifierar dem senare än vad konkurrenter gör. För att maximera avkastningen av forsknings- och utvecklingsansträngningarna har koncernen en mycket strukturerad urvals- och planeringsprocess för att säkerställa att koncernen prioriterar rätt i valet mellan potentiella projekt. Denna process omfattar noggranna analyser av marknad, teknikutveckling, val av produktionsmetod och val av underleverantörer. Utvecklingsarbetet bedrivs på ett strukturerat sätt och varje enskilt projekt genomgår ett antal fasta kontrollpunkter. Arjo fokuserar på produktlanseringar som leder till en effektivare vård där fler sjukdomar kan behandlas vilket förväntas driva efterfrågan från slutkunder och således tillväxten på marknaden. Produktutveckling som leder till breddning av produktsortimentet är ett medel för att öka den organiska tillväxten i den marknad Arjo är verksam inom.

Produktansvar och skadeståndskrav

Som leverantör av medicintekniska produkter riskerar Arjo, likt andra aktörer inom sjuk- och hälsovård, att bli föremål för anspråk avseende produktansvar och andra juridiska frågor. Sådana anspråk kan röra stora belopp och betydande juridiska kostnader. Arjo kan inte lämna några garantier för att dess verksamhet inte kommer att utsättas för ersättningskrav. För de egendoms- och ansvarsrisker (t.ex. produktansvar) som koncernen är utsatt för finns omfattande försäkringsprogram.

Skydd av immateriella rättigheter

Arjo investerar betydande belopp i forskning och utveckling och utvecklar kontinuerligt nya produkter och tekniska lösningar. För att säkra intäkterna från dessa investeringar är det av avgörande betydelse att nya produkter och ny teknik är skyddade från olovligt användande av konkurrenter. Om det är möjligt och lämpligt skyddar Arjo sina immateriella rättigheter genom patent, upphovsrätt och varumärkesregistrering. Vidare är koncernen beroende av know-how och affärshemligheter som inte kan skyddas immaterialrättsligt.

Förändringar avseende allmänna ekonomiska och politiska förutsättningar

Arjo bedriver verksamhet i flera delar av världen och påverkas, i likhet med andra företag, av allmänna globala ekonomiska, finansiella och politiska förutsättningar. Efterfrågan på Arjos medicintekniska produkter och lösningar beror bland annat på allmänna makroekonomiska trender.

Osäkerhet när det gäller framtida ekonomiska utsikter, inklusive politisk oro, kan ha en negativ inverkan på kunders inköp av Arjos produkter, vilket skulle få en negativ inverkan på Arjos verksamhet, finansiella ställning och resultat. Vidare skulle förändringar i det politiska läget i en region eller i ett land, eller politiska beslut som påverkar en bransch eller ett land, också kunna få en väsentlig inverkan på försäljningen av Arjos produkter. Genom att Arjo bedriver verksamhet på ett stort antal geografiska marknader begränsas denna risk för koncernen som helhet.

Myndigheter och kontrollorgan

Sjukvårdsmarknaden är starkt reglerad i samtliga länder där Arjo har verksamhet och Arjos produktsortiment omfattas av lagstiftning, så som EU-direktiv och implementeringsakter om medicintekniska produkter och amerikanska FDA:s (Food and Drug Administration) regelverk och relaterade krav på kvalitetssystem, som bland annat ställer krav på betydande utvärdering, kvalitetskontroll och dokumentation av produkter. Det kan inte uteslutas att Arjos verksamhet, finansiella ställning och resultat i framtiden kan komma att påverkas negativt av svårigheter att leva upp till myndigheters och kontrollorgans befintliga föreskrifter och krav, eller förändringar av dessa.

Arjo har utvecklat sin verksamhet så att dessa lagar och regler efterlevs och för att begränsa ovan nämnda risk lägger Arjo ner betydande ansträngningar och resurser på att implementera och tillämpa riktlinjer för att säkerställa regelefterlevnad. Årligen görs revisioner av utsedda ackrediterade organ för att säkerställa efterlevnad för fortsatt CE-märkning av Arjos produkter och myndigheter som FDA genomför

regelbundna inspektioner i Arjos produktionsenheter för att säkerställa regelefterlevnad. Samtliga av koncernens produktionsanläggningar är dessutom certifierade enligt den medicintekniska kvalitetsstandarden ISO 13485 och/eller den allmänna kvalitetsstandarden ISO 9001.

Finansiell riskhantering

Arjo är i sin verksamhet utsatt för en rad finansiella risker. Arjos riskhantering regleras av en finanspolicy som fastställts av styrelsen. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera dessa risker ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. Koncernens finansiella risker består av valutarisker, ränterisker samt kredit- och motpartsrisker, där valutarisken är den mest väsentliga.

Valutarisker

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar har en påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering). Valutakursförändringars påverkan på resultatet beräknat utifrån volymer och resultat i utländsk valuta återfinns i not 26.

Transaktionsexponering. Betalningsflöden till följd av försäljningsintäkter och kostnader för sålda varor i utländska valutor ger upphov till valutaexponering som påverkar koncernens resultat vid valutakursförändringar. Koncernens betalningsflöden i utländska valutor genereras främst genom koncernens exportförsäljning. De viktigaste valutorna är USD, EUR, GBP, CAD, PLN, CNY och AUD. Baserat på koncernbolagens prognostiserade valutaflöden säkrar finansfunktionen de viktigaste valutaexponeringarna i enlighet med finanspolicyen. Säkring sker med hjälp av valutaterminer.

Omräkningsexponering - resultaträkning. Vid omräkning av de utländska koncernföretagens resultat till svenska kronor uppstår en valutaexponering som vid valutakursförändringar påverkar koncernens resultat.

Omräkningsexponering - balansräkning. Vid omräkning av de utländska koncernföretagens nettotillgångar till svenska kronor uppstår en valutaexponering som påverkar koncernens övriga totalresultat.

Känslighetsanalys. Arjos resultat påverkas av ett antal externa faktorer. I tabellen nedan redovisas hur förändringar av några av de faktorer som är viktiga för Arjo skulle ha påverkat koncernens resultat före skatt år 2018.

	Förändring	Mkr
Prisförändring	± 1%	± 82
Kostnad sålda varor	± 1%	± 46
Lönekostnader	± 1%	± 30
Ränta	± 1%-enhet	± 54

Effekten på Arjos resultat före skatt vid en ränteförändring om ±1 procentenhet har beräknats baserat på koncernens räntebärande skulder exklusive pensionsskulder vid utgången av 2018. Påverkan på det egna kapitalet vid en ränteförändring om ±1 procentenhet är cirka 42 Mkr. Hänsyn har tagits till de olika riskhanteringsåtgärder som Arjo tillämpar utifrån fastställd policy.

Utsikter 2019

Den organiska omsättningstillväxten för 2019 förväntas hamna i linje med 2018 års nivå om cirka 3%.

Rörelsekostnaderna bedöms fortsatt minska något som andel av försäljningen under 2019.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning inom Arjo

Arjo AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Arjos bolagsstyrning är baserad på svensk lagstiftning, Arjos bolagsordning, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt andra tillämpliga regler och rekommendationer. Här lämnas 2018 års bolagsstyrningsrapport.

Inledning

Arjo är en global leverantör av medicintekniska produkter och lösningar som höjer livskvaliteten för människor med nedsatt rörlighet och åldersrelaterade sjukdomar. Arjo skapar värde genom att förbättra de kliniska resultaten för vårdtagare och möjliggöra en bättre arbetsmiljö för vårdpersonal. Därmed bidrar Arjo till ett hållbart sjukvårdssystem – alltid med människan i fokus. Arjos huvudsakliga kunder är privata och offentliga institutioner inom akutvård och långtidsvård.

Förtroendet för Arjo och dess produkter är avgörande för fortsatt försäljningsframgångar. Bolagsstyrningen syftar till att säkra en fortsatt stark utveckling av koncernen och att säkerställa att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle. Koncernens bolagsstyrning och interna regelverk är genomgående riktade mot affärsmål och strategier. Koncernens risker är väl analyserade och riskhanteringen är integrerad i såväl styrelsearbetet som den operativa verksamheten. Arjos organisation och styrning är utformad för att kunna reagera snabbt på förändringar i marknaden och därför fattas operativa beslut decentraliserat och nära kunden, medan övergripande beslut om strategi och inriktning fattas av Arjos styrelse och koncernledning.

Externa och interna regelverk

Arjos bolagsstyrning är, utöver vad som följer av svensk lagstiftning, baserad på Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") som finns tillgänglig på bolagsstyrning.se. Arjo följer Kodens regler och redovisar nedan förklaringar i de fall Arjo avviker från Kodens regler under 2018. Utöver Koden är koncernens bolagsstyrning även baserad på Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter som finns tillgängligt på nasdaqomxnordic.com samt Aktiemarknadsnämndens uttalanden om vad som är god sed på den svenska aktiemarknaden vilka finns tillgängliga på aktiemarknadsnamnden.se. Denna bolagsstyrningsrapport sammanfattar organisationen av bolagsstyrningen och hur den har bedrivits och utvecklats under verksamhetsåret 2018. Bland de interna styrdokument som påverkar Arjos bolagsstyrning återfinns bland annat Arjos bolagsordning, instruktioner och arbetsordningar för styrelse, styrelsens utskott och VD, policies och riktlinjer samt Arjos uppförandekod. Bolagsordningen finns tillgänglig på Arjos hemsida www.arjo.com.

Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta om Arjos angelägenheter utövas vid bolagsstämman (årsstämma respektive extra bolagsstämma), som är det högsta beslutande organet i Arjo. Årsstämma ska hållas i Malmö varje år före utgången av juni månad. Extra bolagsstämma hålls vid behov. Stämman fattar beslut i en rad frågor, däribland fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av Arjos vinst eller förlust, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD gentemot Bolaget, valberedningens sammansättning, val av styrelseledamöter (inklusive styrelsens ordförande) och revisorer. Bolagsstämman fattar även beslut om ersättning till styrelseledamöter och revisorer, riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare samt eventuella ändringar av bolagsordningen. På årsstämman har aktieägare rätt att ställa frågor om bolaget och resultatet för det berörda året.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen ska behandlas ska ske tidigast sex veckor och senast

fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på www.arjo.com. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet.

Alla aktieägare som är registrerade i den av Euroclear förda aktieboken senast fem vardagar före stämman och som har anmält sitt deltagande vid stämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman har rätt att delta på stämman med full rösträtt.

Aktieägare

För information om aktieägare och aktien, se sidorna 40–41 samt www.arjo.com.

Årsstämma 2018

Årsstämman ägde rum den 4 maj 2018. Vid årsstämman beslutades att fastställa den framlagda resultat- och balansräkningen och att styrelsens förslag till vinstdisposition skulle godkännas.

Årsstämma 2019

Årsstämma 2019 äger rum tisdagen den 7 maj 2019 kl. 11.00 i Malmö. För vidare information se Arjos hemsida www.arjo.com.

Valberedning

Vid årsstämman 4 maj 2018 fattades beslut om instruktion för valberedningen i Arjo som gäller tills vidare. Valberedningen inför årsstämman ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear förda aktieboken per den 31 augusti året innan det år då årsstämman infaller, en representant för de mindre aktieägarna samt styrelsens ordförande, som även ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren. Valberedningen ska lämna förslag om stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, revisor, styrelsearvode med uppdelning mellan ordföranden och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete och arvode för bolagets revisor.

Valberedningen inför årsstämma 2019

Inför årsstämman 2019 utgörs Arjos valberedning av Carl Bennet (Carl Bennet AB), Per Colleen (Fjärde AP-fonden), Marianne Nilsson (Swedbank Robur), Maria de Geer som representant för de mindre aktieägarna samt styrelsens ordförande Johan Malmquist. Valberedningens ordförande är Carl Bennet.

Valberedningen har sedan den konstituerades och fram till angivandet av årsredovisningen haft två möten. Som underlag för sina förslag inför årsstämman 2019 har valberedningen gjort bedömningen huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets verksamhet, position och förhållanden i övrigt. Valberedningen har intervjuat styrelseledamöterna i bolaget och diskuterat de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna inbegripet krav på oberoende ledamöter samt beaktat antalet styrelseuppdrag som respektive ledamot har i andra bolag samt uppmärksammat frågan om en jämnare könsfördelning.

Valberedningen har meddelat att den har tillämpat regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagandet av förslaget till styrelse inför årsstämman 2019. Målet med policy är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Styrelse

Sammansättning och ledamöters oberoende

Enligt bolagsordningen ska Arjos styrelse bestå av lägst tre (3) och högst tio (10) ledamöter valda av bolagsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. De anställda har rätt att utse 2 representanter och 2 suppleanter till styrelsen. Vid årsstämman 4 maj 2018 valdes Carl Bennet, Eva Elmstedt, Ulf Grunander, Carola Lemne, Joacim Lindoff och Johan Malmquist till styrelseledamöter. Arjos VD, Joacim Lindoff, ingår i styrelsen och Arjos CFO fungerar som styrelsens sekreterare. Andra befattningshavare i Arjo deltar i styrelsens sammanträden som föredragande i särskilda frågor.

Enligt Kodens ska en majoritet av de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till Arjo och koncernledningen. Vidare ska enligt Kodens minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till Arjo och koncernledningen även vara oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Arjos sammansättning avseende oberoende ledamöter har under året uppfyllt Kodens krav enligt punkt 4.5 men inte enligt punkt 4.4, då visserligen hälften men inte en majoritet av styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Om Arjos VD Joacim Lindoff inte skulle ingå i styrelsen, skulle styrelsen uppfylla oberoendekravet i punkt 4.4. Bolaget och dess huvudägare är dock av uppfattningen att det finns anledning att avvika från Kodens oberoendekrav då det är viktigt att bolagets VD inte bara är föredragande på styrelsemöten utan även har en formell roll som styrelseledamot med det åtagande och ansvar som följer med detta.

Enskilda styrelseledamöters aktieinnehav, deras oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare samt övriga uppdrag i andra företag framgår av tabellen nedan och av presentationen av styrelseledamöterna på sidan 50–51.

Styrelseordförandens ansvar

Styrelsens ordförande följer Arjos verksamhet genom fortlöpande kontakter med VD. Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete samt ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordföranden ansvarar även för att nya styrelseledamöter fortlöpande uppdateras och fördjupas sina kunskaper om Arjo och i övrigt får den fortbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Det är dessutom ordföranden som ansvarar för kontakter med aktieägare i ägarfrågor och för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete.

Styrelsens ansvar och arbete

Styrelsens arbete styrs huvudsakligen av aktiebolagslagen, Kodens och av styrelsens arbetsordning. Av arbetsordningen framgår även att styrelsens övergripande uppdrag är att ansvara för koncernens organisation och förvaltning av dess angelägenheter, fastställande av koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av de övergripande strategierna, beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar, beslut om eventuella placeringar och lån i enlighet med finanspolicy, löpande uppföljning av verksamheten, fastställande av kvartals- och årsbokslut samt den fortlöpande utvärderingen av VD och övriga medlemmar i koncernledningen.

Styrelsen ansvarar också för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen, inklusive system för övervakning av intern kontroll av Arjos finansiella rapportering och ställning (se "Intern kontroll" nedan). Styrelsen ska vidare tillse att Arjos externa informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tydlig. Styrelsen är även ansvarig för fastställande av erforderliga riktlinjer samt andra policydokument, till exempel kommunikationspolicy och insiderpolicy. Vid styrelsens sammanträden finns bland annat följande återkommande punkter på dagordningen: affärsläge, projektstatus, marknadsfrågor, riskhantering, fastställande av delårsrapport, strategisk genomgång, framtidsutsikter samt ekonomisk och finansiell rapportering. Styrelsen höll sitt konstituerande sammanträde den 4 maj 2018 och under 2018 har det hållits 10 styrelsesammanträden där den genomsnittliga närvaron bland stämموvalda ledamöter varit 97%. Styrelsen har vid sina ordinarie möten behandlat de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning samt andra löpande redovisnings och bolagsrättsliga frågor.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott, revisionsutskottet och ersättningsutskottet, som båda arbetar enligt av styrelsen fastställda instruktioner.

Styrelse och utskott 2018

	Utskott			Närvaro vid möten			
	Invald	Oberoende	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Johan Malmquist, styrelsens ordförande	2017	Nej ¹⁾		Ordförande	10/10		3/3
Carl Bennet	2017	Nej ²⁾		Ledamot	9/10		3/3
Carola Lemne	2017	Ja		Ledamot	10/10	4/4	
Ulf Grunander	2017	Nej ¹⁾		Ordförande	10/10	4/4	
Eva Elmstedt	2017	Ja		Ledamot	10/10	4/4	
Joacim Lindoff	2017	Nej ¹⁾			10/10		
Av de anställda utsedda ledamöter							
Sten Börjesson	2017	-			10/10		
Ingrid Hultgren	2017	-			9/10		
Susanna Bjunö (suppleant) ³⁾	2017	-			7/10		
Kajsa Haraldsson (suppleant)	2017	-			10/10		
Eva Sandling Gralén (suppleant) ³⁾	2018	-			2/10		

1) Ej oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

2) Ej oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget

3) Eva Sandling Gralén ersatte Susanna Bjunö fr.o.m. september 2018

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgifter är att övervaka Arjos finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i dess interna kontroller, internrevision och riskhantering samt informera sig om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet samt därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller andra tjänster än revisionstjänster åt Arjo. Revisionsutskottet sammanträder regelbundet med revisorn för att diskutera samordningen av den interna kontrollen och den externa revisionen.

Revisionsutskottet ska vidare bistå valberedningen vid förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval genom att, bland annat, säkerställa att revisorns mandattid inte överskrider vad som är tillåtet enligt tillämplig lagstiftning, upphandla revisor (om tillämpligt) och lämna en rekommendation om förslag till revisor till valberedningen.

Utskottet ska också informera styrelsen om resultatet av revisionen, däribland hur revisionen har bidragit till tillförlitligheten i bolagets finansiella rapportering, samt i övrigt utföra det arbete som krävs för att uppfylla samtliga krav i EU:s revisionsförordning. Därutöver ska revisionsutskottet besluta om riktlinjer för upphandling av andra tjänster än revisorstjänster från Bolagets revisor och, om tillämpligt, om godkännande av sådana tjänster. Slutligen ska revisionsutskottet utvärdera revisorsinsatsen och informera valberedningen om resultatet av utvärderingen.

Arjos revisionsutskott bestod under 2018 av styrelseledamöterna Ulf Grunander (ordförande), Eva Elmstedt och Carola Lemne. Utskottet uppfyller aktiebolagslagens krav på redovisnings- och revisionskompetens.

Under 2018 har utskottet haft fyra protokollförda möten samt där emellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen på sidan 47.

Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorerna diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare samt att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för koncernledningen. Utskottet ska även följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om, liksom gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

I ersättningsutskottet ingår Johan Malmquist (ordförande) och Carl Bennet. Under 2018 har utskottet haft 3 protokollförda möten samt där emellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen på sidan 47.

VD och koncernledning

VD är ansvarig för den löpande förvaltningen och utvecklingen av Arjo i enlighet med tillämplig lagstiftning och tillämpliga regler, inklusive Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Koden och de riktlinjer, instruktioner och strategier som fastställts av styrelsen. VD ska säkerställa att styrelsen får sådan saklig och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom övervakar VD att Arjos mål, policys och strategiska planer

som fastställts av styrelsen efterlevs och ansvarar för att informera styrelsen om Arjos utveckling mellan styrelsens sammanträden. VD leder arbetet i koncernledningen, som är ansvarig för den övergripande affärsutvecklingen. Utöver VD består koncernledningen av CFO, EVP Human Resources & CSR, EVP Quality & Regulatory Compliance, EVP Corporate Development & Projects, EVP Product Development and Supply Chain & Operations, EVP Segment and Product Marketing, EVP Marketing Communication & Public Relations, President Global Sales och President Sales & Service North America. Vid utgången av 2018 bestod koncernledningen av tio personer. Dessa personer presenteras på sidan 52-53.

För information om ersättning, eventuella aktierelaterade incitamentsprogram och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare, se not 5 med start på sidan 70.

Extern revision

Arjos årsstämma väljer externa revisorer för en period om ett år i taget. Revisorerna granskar årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och VDs förvaltning efter en revisionsplan som fastställts i samråd med styrelsens revisionsutskott. I samband med revisionen rapporterar revisorerna sina iakttagelser till koncernledningen för avstämning samt därefter till styrelsen genom revisionsutskottet. Styrelsen träffar revisorerna minst en gång per år då de avrapporterar sina iakttagelser direkt till styrelsen utan närvaro av Arjos VD och CFO. Revisorerna deltar dessutom på årsstämman där de kort beskriver sitt revisionsarbete och sin rekommendation i revisionsberättelsen. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är Arjos revisor sedan bolagets bildande med den auktoriserade revisorn Magnus Willfors som huvudansvarig revisor sedan den 16 augusti 2017. Magnus Willfors är även medlem i FAR, branschorganisation för revisorer i Sverige.

Intern kontroll

Introduktion

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, som innehåller krav på att information om de viktigaste inslagen i Arjos system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen varje år ska ingå i bolagsstyrningsrapporten, samt Koden. Styrelsen ska bland annat se till att Arjo har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Arjos rutiner för intern kontroll tar sin utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av COSO (En. Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), som baseras på 17 fundamentala principer kopplade till fem komponenter. Rutinerna för intern kontroll utgår ifrån en kontrollmiljö som skapar disciplin och struktur för de andra komponenterna: riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning, utvärdering och rapportering. Under början av 2019 har stabsfunktionen för Intern Kontroll förstärkts med en medarbetare för att kunna arbeta brett med granskning av processer och fortsätta utvecklingen inom riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation, samt uppföljning, utvärdering och rapportering.

Rutinerna för intern kontroll, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning avseende den finansiella rapporteringen har utformats i syfte att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och extern finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar

Möten 2018

Datum	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Styrelsen	■	■			■ ■ ■ ■		■		■	■		■
Revisionsutskottet	■			■			■			■		
Ersättningsutskottet	■									■		■

och regler samt andra krav som ska tillämpas av bolag noterade på Nasdaq Stockholm. Detta arbete involverar styrelsen, Arjos koncernledning och övrig personal.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastlagt instruktioner och styrdokument i syfte att reglera VDs och styrelsens roll- och ansvarsfördelning. Det sätt på vilket styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten på den interna kontrollen dokumenteras framför allt i styrelsens arbetsordning, Arjos finansmanual och bolagsstyrningspolicy, där styrelsen har fastställt ett antal grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen. Arbetet med den interna kontrollen framgår även i andra styrdokument såsom Arjos uppförandekod, direktiv för riskhantering och intern kontroll och ytterligare policys som fastställs av styrelsen och direktiv som fastställs av koncernledningen. I dessa ingår bland annat regelbunden kontroll och uppföljning av utfall jämfört med förväntningar och tidigare år, liksom uppsikt över bland annat de redovisningsprinciper som Arjo tillämpar. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskbedömning och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Styrelsen är dock ytterst ansvarig. Chefer på olika nivåer inom Arjo har i sin tur motsvarande ansvar inom sina respektive ansvarsområden. Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen och revisionsutskottet enligt fastställda rutiner. Ansvar och befogenheter, instruktioner, riktlinjer, manualer samt policys och direktiv utgör, tillsammans med lagar och föreskrifter, kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen.

Riskbedömning

Arjo genomför löpande riskbedömning för att identifiera risker avseende den finansiella rapporteringen. Dessa risker inkluderar bland annat felaktigheter i redovisningen (till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser) samt oegentligheter och bedrägerier. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att bedöma, upptäcka och förebygga risker samt för att säkerställa att de risker som Arjo är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policys, direktiv och instruktioner.

Kontrollaktiviteter

Utformningen av kontrollaktiviteter är av särskild vikt i Arjos arbete med att förebygga och upptäcka risker samt brister i den finansiella rapporteringen. Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som bland annat inkluderar behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen är mycket viktig för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter.

Information och kommunikation

Arjo har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policyer, riktlinjer och interna anvisningar avseende den finansiella rapporteringen finns tillgängliga i elektronisk och tryckt form. Regelbundna uppdateringar om ändringar av redovisningsprinciper, rapporteringskrav eller annan informationsgivning görs tillgänglig och känd för berörda medarbetare. För den externa informationsgivningen finns riktlinjer som har utformats i syfte att säkerställa att Arjo lever upp till kraven på att sprida korrekt information till marknaden.

Uppföljning, utvärdering och rapportering

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar. Styrelsen erhåller regelbundet uppdaterad finansiell information om Arjos utveckling mellan styrelsens möten. Koncernens finansiella ställning, strategier och investeringar diskuteras vid varje styrelsemöte. Styrelsen ansvarar även för uppföljning av den interna kontrollen. Detta arbete innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas för att hantera eventuella brister, liksom uppföljning av förslag på åtgärder som uppmärksammas i samband med den externa revisionen. Bolaget genomför årligen en självutvärdering av arbetet med riskhantering och den interna kontrollen. Processen inkluderar en granskning av hur fastlagda rutiner och riktlinjer tillämpas. Styrelsen erhåller information om viktiga slutsatser från denna årliga utvärderingsprocess, liksom om eventuella förslag om åtgärder avseende Bolagets interna kontrollmiljö. Dessutom rapporterar de externa revisorerna regelbundet till styrelsen.

Utfall 2018

Uppföljning och utvärdering av den interna kontrollmiljön har under 2018 utförts genom självutvärdering samt för utvalda bolag och processer även kompletterats genom granskning som utförts av stabsfunktionen för Intern Kontroll. Utvärdering visar att koncernen har en tillfredställande kontrollmiljö för att täcka väsentliga risker relaterade till den finansiella rapporteringen.

Fortsatt arbete

Det fortgående arbetet med intern kontroll inom Arjo kommer det närmaste året främst koncentreras till riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning/övervakning. Det är stabsfunktionen för Intern Kontroll som säkerställer att självutvärdering och granskning av kontrollmiljön relaterat till den finansiella rapporteringen genomförs och följer upp med granskning för utvalda enheter och processer. Utfall och eventuella avvikelser i kontrollmiljön följs upp och rapporteras till CFO och Revisionsutskott. Avseende den kontrollmiljö som ej är relaterade till finansiell rapportering samarbetar internkontrollfunktionen med övriga compliance funktioner inom bolaget såsom Quality and Regulatory Compliance och Legal Compliance.

Arvoden för styrelse- och utskottsarbete 2018 (kronor)

Namn	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Totalt
Johan Malmquist	1 150 000	125 000	1 275 000
Carl Bennet	575 000	92 000	667 000
Eva Elmstedt	575 000	120 000	695 000
Ulf Grunander	575 000	240 000	815 000
Carola Lemne	575 000	120 000	695 000

Ersättning till styrelsen

Bolagsstämman den 4 maj 2018 beslutade att arvode ska, exklusive utskottsarvode, utgå med 1 150 000 kr till styrelsens ordförande samt 575 000 kr till envar av övriga bolagsstämмоvalda styrelseledamöter som inte är anställda i Arjo.

För arbete i revisionsutskottet ska ersättning utgå med 240 000 kr till ordföranden och 120 000 kr till var och en av de övriga ledamöterna.

För arbete i ersättningsutskottet ska ersättning utgå med 125 000 kr till ordföranden och 92 000 kr till var och en av de övriga ledamöterna.

Ingen av ledamöterna har slutit avtal med Arjo eller något av dess dotterbolag om förmåner efter det att uppdraget avslutas. För komplett information om ersättningar till ledande befattningshavare se not 5.

Styrelse

Johan Malmquist

Född 1961.

Styrelsens ordförande och styrelseledamot sedan 2017. Ordförande i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. Tidigare erfarenhet som VD och koncernchef för Getinge-koncernen 1997-2015, affärsområdeschef inom Getinge-koncernen, chef för Getinge-koncernens franska dotterbolag och VD för dotterbolag inom Electrolux.

Andra pågående uppdrag/befattningar:

Styrelseordförande i Aktiebolaget Tingstad Papper och styrelseledamot i Getinge AB (publ), Trelleborg AB (publ), Elekta AB (publ), Dunkerintressena, Mölnlycke AB, Medvisor AB, Stena Adactum AB och Stiftelsen Chalmers tekniska högskola.

Tidigare uppdrag/befattningar inkluderar:

VD och koncernchef för Getinge-koncernen 1997-2015. Styrelseledamot i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) och Capio AB.

Innehav: 100 000 B-aktier och 2 380 952 syntetiska optioner.

Carl Bennet

Född 1951.

Styrelsens vice ordförande sedan 2018 och styrelseledamot sedan 2017. Ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonom, Göteborgs universitet och teknologie hedersdoktor, Luleå tekniska universitet. Tidigare erfarenhet som VD och koncernchef i Getinge 1989-1997.

Andra pågående uppdrag/befattningar:

VD och styrelseordförande i Carl Bennet AB, styrelseordförande i Getinge AB (publ), Lifco AB (publ) och Elanders AB (publ) samt styrelseledamot i Holmen Aktiebolag (publ) och L E Lundberg-företagen Aktiebolag (publ).

Tidigare uppdrag/befattningar

(senaste fem åren): Styrelseordförande för Göteborgs universitet.

Innehav: 18 217 200 A-aktier och 49 902 430 B-aktier genom Carl Bennet AB.

Eva Sandling Gralén

Född 1964.

Arbetstagarrepresentant, suppleant sedan 2018.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Textilingenjör - Textilteknologi, Högskolan i Borås. Kandidatexamen med huvudområde Miljövetenskap, Högskolan i Malmö. Anställd i Arjos dotterbolag ArjoHuntleigh AB.

Andra pågående uppdrag/befattningar:

-

Tidigare uppdrag/befattningar

(senaste fem åren): -

Innehav: -

Sten Börjesson

Född 1967.

Arbetstagarrepresentant, ledamot sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Gymnasieutbildning inom ekonomi respektive teknik. Anställd i Arjo AB.

Andra pågående uppdrag/befattningar:

Innehavare av Höörs Antenn och Elektronikservice.

Tidigare uppdrag/befattningar

(senaste fem åren): Styrelseledamot (arbetstagarrepresentant) i Getinge AB 2007-2015.

Innehav: -

Eva Elmstedt

Född 1960.

Styrelseledamot sedan 2017. Ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Kandidatexamen i ekonomi respektive datavetenskap, Indiana University of Pennsylvania, USA. Tidigare erfarenhet som EVP Global Services och medlem av ledningsgruppen för Nokia Networks och Nokia Siemens Networks samt ledande befattningar på Ericsson, operatören 3 och Semcon.

Andra pågående uppdrag/befattningar:

Styrelseledamot i Addtech AB (publ), Axiell Group AB, Gunnebo Group AB (publ), Proact IT Group AB (publ) och Thule Group AB (publ).

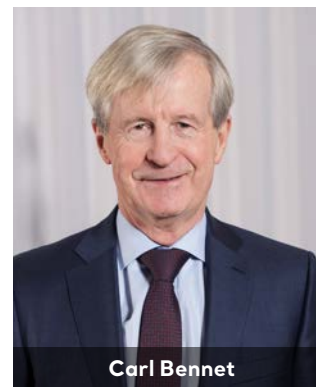
Tidigare uppdrag/befattningar

(senaste fem åren): EVP Global Services och medlem av ledningsgruppen för Nokia Networks och Nokia Siemens Networks

Innehav: 11 000 B-aktier och 476 190 syntetiska optioner.



Johan Malmquist



Carl Bennet



Eva Sandling Gralén



Sten Börjesson



Eva Elmstedt



Ulf Grunander



Kajsa Haraldsson



Ingrid Hultgren



Carola Lemne



Joacim Lindoff

Ulf Grunander

Född 1954.

Styrelseledamot sedan 2017. Ordförande i revisionsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom, Stockholms universitet. Tidigare erfarenhet som auktoriserad revisor och CFO för Getinge-koncernen 1993-2016.

Andra pågående uppdrag/befattningar: Styrelseordförande och VD för Food Track i Malmö AB och styrelseordförande i Nyströms Gastronomi & Catering AB och Djurgården Merchandise Handelsbolag samt styrelseledamot i AMF Pensionsförsäkring AB, Lifco AB (publ) och Djurgården Hockey AB.

Tidigare uppdrag/befattningar (senaste fem åren): Styrelseuppdrag i ett antal bolag inom Getinge-koncernen samt CFO för Getinge-koncernen 1993-2016.

Innehav: 83 622 B-aktier och 476 190 syntetiska optioner.

Kajsa Haraldsson

Född 1982.

Arbetstagarrepresentant, suppleant sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Masterexamen i teknisk design, Chalmers tekniska högskola. Anställd i Arjos dotterbolag ArjoHuntleigh AB.

Andra pågående uppdrag/befattningar:

-

Tidigare uppdrag/befattningar (senaste fem åren): -

Innehav: -

Ingrid Hultgren

Född 1958.

Arbetstagarrepresentant, ledamot sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Examen i mikrobiologi, Uppsala universitet. Anställd i Arjos dotterbolag ArjoHuntleigh AB.

Andra pågående uppdrag/befattningar: Kommanditdelägare i Hultgreen Hedge kommanditbolag.

Tidigare uppdrag/befattningar (senaste fem åren): -

Innehav: 4 000 B-aktier.

Carola Lemne

Född 1958.

Styrelseledamot sedan 2017. Ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Legitimerad läkare, medicine doktor och docent, Karolinska Institutet. Tidigare erfarenhet som medicinsk chef för Pharmacia, klinisk forskningschef för Pharmacia Corp., VD för Danderyds sjukhus och koncernchef för Praktiker-tjänst AB och vd för Svenskt Näringsliv.

Andra pågående uppdrag/befattningar: Styrelseledamot i Alecta, vd i Calgo Enterprise samt bolagsman i Calgo Handelsbolag.

Tidigare uppdrag/befattningar (senaste fem åren): Ordförande för Uppsala universitet samt styrelseledamot i Getinge AB (publ), Praktiker-tjänst AB, Investor AB, Stiftelsen Forska! Sverige, AFA Livförsäkringsaktiebolag AB, AFA Sjukförsäkringsaktiebolag AB, AFA Trygghetsförsäkring AB, Institutet för Näringslivsforskning och Internationella Handelskammaren Stockholm samt ledamot i Kollegiet för svenska bolagsstyrning.

Innehav: 3 000 B-aktier och 238 095 syntetiska optioner.

Joacim Lindoff

Född 1973.

VD och koncernchef sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonomexamen, Lunds universitet.

Andra pågående uppdrag/befattningar:

-

Tidigare uppdrag/befattningar (senaste fem åren): Tillförordnad VD och koncernchef i Getinge-koncernen mellan augusti 2016-mars 2017, Executive Vice President för Getinges tidigare affärsområde Infection Control Executive Vice President för affärsområdet Surgical Workflows. Har även varit styrelseordförande i branschorganisationen Swedish Medtech mellan 2010-2014.

Innehav: 3 428 B-aktier och 1 190 476 syntetiska optioner.

Revisorer

Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Magnus Willfors, Auktoriserad revisor, Huvudansvarig revisor

Cecilia Andrén Dorselius, Auktoriserad revisor

Koncernledning

Joachim Lindoff

Född 1973.
VD och koncernchef.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonomexamen, Lunds universitet. Tidigare erfarenhet från flertalet befattningar inom Getinge-koncernen, såsom tillförordnad VD för koncernen, Executive Vice President för Getinges tidigare affärsområde Infection Control och Executive Vice President för affärsområdet Surgical Workflows. Har även varit styrelseordförande i branschorganisationen Swedish Medtech.
Innehav: 3 428 B-aktier och 1 190 476 syntetiska optioner.

Jan Andersson

Född 1970.
EVP Segment and Product Marketing.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Studier i företagsekonomi med inriktning marknadsföring, Mitthögskolan, University of Wales och Lunds universitet. Tidigare erfarenhet som Marketing Director för Baxter Renal, Interim VP Marketing för Baxter/Gambro (i samband med Baxters förvärv av Gambro), VP Marketing för DIAB Group samt Marketing Director för Gambro Lundia AB.
Innehav: 2 700 B-aktier och 47 619 syntetiska optioner.

Katarzyna Bobrow

Född 1980.
EVP Quality & Regulatory Compliance.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Masterexamen inom bank och finans med inriktning på finans och penningpolitik, Poznan University of Economics and Business och vidarestudier i Quality Management, Poznan University of Technology. Tidigare erfarenhet av olika befattningar inom Getinge-koncernen, bland annat som Senior Director QA Supply Chain and Operations. Även erfarenhet som Quality Specialist för Molex Polska.
Innehav: 261 904 syntetiska optioner.

Marion Gullstrand

Född 1957.
EVP HR & Sustainability.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen i psykologi, fyraårig utbildning till gestaltterapeut - Organisation och gruppnivå samt EMBA - Executive Master in Business Administration, Lunds universitet. Tidigare erfarenhet som HR Director för Wasa-koncernen, VP HR för Trelleborg AB (publ), HR Director för IKEA Supply Chain Greater China Supply och andra HR-befattningar inom IKEA-koncernen samt olika HR-befattningar inom Getinge-koncernen, bland annat tillförordnad EVP HR & Sustainability.
Innehav: 714 285 syntetiska optioner.

Jonas Lindqvist

Född 1962.
CFO.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonomexamen, Lunds universitet, EMBA, Handelshögskolan i Stockholm och Advanced Management Program, Harvard Business School. Tidigare erfarenhet som ekonomichef och medlem i ledningsgruppen för flertalet bolag, bland annat LR Holding AB, BMH Marine AB och bolag inom Nolato-koncernen samt CFO och VP för Polyclad Europe/Cookson Electronics och EVP och CFO för Beijer Ref AB (publ).
Innehav: 476 190 syntetiska optioner.



Joachim Lindoff



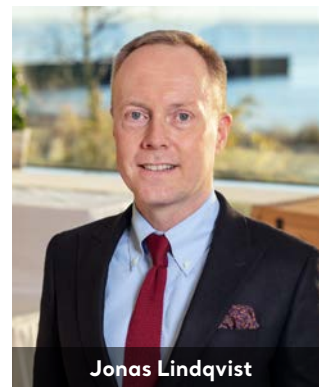
Jan Andersson



Katarzyna Bobrow



Marion Gullstrand



Jonas Lindqvist



Paul Lyon



Mikael Persson

Paul Lyon

Född 1962.
President Global Sales.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen i ingenjörsvetenskap, Western Australian Institute of Technology. Tidigare erfarenhet av olika ledande positioner inom flera stora industri- och health care-koncerner, bland annat Huntleigh Healthcare PLC UK, YTL Corporation JV Malaysia och Joyce Healthcare Group Australia. Även erfarenhet som Managing Director och President för olika affärsområden inom Getinge-koncernen, bland annat President APAC och tillförordnad President & CEO för ArjoHuntleigh.
Innehav: 476 190 syntetiska optioner.

Kornelia Rasmussen

Född 1977.
EVP Marketing Communication & Public Relations.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: IHM Business School och Kommunikation, Högskolan för lärande och kommunikation, Jönköping. Tidigare erfarenhet från olika befattningar inom Volvo Car Corporation, bland annat som Director Corporate Communications och tillförordnad Senior Vice President, Public Affairs, och senast som Executive Vice President Communications & Brand Management i Getinge-koncernen.
Innehav: 4 500 B-aktier och 714 285 syntetiska optioner.



Kornelia Rasmussen



Anne Sigouin

Mikael Persson

Född 1967.
EVP Product Development and Supply Chain & Operations.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Masterexamen i maskinteknik, Lunds universitet. Tidigare erfarenhet av olika befattningar inom Alfa Laval, bland annat VP Operations - Operations Development Manager, Supply Chain Director för Cardo Flow Solutions och Flügger A/S, VP Supply Chain i ArjoHuntleigh AB samt COO Manufacturing Capital Equipment i Getinge-koncernen.
Innehav: 52 863 B-aktier och 714 285 syntetiska optioner.

Anne Sigouin

Född 1969.
President Sales & Service Nordamerika.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen från Concordia University, Montreal, Quebec, Executive Education Leadership Consortium, Smith College, Northampton, MA, samt ett antal ledarskapsutbildningar. Tidigare erfarenhet av ledande positioner inom försäljning och marknadsföring i Kanada och USA inom Johnson & Johnson medical device division, och har även varit Managing Director för ArjoHuntleigh AB i Kanada och President för Getinge Kanada.
Innehav: 309 523 syntetiska optioner.



Christian Stentoft

Christian Stentoft

Född 1984.
EVP Corporate Development & Projects.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Masterexamen från design- och innovationsprogrammet, Danmarks Tekniske Universitet. Tidigare erfarenhet av olika befattningar inom Getinge-koncernen, bland annat VP Commercial Excellence & Head of PMO Asia Pacific och Extended Care Division - Director Business Strategy & Insights.
Innehav: 714 285 syntetiska optioner.

Förslag till vinstdisposition

Arjo AB (publ), org. nr 559092-8064

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserade vinstmedel	3 400 041 651
Årets resultat	1 114 222 052
Summa	4 514 263 703

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 0,55 kr per aktie	149 803 265
i ny räkning överföres	4 364 460 438
Summa	4 514 263 703

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 3 april 2019

Johan Malmquist
Styrelsens ordförande

Carl Bennet

Sten Börjesson

Eva Elmstedt

Ulf Grunander

Ingrid Hultgren

Carola Lemne

Joacim Lindoff
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 3 april 2019
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Cecilia Andrén Dorselius
Auktoriserad revisor

Koncernens finansiella rapporter

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	2018	2017
Nettoomsättning	2, 3	8 217	7 688
Kostnad för sålda varor	4	-4 555	-4 260
Bruttoresultat		3 662	3 428
Försäljningskostnader	4	-1 657	-1 571
Administrationskostnader	4	-1 219	-1 136
Forsknings- och utvecklingskostnader	4, 28	-141	-134
Förvärvskostnader	4	-3	-
Omstrukturerings- och integrationskostnader	4	-113	-324
Justering pensionskuld	4	-40	-
Övriga rörelseintäkter		11	29
Övriga rörelsekostnader		-7	-11
Rörelseresultat (EBIT)	3, 4, 5, 6, 7, 18	493	281
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	8	11	15
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	9	-109	-117
Resultat efter finansiella poster		395	179
Skatt	10	-99	-61
Årets resultat		296	118
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderföretagets aktieägare		296	118
Resultat per aktie, kronor ¹⁾	11	1,09	0,43
- vägt genomsnittligt antal aktier för beräkning av resultat per aktie (tusental)	11	272 370	272 370

¹⁾Före och efter utspädning.

Rapport över totalresultatet för koncernen

Mkr	Not	2018	2017
Årets resultat		296	118
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan omföras till resultatet			
Aktuariella vinster/förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner		108	-165
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till resultatet		-18	32
Poster som vid senare tidpunkt kan omföras till resultatet			
Omräkningsdifferenser	16	264	-345
Säkringar av nettoinvesteringar	16	-126	49
Kassaflödessäkringar	16, 26	-52	101
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till resultatet		39	-33
Årets övriga totalresultat netto efter skatt		215	-361
Summa totalresultat för året		511	-243
<i>Totalresultat hänförligt till:</i>			
Moderföretagets aktieägare		511	-243

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	2018	2017
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	3, 4, 12	6 946	6 634
Materiella anläggningstillgångar	3, 4, 12	1 153	1 134
Långfristiga finansiella fordringar, räntebärande	19	45	8
Långfristig fordran pensioner, räntebärande	19, 21	52	-
Långfristiga fordringar, icke räntebärande		34	12
Uppskjuten skattefordran	10	317	314
Summa anläggningstillgångar		8 547	8 102
Omsättningstillgångar			
Varulager	13	1 117	1 104
Kundfordringar	14	1 802	1 898
Aktuella skattefordringar		80	49
Kortfristiga finansiella fordringar	19	10	-
Derivat, kortfristiga	26	15	35
Övriga kortfristiga fordringar		342	186
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	188	164
Likvida medel	17, 19	961	672
Summa omsättningstillgångar		4 515	4 108
Tillgångar som innehas för försäljning	24	74	-
SUMMA TILLGÅNGAR		13 136	12 210

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN, FORTSÄTTNING

Mkr	Not	2018	2017
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	16	91	91
Andra reserver		543	419
Balanserade vinstmedel		4 793	4 564
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		5 427	5 074
Långfristiga skulder			
Långfristiga finansiella skulder	19, 26	2 900	5 131
Avsättningar för pensioner, räntebärande	19, 21	27	61
Uppskjuten skatteskuld	10	109	138
Övriga avsättningar, långfristiga	20	116	49
Summa långfristiga skulder		3 152	5 379
Kortfristiga skulder			
Övriga avsättningar, kortfristiga	20	76	69
Kortfristiga finansiella skulder	19, 26	2 771	90
Leverantörsskulder	26	458	541
Aktuella skatteskulder		80	104
Derivat, kortfristiga	26	85	7
Övriga skulder		259	174
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	784	772
Summa kortfristiga skulder		4 513	1 757
Skulder som innehas för försäljning	24	44	-
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		13 136	12 210

Information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 23.

Förändringar i eget kapital för koncernen

Mkr	Aktiekapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2017	1	648	10 009	10 658
Årets resultat	-	-	118	118
Övrigt totalresultat för året	-	-229	-132	-361
Nyemission	90	-	-	90
Transaktioner med aktieägare ²⁾	-	-	-5 431	-5 431
Utgående balans per 31 december 2017	91	419	4 564	5 074
Ingående balans per 1 januari 2018	91	419	4 564	5 074
Justering tidigare år	-	-	-22	-22
Årets resultat	-	-	296	296
Övrigt totalresultat för året	-	124	91	215
Utdelning	-	-	-136	-136
Utgående balans per 31 december 2018	91	543	4 793	5 427

¹⁾ För reserver, se vidare not 16.

²⁾ För transaktioner med aktieägare se not 25.

Kassaflödesanalyser

Mkr	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		493	281
Återläggning av av- och nedskrivningar		687	715
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	27	-84	36
Kostnadsförda jämförelsestörande poster ¹⁾		130	250
Utbetalda jämförelsestörande poster		-81	-63
Betalda räntor		-99	-114
Erhållna räntor		4	9
Övriga finansiella poster		3	3
Betald skatt		-171	-135
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital		882	982
Förändring i rörelsekapital			
Varulager		24	-103
Kortfristiga fordringar		95	176
Kortfristiga skulder		-10	-483
Kassaflöde från den löpande verksamheten		991	572
Investeringsverksamheten			
Förvärvade verksamheter	24	-144	-
Förvärvade finansiella anläggningstillgångar		-16	-
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar		-642	-653
Avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar		85	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-717	-652
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån	19	5 507	5 131
Återbetalning av räntebärande skulder	19	-5 336	0
Förändring av pensionstillgångar/skulder		-22	-53
Förändring av räntebärande fordringar		5	24
Förändring av övriga långfristiga fordringar		-5	-
Utdelning		-136	-
Transaktioner med aktieägare		-	-5 796
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		13	-694
Årets kassaflöde	19	287	-774
Likvida medel vid periodens början		672	1 446
Årets kassaflöde		287	-774
Omräkningsdifferenser		16	0
Omklassificering till Tillgångar som innehas för försäljning		-14	-
Likvida medel vid årets slut	27	961	672

¹⁾ Exklusive nedskrivningar av anläggningstillgångar.

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmän information

Arjo AB, som är moderföretag i Arjokoncernen, är ett aktiebolag med säte i Malmö, Sverige. Bolagets verksamhet framgår av förvaltningsberättelsen på sidan 42.

Grunder för upprättande

Arjos konsoliderade finansiella rapporter har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS)/International Accounting Standards (IAS) såsom de är antagna inom EU och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Arjo tillämpar anskaffningsvärdeметодet vid värdering av tillgångar och skulder utom vad gäller finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder, inklusive derivatinstrument, värderade till verkligt värde via resultaträkningen, vilka värderas till verkligt värde antingen i resultatet eller övrigt totalresultat, i de fall de är säkringsinstrument avseende kassaflödessäkringar. Nedan följer ytterligare beskrivning kring upprättande av de konsoliderade finansiella rapporterna.

Bildandet av Arjokoncernen var en transaktion under gemensamt bestämmande inflytande och omfattades inte av någon IFRS-standard vilket medförde att en lämplig redovisningsprincip skulle tillämpas i enlighet med IAS 8. En tillämplig och vedertagen metod är att använda tidigare bokförda värden (predecessor basis) vilket är den princip som Arjo valt att tillämpa.

De finansiella rapporterna är upprättade baserat på den finansiella information som rapporterats för ovanstående enheter för koncernredovisningsändamål i Getinge AB (publ) vilket var Arjos moderbolag under bildandet av Arjokoncernen. De finansiella rapporterna är således en aggregering av denna finansiella information och presenteras som om enheterna varit en koncern från det tillfälle då de varit en del av Getingekoncernen och innebär att enheternas tillgångar och skulder presenteras med de bokförda värdena för den högsta nivån av gemensamt bestämmande inflytande (dvs. Getinge AB).

Med anledning av att det inte enbart är legala enheter som överförs i samband med bildandet av Arjokoncernen har vid upprättandet av de finansiella rapporterna, med tillägg för de principer som använts för att bestämma vilka tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt kassaflöden som ska ingå i de konsoliderade finansiella rapporterna, följande överväganden gjorts:

Redovisnings- och värderingsprinciper för de sammanslagna rapporterna fram till avknoppningen från Getinge

Allokering av intäkter och kostnader

En förutsättning för att upprätta dessa finansiella rapporter är att intäkter och kostnader samt tillgångar och skulder utgår från poster som kan identifiera för jämförelseperioden och fram till avknoppningen eftersom man inte varit en legal koncern för dessa perioder. Getinge AB har haft en intern kostnadsallokering där centrala kostnader, bland annat IT- och HR-funktioner samt andra stabskostnader, har debiterats respektive enhet, vilket medfört att relaterade kostnader för Arjo har inkluderats i dessa finansiella rapporter.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Med anledning av att det inte funnits en utsedd ledningsgrupp för

Arjo före 1 april 2017, presenteras inga särskilda upplysningar kring ersättningar till ledande befattningshavare för tiden före 1 april 2017. Styrelsearvoden har utgått från 2017.

Pensionsåtagande

Majoriteten av pensionsåtaganden samt relaterade förvaltningstillgångar har under samtliga perioder varit rapporterade av respektive juridisk person inom Arjo och har beräknats enligt de principer som presenteras nedan. Pensionsåtaganden samt verkligt värde för de direkt hänförliga förvaltningstillgångarna för dessa åtaganden har redovisats i de finansiella rapporterna baserat på de beräknade åtagandena i enlighet med IAS 19. Även pensionsåtaganden och tillgångar för vilka medgivande från myndighet eller annan part till överflyttningen erfordras har inkluderats. Kostnader och omvärderingseffekterna som är relaterade till dessa åtaganden återspeglas i de finansiella rapporterna.

Derivat och säkringsredovisning

Arjos kommersiella flöden har fram till avknoppningen säkrats i enlighet med Getinges finanspolicy, via en intern rapportering avseende framtida flöden vilka i sin tur har säkrats av Getinge ABs treasuryfunktion. Denna funktion har hanterat Getingekoncernens samtliga derivat och säkringsrelationerna kring kommersiella flöden samt nettoinvesteringar. I dessa finansiella rapporter har de derivat samt den säkringsreserv som är hänförlig Arjo vad gäller kassaflödessäkringar inkluderats. Då ingen direkt reglering skett av derivaten återspeglas detta som transaktioner med aktieägare. Säkring av nettoinvestering har inte förelegat före avknoppningen.

Finansiella kostnader och kapitalstruktur

Finansiella kostnader som belastat enheterna i Arjo för 2017 fram till avknoppningen baseras på den faktiska upplåning och räntekostnader som dels föreligger gentemot Getinges centrala treasuryfunktion samt eventuell extern upplåning som föreligger i de enskilda enheterna. Arjos historiska kapitalstruktur har inte speglat den för en separat, noterad enhet då man primärt varit internt finansierad. Den slutgiltiga kapitalstrukturen för Arjo fastställdes i samband med Getinges utdelning av Arjo.

Inkomstskatt

Som en följd av att Getinge med hjälp av bl.a. koncernbidrag eller liknade metoder kunnat skatteutjämna mellan sina enheter, har de enheter som utgör Arjo historiskt inte belastats med skatt som om de vore en självständig koncern.

Skatt har i de historiska finansiella rapporter därför redovisats baserat på det beskattningsbara resultatet i enheterna och de möjligheter som koncernen haft att skatteutjämna, t ex via koncernbidrag. I de fall skatteutjämning har skett mellan Arjo och övriga Getingebolag har detta redovisats som en transaktion med aktieägare.

Resultat per aktie

Beräkning av resultat per aktie för 2017 i dessa finansiella rapporter baseras på det genomsnittligt medelantal utestående aktier som förelåg i samband med att utdelningen av Arjo, vilket uppgår till 272 369 573 aktier. Detta anses mer relevant då avsikten är att återspegla den aktiestruktur som ska förelåg i Arjo i samband med utdelningen av Arjo från Getinge. För 2018 har det faktiska antalet aktier använts.

NOT 1 FORTSÄTTNING

Eliminering av transaktioner inom Arjo

Fordringar, skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster som uppstår mellan enheter inom Arjo elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov. Arjo har haft ett flertal transaktioner med Getingeföretag, och prissättningen har följt den transfer pricing policy som föreligger inom Getingekoncernen. För ytterligare information om transaktioner mellan Arjo och Getinge hänvisas till not 25 Transaktioner med närliggande.

Redovisnings- och värderingsprinciper för tiden efter avknoppningen från Getinge

Grunder för upprättande av Arjos historiska finansiella rapporter har redogjorts för ovan.

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljontals kronor (Mkr) om inte annat anges. Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2017 års verksamhet.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden, vilka påverkar de redovisade tillgångs- och skuldbeloppen, övrig information som lämnas i bokslutet samt de intäkter och kostnader som redovisas under perioden. Uppskattningar, bedömningar och antaganden ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar, uppskattningar och antaganden. Styrelsen och koncernledningen har bedömt följande områden som särskilt betydelsefulla vid bedömning av Arjos resultat och ställning:

Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärv. Vid rörelseförvärv identifieras samtliga identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade bolaget vilka värderas till verkligt värde, inklusive värdet på tillgångar och skulder i redan ägd andel, inklusive andel hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod. Arjo undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod enligt den redovisningsprincip som beskrivs här i not 1. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 12).

Pensionsåtagande. Redovisningen av kostnader för förmånsbaserade pensioner och andra tillämpliga pensionsförmåner baseras på aktuella beräkningar som utgår från antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar och förväntad inflation. Antagandena om diskonteringsränta baseras i sin tur på högkvalitativa placeringar med fast ränta med liknande löptid som pensionsplanerna (se not 21).

Inkuransreserv. Varulagret är upptaget till det lägre beloppet av anskaffningsvärde enligt den så kallade först in- först-utprincipen och nettoförsäljningsvärde. Varulagrets värde är justerat med bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för lager samt hanterings- och försäljningskostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans (se not 13).

Uppskjuten skatt. Värderingen av förlustavdrag och företagets förmåga att utnyttja outnyttjade förlustavdrag baseras på företagets uppskattningar av framtida beskattningsbara inkomster i olika skattejurisdiktioner och inbegriper antaganden om huruvida kostnader som ännu inte har varit föremål för beskattning är avdragsgilla. Uppskjuten skatt redovisas över resultaträkningen förutom i de fall uppskjuten skatt är hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat då uppskjuten skatt redovisas tillsammans med underliggande transaktion i övrigt totalresultat (se not 10).

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka Arjo har bestämmande inflytande. Arjo kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Utländska valutor

Funktionell valuta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet. Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster.

Omräkning av utländska verksamheter. Arjo tillämpar dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar. Det innebär att samtliga tillgångar och skulder i dotterföretagen omräknas till balansdagens kurs, medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna förs till övrigt totalresultat. Den samlade omräkningsdifferensen vid avyttringar redovisas tillsammans med den vinst/förlust som transaktionen ger upphov till.

Intäktsredovisning 2017

Koncernen har tre intäktsströmmar produkter, service och uthyrning. Intäkter redovisas till verkligt värde exklusive indirekt omsättnings-skatt och lämnade rabatter. Intäkter redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med att ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans, priset har fastställts och inkassering av fordran är skäligen säkerställd. Om leverans av färdiga produkter skjuts upp på köparens begäran men där köparen övertar äganderätten och accepterar fakturering, s.k. "Bill and hold" försäljningar, sker intäktsredovisning vid tidpunkten för äganderättens övergång. Normalt redovisas intäkter när köparen har accepterat leverans, och installation och kontroll har skett. Intäkt redovisas så snart leverans har skett om installation och kontroll är av enklare art och efter reservering av bedömda kvarstående kostnader. Intäktsredovisning av service sker i takt med att tjänsterna utförs. För uppdrag som sträcker sig över mer än en redovisningsperiod där utfallet kan mätas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter och kostnader i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Den här typen av uppdrag förekommer endast i liten omfattning. För intäktsredovisning avseende uthyrning se avsnitt om Arjo som leasegivare.

Intäktsredovisning 2018

Koncernen har tre intäktsströmmar produkter, service och uthyrning. Intäkter redovisas till verkligt värde exklusive indirekt omsättnings-skatt och lämnade rabatter. Intäkter från produktförsäljning redovisas vid den tidpunkt då kontrollen för varorna överförs till kunden, vilket i de flesta fall infaller när produkten lämnar Arjos lager. Produkterna säljs ofta med volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning över en 12-månadersperiod. Intäkten från försäljningen av produkterna redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld (som ingår i posten upplupna kostnader och förutbetalda intäkter) redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen. Om leverans av färdiga produkter skjuts upp på köparens begäran men där köparen övertar äganderätten och accepterar fakturering, s.k. "Bill and hold" försäljningar, sker intäktsredovisning när kontrollen övergår till kund, vilket sker när produkterna placerats på åtskilda platser i lagret. Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas som

NOT 1 FORTSÄTTNING

en avsättning, se not 20 Avsättningar.

Serviceavtal förekommer både till fastpris och löpande räkning. Intäkter från fastprisavtal redovisas över tid i takt med att kontrollen över tjänsterna övergår till kunden. Intäkter från avtal på löpande räkning baseras på pris per nedlagd timme och redovisas i den utsträckning Arjo har rätt att fakturera kunden (månadsvis). Förskottsbetalningar från kunder avser främst betalning hänförliga till serviceavtal. Dessa avtalskulder återfinns i not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden är 30-90 dagar, vilket överensstämmer med marknadspraxis.

Arjo tillämpar undantaget att ej lämna upplysning om framtida kontrakterade intäkter då dessa har en kortare löptid än 1 år.

För intäktsredovisning avseende uthyrning se avsnitt om Arjo som leasegivare.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och de villkor som är förknippade med bidraget kommer att uppfyllas. Statliga bidrag som gäller kostnader redovisas i resultaträkningen. Intäkten redovisas i samma period som de kostnader bidragen avser. Statliga bidrag relaterade till köp av tillgångar reducerar tillgångens redovisade värde. Bidrag påverkar det redovisade resultatet under tillgångens nyttjandeperiod genom lägre avskrivningar.

Finansiella intäkter och kostnader 2017

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, orealiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar, valutakursdifferenser, samt värdeförändringar på derivatinstrument som används i den finansiella verksamheten. Lånekostnader i samband med upptagande av lån redovisas som en del av lånet det avser och belastar resultatet över lånets löptid.

Finansiella intäkter och kostnader 2018

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, orealiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar, valutakursdifferenser, samt värdeförändringar på derivatinstrument som används i den finansiella verksamheten. Lånekostnader i samband med upptagande av lån redovisas som en del av lånet det avser och belastar resultatet över lånets löptid. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Immateriella tillgångar

Goodwill. Goodwill utgörs av den del av köpeskillingen vid ett förvärv som överstiger marknadsvärdet för de identifierbara tillgångarna med avdrag för skulder och eventalförpliktelser, räknat på förvärvsdagen, på den andel av det förvärvade bolagets tillgångar som Arjo förvärvar. Vid ett rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill som uppkommer vid förvärv av utländska enheter behandlas som en tillgång i den utländska enheten och omräknas till den kurs som råder på balansdagen. Nedskrivningsbehovet för goodwill prövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning kan ha inträffat. Nedskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på goodwill som avser den avyttrade enheten.

Övriga immateriella tillgångar. Övriga immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal och övrigt. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade

nyttjandeperioden, vilken brukar variera mellan 3 och 15 år. Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är antingen avskiljbara eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras marknadsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal m m. Förvärvade immateriella tillgångar värderas till marknadsvärde och skrivs av linjärt under sin förväntade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden kan i vissa fall vara obestämbar. Dessa immateriella tillgångar skrivs ej av utan nedskrivningsbehovsprövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning kan ha inträffat. Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Aktivering sker när ledningen bedömer att produkten är tekniskt och ekonomiskt bärkraftig, vilket normalt är när ett produktutvecklingsprojekt har nått en definierad milstolpe enligt en fastställd projektmodell. Det aktiverade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller. Kostnader för forskning belastar resultatet när de uppkommer. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten då tillgången är färdig att användas och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden uppgår till 3-15 år.

Materiella anläggningstillgångar

Fastigheter, maskiner, inventarier och övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster. Tillgångar som tillkommer i samband med förvärv av nya dotterbolag, redovisas till marknadsvärdet på förvärvsdagen. Avskrivning sker linjärt. Värdet i balansräkningen representerar anskaffningskostnaden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig ekonomisk livslängd, men i övrigt grundar sig avskrivningar på följande förväntade nyttjandeperioder:

Tillgångsslag	Avskrivning, antal år
Markanläggningar	40 - 50
Byggnader	10 - 50
Maskiner	5 - 25
Inventarier	10
Produktionsverktyg	5
Utrustning för uthyrning	5
Bilar	4
Datorutrustning	3

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Ordinarie underhålls- och reparationskostnader kostnadsförs under de perioder de uppkommer. Mer omfattande renoverings- och uppgraderingskostnader kapitaliseras och skrivs av under objektets återstående förväntade nyttjandeperiod. Kapitalvinster/förluster redovisas under övriga rörelseintäkter/kostnader.

Leasing. Arjo som leasetagare

Finansiell leasing. Finansiella leasingavtal redovisas som långfristiga respektive kortfristiga skulder. Betalningar avseende ett finansiellt leasingavtal fördelas mellan räntekostnad och amortering av skuld. Arjo har under 2018 ingått sale and leaseback-avtal med extern finansiär där tillgången sedan sålts vidare till extern kund genom ett finansiellt leasingavtal. Avtalsvillkoren i dessa två led speglar varandra. I balansräkningen redovisas en finansiell leasingkund till extern finansiär och en finansiell leasingfordran på extern kund. I resultaträkningen har en försäljningsintäkt redovisats när kontrollen och risken övergått till extern kund.

NOT 1 FORTSÄTTNING

Operationell leasing. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing och betalningar som erläggs enligt avtal om operationell leasing eller hyresavtal kostnadsförs proportionellt under leasing- respektive hyres-tiden. Eventuell ersättning som leasetagaren, enligt avtalet, är skyldig att lämna till leasegivaren om leasingavtalet sägs upp i förtid kostnadsförs i den period då avtalet sägs upp.

Leasing. Arjo som leasegivare

Leasingavtal definieras i två kategorier, operationella och finansiella, beroende på avtalens finansiella innebörd. De operationella leasingavtalen redovisas som anläggningstillgångar. Intäkter från operationell leasing redovisas jämnt fördelat över leasingperioden. För dessa tillgångar tillämpas linjär avskrivning enligt villkoren i åtagandet och avskrivningsbeloppet anpassas för att överensstämma med beräknat försäljningsvärde då åtagandet löper ut. Bedömt nedskrivningsbehov belastar resultaträkningen omgående. Produkternas bedömda försäljningsvärde vid åtagandets upphörande följs kontinuerligt på individuell basis. Finansiella leasingavtal redovisas som långfristiga respektive kortfristiga fordringar. Inbetalningar från ett finansiellt leasingavtal fördelas mellan ränteintäkt och amortering av fordran.

Nedskrivning

Vid varje bokslutstillfälle bedöms tillgångarnas bokförda värde för att avgöra om det finns några indikationer på nedskrivningsbehov. Om sådana indikationer finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet anses vara det högre av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet, varvid nedskrivning redovisas så snart det bokförda värdet överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisad nedskrivning på övriga immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar återförs om återvinningsvärdet bedöms ha ökat, dock inte i större utsträckning än vad det bokförda värdet hade varit om ingen nedskrivning hade redovisats under tidigare år. Redovisad nedskrivning på goodwill återförs inte.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet/tillverkningsvärdet enligt först in, först ut principen (FIFO) respektive nettoförsäljningsvärde. I varulagret ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar. Nettoförsäljningsvärdet är beräknat till uppskattat försäljningspris med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En uppskattning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året. Varulagrets värde justeras med en bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för varulagret samt hanterings- och försäljningskostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans.

Kundfordringar 2017

Kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med fordrans effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort mot värdeminskningsskontot för kundfordringar. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras posten försäljningskostnader i resultaträkningen.

Kundfordringar 2018

Kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Se Nedskrivning av finansiella tillgångar under Finansiella Instrument för ytterligare information om koncernens redovisningsprinciper gällande kundfordringar.

Finansiella instrument 2017

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då tillämpas likviddagsredovisning.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen under IAS 39 (se sidan 83–86). Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Ytterligare information om finansiella instrument återfinns i not 14 Kundfordringar och not 26 Finansiell riskhantering.

Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet. Finansiella tillgångar i denna kategori består av derivat. De ingår i omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom 12 månader efter rapportperiodens slut, annars klassificeras de som anläggningstillgångar. Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas som en del av övrigt totalresultat till den del de ingår i en säkringsrelation som kvalificerar för säkringsredovisning. De återförs till resultatet när den säkrade transaktionen inträffar och redovisas då som en del av bruttoresultatet.

Lånefordringar och kundfordringar. Tillgångar i denna kategori består av långfristiga finansiella fordringar, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader.

Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

Eventuella nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel. Likvida medel består till största delen av kassamedel hos finansinstitut och endast till mindre del av kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp, vilket motsvarar verkligt värde.

Övriga finansiella skulder. I denna kategori ingår långfristiga finansiella skulder, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. Poster i denna kategori värderas initialt till verkligt värde och i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

NOT 1 FORTSÄTTNING

Säkringsredovisning. För derivatinstrument eller andra finansiella instrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas den effektiva delen av värdeförändringen i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från kassaflödessäkringar återförs från eget kapital till resultaträkningen samtidigt som den säkrade posten påverkar resultatet. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis. Effekten av säkringen redovisas på samma rad som säkrad post.

Verkligt värde. Presenterade verkliga värden för derivatinstrument har beräknats med ledning av inputdata bestående av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå. Detta innebär att alla instrument som handlas på en effektiv marknad, exempelvis valutaterminskontrakt, är värderade "marked-to-market" med aktuella priser. Arjo har inga instrument där ett tillförlitligt pris inte finns tillgängligt i marknaden. Omräkning till SEK sker till balansdagens valutakurs. Ytterligare information återfinns i not 26 Finansiell riskhantering.

Finansiella instrument 2018

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då tillämpas likvidagsredovisning.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan. Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument avgörs av affärsmodellen för portföljen i vilken den finansiella tillgången ingår och karaktären på de avtalsenliga kassaflödena. Arjos affärsmodell för samtliga finansiella tillgångar som är skuldinstrument är att inkassera kapitalbelopp och eventuell ränta på kapitalbeloppet. De avtalsenliga kassaflödena från dessa tillgångar utgörs enbart av kapitalbelopp och ränta varför dessa klassificeras som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga finansiella skulder klassificeras som upplupet anskaffningsvärde förutom derivatinstrument och tilläggsköpeskilling som klassificeras som verkligt värde via resultatet. Ytterligare information om finansiella instrument återfinns i not 14 Kundfordringar och not 26 Finansiell riskhantering.

Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet. Finansiella tillgångar i denna kategori består av derivat. De ingår i omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom 12 månader efter rapportperiodens slut, annars klassificeras de som anläggningstillgångar. Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen utom den effektiva del för derivat som ingår i en säkringsrelation som kvalificerar för säkringsredovisning, vilket beskrivs nedan. De återförs till resultatet när den säkrade transaktionen inträffar och redovisas då som en del av bruttoresultatet.

Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen klassificerar endast sina finansiella tillgångar som tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde då tillgången ingår i en affärsmodell där målet är att inkassera avtalsenliga kassaflöden, och att avtalsvillkoren ger vid specifika tidpunkter upphov till kassaflöden som enbart består av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapital-

beloppet. Tillgångar i denna kategori består av långfristiga finansiella fordringar, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för förväntade kreditförluster som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Eventuella nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel. Likvida medel består till största delen av kassamedel hos finansinstitut och endast till mindre del av kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Nedskrivning av finansiella tillgångar. Koncernen bedömer per balansdagen nedskrivningsbehovet för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar. Bedömningen sker individuellt. Alla finansiella tillgångar, förutom de som tillhör kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, prövas för nedskrivning. Majoriteten av de finansiella tillgångar som är föremål för nedskrivningsreglerna (kundfordringar) är kortfristiga varför koncernen valt att tillämpa den förenklade modellen där förväntade kreditförluster redovisas för tillgångarnas återstående löptid från den dag då de första gången redovisas. Nedskrivningsbehov för kundfordringar fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar och en bedömning av framåtriktad information. Bedömningen görs av förväntade kreditförluster över tillgångens återstående löptid baserat på sannolikhetsviktning av olika scenarier. Kundfordringar där nedskrivningsbehov har identifierats individuellt redovisas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. För fordringar utan individuellt bedömt nedskrivningsbehov bedöms nedskrivningsbehov för förväntade kreditförluster kollektivt. Fordringar med kort löptid diskonteras inte då effekten inte är väsentlig.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Finansiella skulder i denna kategori består av derivat samt tilläggsköpeskilling. Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen utom den effektiva del för derivat som uppfyller kraven för säkringsredovisning, vilket beskrivs nedan.

Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde. I denna kategori ingår långfristiga finansiella skulder, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. Poster i denna kategori värderas initialt till verkligt värde och i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Nettoredovisning av finansiella instrument. Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs. Koncernen innehar nettningsavtal för derivaten (ISDA-avtal) men uppfyller inte kraven för nettoredovisning av dessa.

Säkringsredovisning. Koncernen ingår derivatinstrument för att säkra de risker för valutakursexponeringar som koncernen är utsatt för. För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs bland annat att det finns ett ekonomiskt samband mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten och att det ekonomiska sambandet inte väsentligt påverkas av

NOT 1 FORTSÄTTNING

kreditrisk. Säkringskvoten ska följa kvantiteten i säkringsinstrumentet och säkrad post. Vidare krävs säkringsdokumentation avseende företags mål- och riskhanteringsstrategi, det identifierade säkringsinstrumentet, den identifierade säkrade posten, den risk som säkras och en strategi för uppföljning av effektivitet. Derivatinstrument eller andra finansiella instrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas enligt nedan.

Kassaflödessäkringar av koncerninterna inköp och försäljning i utländsk valuta. De valutaterminer som används för säkring av mycket sannolika prognostiserade transaktioner i utländsk valuta (kassaflödessäkring) redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Periodens värdeförändringar, till den del de utgör en effektiv säkring, redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital (säkringsreserven) till dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten påverkar rapport över resultat. Den ineffektiva delen av värdeförändringen på säkringsinstrumentet som överstiger värdeförändringen på den säkrade posten redovisas direkt i rapport över resultat.

Säkring av valutakursrisk i utländska nettoinvesteringar. Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom användning av valutalån som säkringsinstrument. Periodens valutakursdifferenser på valutalån efter avdrag för skatteeffekter, redovisas i rapport över resultat. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis. Effekten av säkringen redovisas på samma rad som säkrad post.

Värderingstekniker för att fastställa verkligt värde. Presenterade verkliga värden för derivatinstrument har beräknats med ledning av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå. Detta innebär att alla instrument som handlas på en effektiv marknad, exempelvis valutaterminkontrakt, är värderade "marked-to-market" med aktuella priser. Det verkliga värdet på tilläggsköpeskillingen har fastställts utifrån indata som inte baseras på observerbar marknadsinformation. De klassificeras således som nivå 3 i verkligt värde-hierarkin. Se not 26 för mer information gällande koncernens värderingsprocesser.

Ersättningar till anställda

Redovisning av pensioner. Inom Arjo finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Planerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernföretag och de anställda. Arjos svenska företag omfattas generellt av ITP-planen, som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda.

Förmånsbestämda planer. Pensionskostnaden för förmånsbaserade planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. Åtagandena värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar, med användande av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags- eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Arjos nettoskuld för respektive förmånsbestämd plan (som också redovisas i balansräkningen) består av nuvärdet av förpliktelsen med avdrag för förvaltningstillgångarnas verkliga värde. Om värdet på förvaltningstillgångar överstiger värdet på förpliktelsen uppstår ett överskott som redovisas som en tillgång. Det redovisade tillgångsbeloppet begränsas till summan av kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskningar av framtida avgifter till

planen. De aktuariella antagandena är företagets bästa bedömning av de olika variabler som bestämmer kostnaderna för att tillhandahålla förmånerna. När aktuariella antaganden används kan det verkliga utfallet avvika från det uppskattade utfallet, och de aktuariella antagandena förändras från en period till en annan. Dessa skillnader redovisas som aktuariella vinster och förluster. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat för den period då de uppstår.

I resultaträkningen utgörs kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner av summan av kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare period, ränta på förpliktelse samt förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period och tidigare perioder redovisas som personalkostnad. Räntekomponenten i pensionskostnaden redovisas bland finansiella kostnader.

Avgiftsbestämda planer. Avgiftsbestämda planer är planer enligt vilka företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Arjos utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Den del av den svenska ITP-planen som avser familjepension, sjukpension och tjänstegrupppliv som är finansierad genom försäkring i Alecta är en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Denna pensionsplan innebär enligt IAS 19 att ett företag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelse samt av de förvaltnings-tillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsplanen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för förmånsbestämda pensionsplaner. För närvarande har inte Alecta möjlighet att tillhandahålla erforderlig information varför ovannämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 i IAS 19. Detta innebär att inbetalda premier till Alecta löpande kommer att redovisas som kostnad i den period de avser.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när Arjo har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt om det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. I balansräkningen redovisas som avsättningar pensioner, uppskjutna skatteskulder, omstruktureringsåtgärder, garantiåtaganden och andra liknande poster. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser avser åtaganden som ej redovisas som skulder/avsättningar på grund av att det antingen inte är troligt att ett utflöde av Bolaget kommer att krävas för att reglera åtagandet eller att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beräkning av beloppet.

Inkomstskatter

Arjos inkomstskatter innefattar skatter på koncernföretagens redovisade vinster under redovisningsperioden samt skattejusteringar avseende tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviserats och med stor säkerhet kommer att fastställas.

Skatt redovisas direkt mot övrigt totalresultat och eget kapital om skatten är hänförlig till poster som redovisas direkt mot övrigt totalresultat och eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas för att motsvara den skatteeffekt som uppstår när slutlig skatt utlöses. Den motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga föreliggande skillnader mellan skatte- och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av gällande skattesatser. Temporära skillnader uppkommer främst genom avskrivningar på fastigheter, maskiner och inventarier, marknadsvärdering av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i förvärvade bolag, marknadsvärdering av investeringar klassade som tillgängliga för försäljning samt finansiella derivat,

vinster från koncerninterna lagertransaktioner, obeskattade reserver och skattemässiga underskottsavdrag, varav de senare redovisas som tillgång endast i den omfattning det är sannolikt att de kommer att motsvaras av framtida beskattningsbara vinster. Uppskjuten skattekuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag och filialer redovisas inte då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Segmentredovisning

Arjos verksamhet består av ett rörelsesegment och av den anledningen presenteras enbart de uppgifter som föreligger i not 3. Rörelsesegmentsrapporteringen överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. I Arjo har denna funktion identifierats som Verkställande Direktören.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt IAS 7, Rapport över kassaflöden, indirekt metod. Utländska koncernföretags kassaflöde omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar, redovisas netto exkluderande likvida medel, under Förvärvade verksamheter och Avyttrade verksamheter och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten.

Utdelning

Av styrelsen föreslagna utdelning reducerar ej utdelningsbara medel förrän utdelningen har godkänts av årsstämman.

Alternativa nyckeltal

I denna rapport förekommer alternativa nyckeltal för uppföljning av Arjos verksamhet och de primära alternativa nyckeltal som presenteras avser EBITDA justerad, cash conversion samt nettoskuldsettingsgrad. Definitioner och avstämningar av de alternativa nyckeltalen återfinns på sidorna 100-103.

Nya redovisningsprinciper som tillämpas av Arjo 2018

Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder ikraft för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 har haft en väsentlig inverkan på Arjos finansiella rapporter. Införande av IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder kommenteras nedan:

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument tillämpas från och med räkenskapsåret 2018 och ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. IFRS 9 inför nya regler bl.a. avseende klassificering och värdering av finansiella instrument, nedskrivning av finansiella instrument och säkringsredovisning.

För väsentliga finansiella instrument i form av kundfordringar, leverantörsskulder, skulder till kreditinstitut samt fordringar och skulder till koncernbolag har inte de nya reglerna påverkat klassificering och värdering i de finansiella rapporterna. Samtliga materiella poster som nämns ovan redovisas till upplupet anskaffningsvärde och kommer att redovisas enligt denna ansats även fortsättningsvis enligt IFRS 9.

Reserveringen för förväntade framtida kundförluster har inte förändras. Med beaktande av att koncernens kunder har hög kreditvärdighet och att konstaterade kundförluster historiskt varit låga, är faktorer som gör att reglerna avseende nedskrivningar inte har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella ställning. Inga framåtblickande faktorer har lett till någon ytterligare effekt.

Arjo har valt att tillämpa reglerna om säkringsredovisning i IFRS 9. Säkringsredovisning tillämpas för valutaterminskontrakt vilka innehas i syfte att hantera den valutaexponering som uppstår i verksamheten. Detta görs genom kassaflödessäkringar av interna produktflöden samt säkring av nettoinvesteringar. Införandet av den nya standarden har inte haft någon effekt på Arjos finansiella ställning. Arjo har tillämpat IFRS 9 retroaktivt från 1 januari 2018 och i enlighet med standarden har inte jämförelsetalen räknats om.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 medför nya krav för redovisning av intäkter och ersätter IAS 18 Intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal och flera intäcksrelaterade tolkningar inom IFRS. IFRS 15 tillämpas av Arjo från och med räkenskapsåret 2018. Standarden ger mer detaljerad vägledning inom många områden som tidigare inte framgått av tidigare gällande IFRS, bland annat om hur man redovisar avtal med flera prestationsåtaganden, rörlig prissättning och huruvida intäkten ska redovisas över tid eller ej.

Implementeringen av IFRS 15 har inte haft någon väsentlig inverkan på räkenskaper. Delar av Arjos intäktsflöden avser hyresintäkter vilka inte omfattas av IFRS 15 och har således inte påverkats av införandet av standarden.

IFRS 15 medför dock nya upplysningskrav. Från och med 2018 har försäljning per intäktslag adderats till utöver tidigare försäljning per region i delårsrapporternas not 2. Arjo har tillämpat den framåtriktade övergångsmetoden för IFRS 15 vilket innebär att jämförelsetalen inte räknats om.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2019 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på Arjos finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

IFRS 16 Leasing

IFRS 16 Leasing träder ikraft för räkenskapsåret som påbörjas 1 januari 2019. Förändringen jämfört med nuvarande IAS 17 Leasingavtal, är att samtliga leasingavtal där koncernen är leasetaagare, med undantag för korta avtal eller avtal avseende tillgångar med låga värden, ska redovisas i balansräkningen som tillgång respektive skuld. Resultaträkningen kommer att påverkas genom en avskrivning på tillgången och en räntekostnad på leasingkulden istället för en operationell leasingkostnad. Arjo kommer främst att påverkas avseende leasing av lokaler och bilar. Leasingportföljen innehåller cirka 2 500 avtal. De åtaganden som föreligger avseende operationella leasingavtal återfinns i årsredovisningen 2018 not 18. Vid övergången till IFRS 16 den 1 januari 2019 kommer Arjo att tillämpa den framåtriktade metoden och kommer i enlighet med standarden inte att räkna om jämförelseåret. Leasingavtal som tidigare klassificerats som operationella leasar i IAS 17 kommer att redovisas till nuvärdet av återstående leasingbetalningar diskonterat med den marginella låneräntan per 1 januari 2019. Arjo kommer att redovisa en nyttjanderätt som motsvarar leasingkulden justerad för eventuella förutbetalda leasingavgifter redovisade per 31 december 2018. Detta innebär att det inte blir någon effekt på koncernens eget kapital vid övergången. Arjo kommer att tillämpa de praktiska undantagen avseende korttids-leasar (leasar med en leasingperiod om 12 månader eller mindre) och leasar av lågt värde (värdet på den underliggande tillgången i nyskick är mindre än ca USD 5 000) att inte redovisa en tillgång och skuld utan istället redovisas en kostnad i resultaträkningen. Arjo har även valt att inkludera icke-leasekomponenter i beräkningen för alla tillgångar utom avseende byggnader. Första gången IFRS 16 tillämpas kommer Arjo att tillämpa följande praktiska undantag:

- Samma diskonteringsränta har använts på leasingportföljer med liknande egenskaper
- Operationella leasingavtal med en kvarvarande leasingtid på mindre än 12 månader per 1 januari 2019 har redovisats som korttidsleasingavtal
- Direkta anskaffningskostnader för nyttjanderätter har ej räknats med vid övergången
- Historisk information har använts vid bedömningen av ett leasingavtals längd i de fall det finns optioner att förlänga eller säga upp ett avtal
- Förlita sig på sin bedömning om ett leasingavtal är förlustbringande genom att tillämpa IAS 37 omedelbart före övergångstidpunkten.

Nedan framgår de preliminära och uppskattade effekter som IFRS 16 kommer att ha på Arjos finansiella rapporter vid övergångstidpunkten 1 januari 2019.

	Mdkr
Nyttjanderätt	cirka 1,3
Leasingskulld	cirka 1,3

Standarden innebär ingen materiell förändring för Arjo som leasegivare.

Följande redovisningsprinciper för leasing kommer tillämpas fr.o.m. räkenskapsåret 2019

Leasingavtal där Arjo är leasetagare avser främst byggnader och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder om ca 5-10 år för byggnader och 3-5 år för bilar. Möjligheter till förlängning och uppsägning i förtid kan finnas, detta beskrivs nedan. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av Arjo. Nyttjanderätten och leasingskulden redovisas på raderna nyttjanderätt respektive finansiella skulder i balansräkningen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och räntekostnad. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initial till nuvärde. Leasingskulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive avgifter som till sin substans är fasta), minskat med incitamentsfordringar
 - variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
 - garanterat restvärde som leasetagaren förväntar sig behöva betala till leasegivaren
 - lösenpriset för en köpoption, om det är rimligt säkert att leasetagaren kommer att nyttja optionen, och
 - viten för att avsluta leasingavtalet, om leasingavtalets längd speglar antagandet att leasetagaren kommer att utnyttja denna möjlighet.
- Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan om den räntan kan fastställas, annars den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Arjo har valt att tillämpa undantag i IFRS 16 som innebär att betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar framförallt IT-utrustning och kontorsinredning.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan antingen endast utnyttjas av koncernen (och inte av leasegivarna) eller antingen av både leasetagare och leasegivare. Optioner där endast leasegivare kan utnyttja dessa är ovanliga. Bedömning avseende utnyttjande av optioner att förlänga eller säga upp avtal omprövas om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Viktiga uppskattningar och bedömningar gällande leasingavtalets längd

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas). De avtal som framförallt påverkas av denna bedömning avser byggnader. De olika faktorer som Arjo främst beaktar vid bedömningar om utnyttjande av olika förlängnings- och stängningsoptioner är kostnader förknippade med att säga upp avtalet samt tillgångens betydelse för verksamheten (verksamhetskritiska tillgångar). Per övergångstidpunkten 1 januari 2019 har Arjo bedömt det som rimligt säkert att de kommer att utnyttja möjligheten förlänga vissa avtal för byggnader. Om Arjo hade bedömt att de inte kommer utnyttja förlängningsoptioner i de större avtalen för byggnader hade leasingskulden varit 331 Mkr lägre.

Leasing, Arjo som leasegivare

En del av Arjos kunder köper inte Arjos hjälpmedel utan väljer att leasa dessa istället. Leasingavtal definieras i två kategorier, operationella och finansiella, beroende på avtalens finansiella innebörd. De operationella leasingavtalen redovisas som anläggningstillgångar. Intäkter från operationell leasing redovisas jämnt fördelat över leasingperioden. För dessa tillgångar tillämpas linjär avskrivning enligt villkoren i åtagandet och avskrivningsbeloppet anpassas för att överensstämma med beräknat försäljningsvärde då åtagandet löper ut. Bedömt nedskrivningsbehov belastar resultaträkningen omgående. Produkternas bedömda försäljningsvärde vid åtagandets upphörande följs kontinuerligt på individuell basis. Finansiella leasingavtal redovisas som långfristiga respektive kortfristiga fordringar. Inbetalningar från ett finansiellt leasingavtal fördelas mellan ränteintäkt och amortering av fordran.

Not 2 Nettoomsättning per intäktslag

Mkr	2018	2017
Produktförsäljning	4 810	4 398
Service inkl. reservdelar	1 373	1 325
Uthyrning	2 034	1 965
Summa	8 217	7 688

Not 3 Segmentsredovisning

Arjos verksamhet består av ett rörelsesegment. Nedan specificeras nettoomsättning samt immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar för segmentet per geografiskt område. Nettoomsättningen baseras på säljarens hemvist och tillgångarna baseras på Arjo-bolagens hemvist. Koncernen har inga kunder som står för 10% eller mer av koncernens omsättning.

Mkr	Nettoomsättning		Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	
	2018	2017	2018	2017
Nordamerika	3 015	2 818	1 966	1 699
varav USA	2 390	2 242	1 380	1 116
Västeuropa	4 125	3 771	5 536	5 498
varav Storbritannien	1 128	992	3 745	3 715
varav Sverige	75	78	826	835
Övriga världen	1 077	1 099	597	571
Summa	8 217	7 688	8 099	7 768

Not 4 Kostnader per kostnadslag

Mkr	2018	2017
Kostnader fördelade på kostnadslag		
Löner och ersättningar	-2 414	-2 230
Sociala kostnader	-498	-416
Pensionskostnader ¹⁾	-168	-106
Av- och nedskrivningar immateriella tillgångar	-305	-315
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	-382	-400
Varor och tjänster	-3 961	-3 958
Summa	-7 728	-7 425

Mkr	2018	2017
Av- och nedskrivningar		
Kostnad för sålda varor	-409	-425
Försäljningskostnader	-111	-112
Administrationskostnader	-139	-100
Forsknings- och utvecklingskostnader	-4	-4
Omstrukturerings- och integrationskostnader	-24	-74
Summa	-687	-715

¹⁾2018 års belopp inkluderar justering av pensionsskuld om -40 MSEK.

Not 5 Personalkostnader

Koncernen, Mkr	2018			2017		
	Styrelse och VD ¹⁾	Övriga	Totalt	Styrelse och VD ¹⁾	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	87	2 327	2 414	75	2 155	2 230
Sociala kostnader	17	481	498	13	403	416
Pensionskostnader ²⁾	7	161	168	5	101	106
Summa	111	2 969	3 080	93	2 659	2 752

¹⁾Avser ersättningar till styrelse och VD i dotterbolag i koncernen.

²⁾Pensionskostnader avseende övrig personal inkluderar justering av pensionsskuld om 40 MSEK.

Medelantal anställda

Mkr	2018			2017		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Australien	137	62	199	164	60	224
Belgien	52	24	76	50	21	71
Brasilien	6	1	7	-	-	-
Danmark	21	15	36	27	12	39
Dominikanska Republiken	161	463	624	130	417	547
Frankrike	326	111	437	315	98	413
Förenade Arabemiraten	10	1	11	7	2	9
Nederländerna	96	62	158	94	60	154
Hongkong	12	10	22	11	8	19
Indien	131	23	154	100	29	129
Irland	24	3	27	25	3	28
Italien	91	46	137	92	34	126
Japan	8	5	13	-	-	-
Kanada	250	127	377	233	116	349
Kina	228	167	395	223	141	364
Norge	8	8	16	7	4	11
Nya Zeeland	27	10	37	30	8	38
Polen	284	446	730	263	433	696
Schweiz	37	13	50	36	9	45
Singapore	33	11	44	32	11	43
Spanien	17	8	25	9	6	15
Storbritannien	728	287	1 015	723	318	1 041
Sverige	89	74	163	59	61	120
Sydafrika	52	34	86	53	25	78
Sydkorea	2	-	2	3	-	3
Tjeckien	10	4	14	8	5	13
Tyskland	294	84	378	283	76	359
USA	609	176	785	642	181	823
Österrike	84	21	105	82	14	96
Summa	3 827	2 296	6 123	3 701	2 152	5 853

NOT 5 FORTSÄTTNING

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen i %

Könsfördelning inom samtliga bolag i koncernen

	2018	2017
Kvinnor:		
Styrelseledamöter	12%	16%
Andra personer i företagets ledning inkl VD	26%	30%
Män:		
Styrelseledamöter	88%	84%
Andra personer i företagets ledning inkl VD	74%	70%

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare under 2018, tkr

	Styrelse- arvode ¹⁾	Grundlön	Rörlig ersättning, kortsiktig	Rörlig ersättning, långsiktig	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Johan Malmquist, styrelsens ordförande	1 275						1 275
Carl Bennet, styrelseledamot	667						667
Eva Elmstedt, styrelseledamot	695						695
Ulf Grunander, styrelseledamot	815						815
Carola Lemne, styrelseledamot	695						695
Verkställande direktör		7 472	3 466	420	135	2 242	13 735
Övriga ledande befattningshavare, anställda i Arjo AB		8 580	2 661	465	378	2 452	14 536
Övriga ledande befattningshavare, anställda i andra koncernbolag		12 356	4 783	672	621	1 858	20 290
Totalt	4 147	28 408	10 910	1 557	1 134	6 552	52 708

¹⁾Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott.

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare under 2017, tkr

	Styrelse- arvode ¹⁾	Grundlön	Rörlig ersättning, kortsiktig	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa	
Johan Malmquist, styrelsens ordförande	1 676					1 676	
Carl Bennet, styrelseledamot	667					667	
Eva Elmstedt, styrelseledamot	405					405	
Ulf Grunander, styrelseledamot	815					815	
Carola Lemne, styrelseledamot	695					695	
Verkställande direktör			4 667	630	77	1 400	6 774
Övriga ledande befattningshavare, anställda i Arjo AB			6 082	2 387	255	1 487	10 211
Övriga ledande befattningshavare, anställda i andra koncernbolag			6 496	2 614	1 665	708	11 483
Totalt	4 258	17 245	5 631	1 997	3 595	32 726	

¹⁾Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott. Ersättning till styrelsens ordförande fakturerades via eget bolag under 2017 varför ovanstående belopp innehåller sociala avgifter. För övriga styrelseledamöter avser ersättningarna under 2017 kostnadsfritt arvode.

Kommentarer till tabellen

- Ersättningarna till VD Joacim Lindoff samt övriga ledningsgruppen avser perioden 1 januari - 31 december 2018.
- För 2017 avser ersättningarna till VD Joacim Lindoff perioden 1 maj - 31 december. Ersättningarna till Jonas Lindqvist avser perioden 28 april - 31 december. Ersättningarna till Jan Andersson avser perioden 15 september - 31 december. För övriga personer i koncernledningen avser ersättningarna perioden 1 april - 31 december.

- Kortsiktig rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2018 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2019. Långsiktig rörlig ersättning avser per 31 december 2018 intjänad och kostnadsförd del av det långsiktiga incitamentsprogrammet. Utbetalning av det långsiktiga incitamentsprogrammet kommer att ske under 2021 förutsatt att personerna är fortsatt anställda i Arjo vid tidpunkten för utbetalningen.
- Övriga förmåner avser tjänstebil, sjukvårdförsäkring och bostadsförmån.
- Övriga ledande befattningshavare avser ersättningar till medlemmar av koncernledningen andra än VD (9 personer).

NOT 5 FORTSÄTTNING

Ersättningar till ledande befattningshavare

Principer: Årsstämman 2018 fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebärande i huvudsak följande: Ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där Arjo verkar så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidorna 52-53. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. För VD är den rörliga ersättningen maximerad till 60% av grundlönen.

Rörlig ersättning: Den rörliga ersättningen ska alltid vara i förväg begränsad till ett maximalt belopp och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Någon rörlig ersättning ska ej utgå om resultatet före skatt är negativt. För VD:n baserades bonus 2018 på finansiella mål uppsatta av styrelsen. Prestationsbaserad årsbonus för VD ska inte överstiga 60% av den fasta årslönen. För andra ledande befattningshavare baserades bonus 2018 på en kombination av finansiella mål och individuella mål. Prestationsbaserad årsbonus för övriga ledande befattningshavare ska inte överstiga 50-70% av den fasta årslönen (beroende på funktion och geografisk placering).

Pensioner: Pensionsåldern för VD:n är 65 år. Pensionslösningen är premiebaserad och uppgår till 30% av grundlönen. Även för andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Även dessa pensionsavtal är premiebaserade. Pensionsavtalen har tecknats enligt gällande lokala regler för det land där befattningshavaren är bosatt.

Uppsägningslön: Om VD säger upp sig gäller en uppsägningsperiod om lägst 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till lön under en uppsägningsperiod motsvarande 12 månader. Uppsägningslönen avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning av andra ledande befattningshavare föreligger rätt till lön under uppsägningsperiod om lägst 6 månader och högst 12 månader

Berednings- och beslutsprocess: Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning, storleken på eventuella löneökningar samt föreslaget kriterier för bedömning av bonusutfall. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Ersättningar till VD för verksamhetsåret 2018 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation. Ersättning till andra ledande befattningshavare har beslutats av VD efter samråd med styrelsens ordförande. Ersättningsutskottet har under 2018 sammanträtt vid tre tillfällen.

Utöver nämnda rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutad aktie eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Ambitionen är att ett sådant program ska möjliggöra att attrahera och behålla duktiga ledare samtidigt som programmet gör koncernledningen i Arjo AB till aktieägare i bolaget vilket bedöms som en viktig och stark signal till övriga aktieägare.

Långsiktigt incitamentsprogram

Styrelsen beslutade under 2018 att införa ett långsiktigt incitamentsprogram. Programmet är kontantbaserat och omfattar 55-60 ledande befattningshavare. Incitamentsprogrammet är ett tillägg till den årliga rörliga lönen.

Syfte. Incitamentsprogrammet är riktat och har ett långsiktigt innehåll. Syftet med programmet är att stärka engagemanget samt att belöna de ledande befattningshavare som har störst inflytande över Arjos resultat.

Måltal. Programmet löper under tre år och ersättningen kan maximalt uppgå till 4 månadslöner under en tre-års period. Vid beräkningen av utfallet exkluderas koncernens jämförelsestörande poster liksom påverkan av eventuella förvärv och avyttringar.

Utfall och utbetalning. Utfallet för programmet beräknas årligen och ackumuleras över treårsperioden. Eventuellt utfall betalas ut under 2021 förutsatt att befattningshavaren är fortsatt anställd vid tillfället för utbetalningen.

Syntetiska optioner

Arjo's styrelse och koncernledning har individuellt blivit erbjudna att teckna ett avtal avseende syntetiska optioner med Carl Bennet AB. Kostnader för detta kommer inte att belasta Arjo's resultaträkning.

Not 6 Ersättning till revisorer

Mkr	2018	2017
Arvode till PwC		
<i>Arvode och kostnadsersättningar:</i>		
Revisionsuppdraget ¹⁾	-10	-8
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster ²⁾	-2	0
Summa	-12	-8

¹⁾Varav 5 Mkr (3) avser ersättning till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

²⁾Varav 2 Mkr avser ersättning till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) innehar revisionsuppdraget för hela koncernen. Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Här ingår även granskning av kvartalsrapport. Inga tjänster som avser revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget har utförts. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning främst i samband med förvärv.

Not 7 Valutakursvinster och -förluster, netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

Mkr	2018	2017
Kostnad för sålda varor	27	72
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-4	0
Finansiella poster	7	4
Summa	30	76

Not 8 Ränteintäkter och övriga liknande intäkter

Mkr	2018	2017
Ränteintäkter	4	9
Kursvinster	7	6
Summa	11	15

Not 9 Räntekostnader och övriga liknande kostnader

Mkr	2018	2017
Räntekostnader	-105	-108
Kursförluster	0	-1
Övrigt	-4	-8
Summa	-109	-117

Not 10 Skatter

Mkr	2018	2017
Aktuell skattekostnad	-114	-266
Uppskjuten skatt	15	205
Summa	-99	-61

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt, Mkr

Redovisat resultat före skatt	395	179
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige (22%)	-87	-39
Justering för skattesatser i utländska dotterföretag	-2	12
Justering av skattekostnad från tidigare år	0	5
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-25	-57
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	7	36
Justering för ändrade skattesatser ¹⁾	5	-13
Förändrad värdering av temporära skillnader	17	-5
Övrigt	-14	0
Redovisad skattekostnad	-99	-61

¹⁾Till följd av den sänkta skattesatsen i Sverige och Storbritannien (föregående år USA) har koncernens temporära skillnader och skattemässiga underskott värderats om.

Belopp redovisade direkt i eget kapital

Sammanlagda beloppet av aktuell och uppskjuten skatt under perioden, hänförliga till poster som inte har redovisats i resultaträkningen utan i övrigt totalresultat:

Mkr	2018	2017
Uppskjuten skatt: aktuariella vinster/förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner	-18	32
Uppskjuten skatt: säkringar av nettovesteringar och kassaflödssäkringar	39	-33

Mkr	2018	2017
Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag		
<i>Uppskjuten skattefordran hänförlig till:</i>		
Anläggningstillgångar	71	75
Finansiella fordringar och derivat	11	9
Omsättningstillgångar	125	115
Avsättningar	52	69
Underskottsavdrag	166	90
Övrigt	10	20
Kvittning	-118	-64
Uppskjuten skattefordran	317	314

Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader

<i>Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:</i>		
Anläggningstillgångar	-183	-149
Finansiella fordringar och derivat	-17	-6
Omsättningstillgångar	-1	-1
Avsättningar	-8	-31
Övrigt	-18	-15
Kvittning	118	64
Uppskjuten skatteskuld	-109	-138

Förfallostruktur för underskottsavdrag

Förfaller inom 5 år	28	0
Förfaller över 5 år	139	93
Ingen förfalldag	540	252
Summa	707	345

Det finns inga väsentliga underskottsavdrag där uppskjuten skatt inte har redovisats.

Not 11 Resultat per aktie

Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till 1,09 kronor (0,43). Beräkningen av resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare baseras på följande information:

Mkr	2018	2017
Resultat (täljare)		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare som utgör underlag för beräkning av resultat per aktie	296	118
Antal aktier (nämnare)		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie	272 369 573	272 369 573

Not 12 Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar

Mkr	Goodwill	Varumärken	Balanserade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Immateriella tillgångar, övrigt	Summa
IMMATERIELLA TILLGÅNGAR						
Anskaffningsvärde 2018-01-01	4 990	733	706	835	1 649	8 913
Investeringar	-	-	60	-	137	197
Förvärv	192	-	-	-	12	204
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-8	-	-94	-102
Omklassificerade till tillgångar som innehas för försäljning	47	-17	-	-49	-3	-22
Omräkningsdifferenser	166	15	10	33	18	242
Akkumulerade anskaffningsvärden 2018-12-31	5 395	731	768	819	1 719	9 432
Av- och nedskrivningar 2018-01-01						
Årets avskrivningar	-	-38	-77	-38	-128	-281
Nedskrivningar	-	-	-	-	-24	-24
Försäljningar/utrangeringar	-	-	8	-	91	99
Omklassificerade till tillgångar som innehas för försäljning	-	11	-	23	2	36
Omklassificeringar	-	5	-1	-	-4	-
Omräkningsdifferenser	-8	-7	-1	-15	-6	-37
Akkumulerade av- och nedskrivningar 2018-12-31	-136	-419	-436	-542	-953	-2 486
Utgående redovisat värde 2018-12-31	5 259	312	332	277	766	6 946

Mkr	Goodwill	Varumärken	Balanserade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Immateriella tillgångar, övrigt	Summa
IMMATERIELLA TILLGÅNGAR						
Anskaffningsvärde 2017-01-01	5 100	751	664	860	1 310	8 685
Investeringar	-	-	71	-	335	406
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-4	-4
Omklassificeringar	-	-	-	-	21	21
Omräkningsdifferenser	-110	-18	-29	-25	-13	-195
Akkumulerade anskaffningsvärden 2017-12-31	4 990	733	706	835	1 649	8 913
Av- och nedskrivningar 2017-01-01						
Årets avskrivningar	-	-46	-65	-38	-92	-241
Nedskrivningar	-	-	-	-	-74	-74
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	13	13
Omräkningsdifferenser	5	13	8	9	10	45
Akkumulerade av- och nedskrivningar 2017-12-31	-128	-390	-365	-512	-884	-2 279
Utgående redovisat värde 2017-12-31	4 862	343	341	323	765	6 634

NOT 12 FORTSÄTTNING

Mkr	Byggnader och mark ¹⁾	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Utrustning för uthyrning	Pågående nyanlägg- ningar	Summa
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR						
Anskaffningsvärde 2018-01-01	363	216	748	3 881	31	5 239
Investeringar	5	18	53	325	44	445
Förvärv	-	3	-	-	-	3
Försäljningar/Utrangeringar	-	-1	-17	-292	-1	-311
Omklassificerade till tillgångar som innehas för försäljning	-34	-25	-5	-	-2	-66
Omklassificeringar	-	24	17	-	-41	-
Omräkningsdifferenser	11	5	25	197	1	239
Akkumulerade anskaffningsvärden 2018-12-31	345	240	821	4 111	32	5 549
Av- och nedskrivningar 2018-01-01	-147	-173	-581	-3 204	-	-4 105
Årets avskrivningar	-15	-14	-63	-290	-	-382
Försäljningar/Utrangeringar	-	1	15	221	-	237
Omklassificerade till tillgångar som innehas för försäljning	15	19	4	-	-	38
Omklassificeringar	-	-	-2	2	-	0
Omräkningsdifferenser	-5	-3	-22	-154	-	-184
Akkumulerade av- och nedskrivningar 2018-12-31	-152	-170	-649	-3 425	-	-4 396
Utgående redovisat värde 2018-12-31	193	70	172	686	32	1 153

¹⁾Härav uppgår mark till 10 Mkr, 2018.

Mkr	Byggnader och mark ¹⁾	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Utrustning för uthyrning	Pågående nyanlägg- ningar	Summa
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR						
Anskaffningsvärde 2017-01-01	379	229	753	4 034	27	5 422
Investeringar	3	14	72	402	30	521
Försäljningar/Utrangeringar	-8	-27	-68	-434	-5	-542
Omklassificeringar	-	-	-	-	-21	-21
Omräkningsdifferenser	-11	0	-9	-121	0	-141
Akkumulerade anskaffningsvärden 2017-12-31	363	216	748	3 881	31	5 239
Av- och nedskrivningar 2017-01-01	-132	-170	-586	-3 424	-	-4 312
Årets avskrivningar	-14	-16	-65	-305	-	-400
Försäljningar/Utrangeringar	1	14	63	418	-	496
Omräkningsdifferenser	-2	-1	7	107	-	111
Akkumulerade av- och nedskrivningar 2017-12-31	-147	-173	-581	-3 204	-	-4 105
Utgående redovisat värde 2017-12-31	216	43	167	677	31	1 134

¹⁾Härav uppgår mark till 10 Mkr, 2017.

NOT 12 FORTSÄTTNING

Prövning av nedskrivningsbehov

	2018	2017
Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod	5 314	4 906

Arjo har endast en kassagenerande enhet och därför prövas nedskrivningsbehov för goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod på koncernens totala värde.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga nettotillgångar sker årligen samt då det finns indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för den kassagenerande enheten fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Vad gäller nedskrivningstest har detta gjorts för rörelsesegmentet vilket motsvarar Arjo som helhet och det är på denna nivå som goodwill följs upp på.

Antaganden

Nyttjandevärdet för goodwill och övriga nettotillgångar hänförliga till Arjo har beräknats baserat på diskonterat kassaflöde. Vid beräkning av nyttjandevärdet har en diskonteringsränta om 8,7% (9,5) före skatt använts. Arjo baserar beräkningen på uppnådda resultat, prognoser, affärsplaner samt ekonomiska prognoser och marknadsdata. Kassaflödet för de första tre åren baseras på en av koncernledningen fastställd strategisk plan. Framtida kassaflöden har därefter antagits ha en tillväxt motsvarande 2% (2). Denna tillväxttakt har fastställts baserat på ett långsiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för branschen som helhet. Med de antaganden som redovisas ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat värde för den kassagenerande enheten.

Känslighetsanalys

I samband med nedskrivningsbedömningen har även känslighetsanalyser utförts avseende förändringar i tillväxttakt och diskonteringsränta, vilka har en betydande påverkan på beräkningen av de diskonterade kassaflödena. Känslighetsanalyserna visade att nedanstående negativa förändringar var och en för sig inte skulle generera något nedskrivningsbehov:

- Tillväxttakten efter år 4 minskas till 1% (1)
- Diskonteringsräntan före skatt ökas med 1 procentenhet till 9,7% (10,5)

Immateriella tillgångar

Det finns ett fåtal immateriella tillgångar i form av varumärken med ett redovisat värde om 44 Mkr (44), där nyttjandeperioden har bedömts vara obestämbar. För dessa varumärken finns ingen förutsebar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar för Arjo. Nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar uppgår till 3-15 år. För strategiska förvärv överstiger nyttjandeperioden 5 år.

Not 13 Varulager

Mkr	2018	2017
Råmaterial	229	230
Pågående arbeten	14	14
Färdiga produkter	874	860
Summa	1 117	1 104

Av varulagret är 1 108 Mkr (1 096) värderat till anskaffningsvärde och 9 (8) Mkr till nettoförsäljningsvärde. Per den 31 december 2018 uppgår koncernens reserv för inkurans till 103 Mkr (134).

Not 14 Kundfordringar

Mkr	2018	2017
Kundfordringar före reservering	1 934	2 073
Reservering för osäkra kundfordringar	-132	-175
Summa	1 802	1 898

Kundfordringar netto, efter reservering för osäkra kundfordringar, utgör i teoretisk bemärkelse den maximala exponeringen för beräknad risk för kundförluster. Det bokförda värdet av kundfordringar representerar sålunda det verkliga värdet. Enligt koncernens bedömning föreligger ingen väsentlig koncentration av kundfordringar på enskilda engagemang.

Åldersanalysen av kundfordringar framgår nedan:

Mkr	2018	2017
Ej förfallna	1 045	1 079
Förfallna 1-30 dagar	336	257
Förfallna 31-60 dagar	128	158
Förfallna 61-90 dagar	75	83
Förfallna mer än 90 dagar	350	496
Summa	1 934	2 073

Per den 31 december 2018 uppgår koncernens reserv för osäkra kundfordringar till 132 Mkr (175). Åldersanalysen av dessa kundfordringar är som följer:

Mkr	2018	2017
Ej förfallna	-3	-3
Förfallna 1-30 dagar	-1	0
Förfallna 31-60 dagar	-1	0
Förfallna 61-90 dagar	-3	-1
Förfallna mer än 90 dagar	-124	-171
Summa	-132	-175

Redovisat belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är som följer:

Mkr	2018	2017
EUR	552	563
USD	705	765
GBP	294	298
CAD	113	130
SEK	12	15
Andra valutor	258	302
Summa	1 934	2 073

NOT 14 FORTSÄTTNING

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Mkr	2018	2017
Vid årets ingång	-175	-81
Reservering befarade förluster	-25	-159
Konstaterade förluster	49	59
Infriad betalning av reserverad fordran	12	2
Verksamhet under försäljning	16	-
Omräkningsdifferenser	-9	4
Vid årets utgång	-132	-175

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2018	2017
Upplupna intäkter	61	66
Förutbetalda hyreskostnader	8	6
Förutbetalda försäkringskostnader	14	9
Förutbetalda bankavgifter	22	30
Förutbetalda IT kostnader	29	0
Övrigt	54	53
Summa	188	164

Not 16 Eget kapital

Specifikation av andra reserver	Säkringsreserv		Omräkningsreserv		Säkring av nettoinvesteringar		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Ingående balans	1	-78	381	726	37	-	419	648
Årets förändring	-52	101			-126	48	-178	149
Skatt på årets förändring	11	-22			27	-11	38	-33
Årets omräkningsdifferens			264	-345			264	-345
Utgående balans	-40	1	645	381	-62	37	543	419

Aktieslag	A	B	Totalt
Kvotvärde per aktie	0,33	0,33	
31 december 2017	18 217 200	254 152 373	272 369 573
31 december 2018	18 217 200	254 152 373	272 369 573
Akties röstvärde i %	41,8	58,2	100,0

Enligt bolagsordningen ska bolagets aktiekapital vara lägst 75 Mkr och högst 300 Mkr. Inom dessa gränser kan aktiekapitalet höjas eller sänkas utan att bolagsordningen behöver ändras. Högsta antal aktier är 600 miljoner. En serie A-aktie ger innehavaren rätt till 10 röster och en serie B-aktie ger rätt till 1 röst. Båda aktieslagen har samma kvotvärde, 33 öre. Per den 31 december 2018 hade bolaget ett aktiekapital på 91 Mkr.

Det registrerade aktiekapitalet i Arjo AB (publ) uppgick per den 31 december 2018 till 90 789 858 kr, fördelat på 272 369 573 aktier med ett kvotvärde om 0,33 kr per aktie.

Not 17 Outnyttjad checkräkningskredit och kreditlöften

Avtalade outnyttjade kreditfaciliteter uppgår till 3 370 Mkr (758) per 31 december 2018. Varav 2 763 (0) Mkr utgör back-up för Företags-certifikatsprogrammet. Härutöver finns beviljade outnyttjade checkräkningskrediter om 237 Mkr (243).

Not 18 Leasing

Operationell leasing

Mkr	2018	2017
Kostnader avseende operationell leasing	-350	-279

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing såsom förhyrda lokaler, maskiner och större dator- och kontorsutrustningar redovisas bland rörelsekostnader.

Framtida leasingavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt uppgick per balansdagen till följande:

Mkr	2018	2017
Förfallotidpunkt inom 1 år	-313	-213
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	-762	-473
Förfallotidpunkt mer än 5 år	-238	-71
Totalt	-1 313	-757

NOT 18 FORTSÄTTNING

Åtaganden för operationella leasingavtal per 31 december 2018

Mkr	
Operationella leasingavtal per 31 december 2018	- 1 313
Diskontering med koncernens vägda genomsnittliga marginella låneränta	299
Skulder för finansiella leasingavtal per 31 december 2018	-51
Korttidsleasingavtal som kostnadsförs linjärt	1
Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som kostnadsförs linjärt	3
Avtal som omklassificerats till serviceavtal	88
Justeringar pga. annan hantering av optioner att förlänga respektive säga upp avtal	-331
Leasingskuld redovisad per 1 januari 2019	-1 304

Finansiella leasingavtal

Under 2018 ingicks sale and leaseback avtal med en extern finansiär där tillgången sedan sålts vidare till extern kund genom ett finansiellt leasingavtal. Varvid det planerades restvärdet uppgår till 0. Avtalsvillkoren i dessa två led speglar varandra. I balansräkningen redovisas en finansiell leasingskuld till extern finansiär och en finansiell leasingfordran på extern kund. Beloppsmässigt är den finansiella skulden och fordran lika stora.

Mkr	Nominellt värde	Nuvärde
	2018	2018
Förfallotidpunkt inom 1 år	-9	-9
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	-43	-42
Totalt	-52	-51

Not 19 Koncernens räntebärande nettoskuld

	1 Jan 2018	Kassaflöden	Ej kassaflödespåverkande poster		31 Dec 2018
			Övriga ej kassaflödespåverkande poster	Valutakursdifferenser	
Långfristiga och kortfristiga finansiella skulder	5 221	171	51	228	5 671
Avsättningar för pensioner, räntebärande	61	1	-36	1	27
Total räntebärande skuld	5 282	172	15	229	5 698
Långfristiga och kortfristiga finansiella tillgångar	-8	5	-51	-1	-55
Pensionstillgångar	-	-23	-39	10	-52
Kassa och Bank	-672	-287	14	-16	-961
Total räntebärande tillgångar	-680	-305	-76	-7	-1 068
Netto fordran/skuld	4 602	-133	-61	222	4 630

	1 Jan 2017	Kassaflöden	Kassaflöden från transaktioner med aktieägare ¹⁾	Ej kassaflödespåverkande poster		31 Dec 2017
				Övriga ej kassaflödespåverkande poster	Valutakursdifferenser	
Långfristiga och kortfristiga finansiella skulder	1 701	5 129	-1 560	-	-49	5 221
Avsättningar för pensioner, räntebärande	36	-9	-	34	-	61
Total räntebärande skuld	1 737	5 120	-1 560	34	-49	5 282
Långfristiga och kortfristiga finansiella tillgångar	-1 466	83	1 381	-	-6	-8
Kassa och Bank	-1 446	774	-	-	0	-672
Total räntebärande tillgångar	- 2 912	857	1 381	-	-6	-680
Netto fordran/skuld	-1 175	5 977	-179	34	-55	4 602

¹⁾Avser kassaflöden från transaktioner med aktieägare som hänför sig till räntebärande nettoskuld. Dessa ingår som en del av posten Transaktioner med aktieägare i kassaflödesanalysen.

Not 20 Övriga avsättningar

Mkr	Omstrukturering	Garantier	Personal	Övrigt	Totalt
Värde enligt ingående balans 2018	15	32	7	64	118
Avsättningar	47	10	4	23	84
lanspråktaga medel	-38	-10		-15	-63
Förändringar i samband med förvärv				60 ¹⁾	60
Outnyttjade medel som återförts		-3		-13	-16
Omklassificeringar				3	3
Omräkningsdifferenser	1	1	-1	5	6
Värde enligt utgående balans 2018	25	30	10	127	192
Varav:					
Kortfristiga					76
Långfristiga					116
Värde enligt ingående balans 2017	12	6	5	54	77
Avsättningar	7	29	3	26	65
lanspråktaga medel	-4	-7	-2	-8	-21
Outnyttjade medel som återförts	-	-	-	-3	-3
Omklassificeringar	-	4	1	-5	-
Omräkningsdifferenser	0	0	0	0	0
Värde enligt utgående balans 2017	15	32	7	64	118
Varav:					
Kortfristiga					69
Långfristiga					49

¹⁾Posten avser tilläggsköpeskilling och redovisas till verkligt värde enligt nivå 3, se vidare under not 26

Förväntade tidpunkter för utflöde:

Mkr	2018	2017
Inom 1 år	76	69
Inom 3 år	79	10
Inom 5 år	19	15
Mer än 5 år	18	24
Summa	192	118

Not 21 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Avgiftsbestämda planer

Arjos anställda i många länder omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner.

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person, exempelvis ett försäkringsbolag. Storleken på premierna som koncernföretaget betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön.

Förmånsbestämda planer

Arjo har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige, Tyskland, Storbritannien och Italien. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala en livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställda måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. Finansieringen sker genom inbetalningar från respektive koncernföretag.

Pensionsförpliktelsen beräknas normalt vid varje årsskifte efter aktuariella antaganden. Om det sker större förändringar löpande under året upprättas en ny beräkning. Vinster och förluster av ändrade aktuariella antaganden redovisas som en del av totalresultatet.

I sammanställningen nedan specificeras nettovärdet av förmånsbaserade åtaganden:

2018, Mkr	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-2 015	-27	-2 042
Förvaltningstillgångars verkliga värde	2 067	-	2 067
Nettotillgång/skuld i balansräkningen	52	-27	25

2017, Mkr	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-2 147	-24	-2 171
Förvaltningstillgångars verkliga värde	2 110	-	2 110
Nettoskuld i balansräkningen	-37	-24	-61

Mkr	2018	2017
Pensionsförpliktelser		
Ingående balans	-61	23
Kostnader för intjäning under innevarande år	-2	-2
Kostnader för intjäning under tidigare år	-40	-
Nettoränta	0	-1
Administrativa kostnader avseende förvaltningstillgångar	0	0
Vinster och förluster från regleringar	-	30
Avkastning på förvaltningstillgångar	0	158
Vinst/(förlust) till följd av förändrade demografiska antaganden	0	1
Vinst/(förlust) till följd av förändrade finansiella antaganden	141	-322
Erfarenhetsbaserade vinster/(förluster)	-28	-2
Restriktion i överskott av planen med avseende på tillgångstak	-5	0
Valutakursdifferenser	-2	-1
Betalda avgifter av arbetsgivaren	21	53
Utbetalda ersättningar	1	2
Utgående balans	25	-61

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarnas sammansättning 2018, Mkr

2018, Mkr	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Netto-avsättning för pensioner
Sverige	-49	49	0
Tyskland	-8	-	-8
Storbritannien	-1 966	2 018	52
Italien	-19	-	-19
Summa	-2 042	2 067	25

2017, Mkr	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Netto-avsättning för pensioner
Sverige	-54	54	0
Tyskland	-8	-	-8
Storbritannien	-2 093	2 056	-37
Italien	-16	-	-16
Summa	-2 171	2 110	-61

NOT 21 FORTSÄTTNING

Storbritannien	
Väsentliga aktuariella antaganden 2018, %	
Diskonteringsränta	2,8
Förväntad löneökningstakt	-
Förväntad inflation	2,4
Väsentliga aktuariella antaganden 2017, %	
Diskonteringsränta	2,4
Förväntad löneökningstakt	-
Förväntad inflation	2,4

Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Pensionsplanen i Storbritannien är stängd varför ingen förväntad löneökningstakt anges.

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de väsentliga antagandena 2018, Mkr, Storbritannien

Mkr	Förväntat värde av pensionsförpliktelse	Förändring jämfört med använda beräkningsantaganden
Pensionsförpliktelse enligt ursprunglig värdering	-1 966	
Diskonteringsränta +1 procentenhet	-1 592	374
Inflation +1 procentenhet	-2 227	-261

Ovanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringarna i några av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkningen av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den så kallade projected unit credit method vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionsskulden.

Sammansättning av förvaltningstillgångar

Mkr	2018	2017
Värdepapper	2 054	2 088
Fastigheter	6	6
Likvida medel och övriga liknande tillgångar	0	6
Övrigt	7	10
Totalt	2 067	2 110

Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsen uppgår till 20 (20) år.

Upplysning om redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare, Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2018 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 4 Mkr (5). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller till de försäkrade. Vid utgången av 2018 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till cirka 142% (154). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2018	2017
Löner	309	281
Sociala kostnader	62	63
Provisioner och bonus till kunder	36	30
Räntekostnader	3	5
Konsultarvoden	27	7
Fraktkostnader	18	0
IT kostnader	39	31
Förutbetalda intäkter	79	61
Övrigt	211	294
Summa	784	772

Förutbetalda intäkter, specifikation årets förändring

Mkr	2018
Ingående balans	61
Årets avsättning	98
Årets utnyttjade värde	-82
Omräkningsdifferens	2
Utgående balans	79

Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

Koncernen har inga ställda säkerheter.

Eventalförpliktelser

Mkr	2018	2017
Borgensförbindelser	15	43
Summa	15	43

Not 24 Förvärvade/avyttrade verksamheter

Förvärvade verksamheter under 2018

ReNu Medical Inc.

I juli förvärvades samtliga aktier i det amerikanska bolaget ReNu Medical Inc. Bolaget är specialiserat på miljövänliga processer för återanvändning av medicintekniska förbrukningsartiklar.

Den årliga omsättningen uppgår till cirka 60 Mkr, varav cirka 40 Mkr är försäljning till Arjo. Antalet anställda uppgår till 87 vid förvärvstidpunkten.

Förvärvskalkylen är preliminär fram till ett år efter förvärvsdatum.

Förvärvsrelaterade kostnader uppgår till 3 Mkr.

Om förvärvet hade gjorts per 1 januari 2018 hade koncernen omsättning ökat med cirka 13 Mkr och bidragit med ett positivt resultat.

Förvärvade nettotillgångar, Mkr	Bokfört värde	Värdejustering	Verkligt värde
Nettotillgångar			
Immateriella tillgångar	-	12	12
Materiella anläggningstillgångar	-	3	3
Lager, kund- och övriga fordringar	7	1	8
Leverantörs- och övriga skulder	-1	-10	-11
Kassa och bank	12	-	12
Summa nettotillgångar	18	6	24
Goodwill	-	192	192
Totala nettotillgångar	18	198	216

Kassaflödeseffekt

Förvärvspris	216
Ej utbetald köpeskilling	-60
Likvida medel i förvärvad verksamhet	-12
Summa kassaflödeseffekt	144

Avyttrade verksamheter 2018

Acare Medical Science Co., Ltd

Arjo har under året slutit avtal om att sälja Acare, koncernens verksamhet för lågspecificerade sjukvårdssängar, till kinabaserade CBL. Avyttringen omfattar en produktions- och försäljningsenhet i Zhuhai, Kina, med 186 anställda och en omsättning om cirka 80 Mkr 2017. Avyttringen slutfördes under första kvartalet 2019 och har i balansräkningen per 31 december 2018 redovisats som tillgångar och skulder som innehas för försäljning, vilka uppgår till 74 Mkr tillgångar och 44 Mkr i skulder. Avyttringen har inte haft någon betydande kassaflödes- eller realisationsresultatpåverkan 2019, men bedöms ge en årlig positiv effekt på rörelseresultatet om cirka 25 Mkr med start 2019.

Inga verksamheter har förvärvats eller avyttrats under 2017.

Not 25 Transaktioner med närstående

Bolag inom Carl Bennet sfären anses vara närstående till Arjo. Utöver sedvanlig utdelning till Carl Bennet AB har Arjo bara haft transaktioner med bolag inom Getinge-koncernen vilka redovisas i nedanstående tabell. Vid leverans av produkter och tjänster mellan bolagen tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

Övriga intäkter och kostnader avser främst koncerngemensamma tjänster. Ersättningar och förmåner till ledande befattningshavare och styrelseledamöter redovisas i not 5.

Mkr	2018	2017
Försäljning	72	148
Övriga intäkter	-	90
Inköp av varor	-9	-48
Övriga kostnader	-69	-282
Finansiella intäkter	-	11
Finansiella kostnader	-	-48
Kundfordringar	20	54
Långfristiga finansiella skulder	55	-
Leverantörsskulder	10	78
Kortfristiga finansiella skulder	-	90
Andra icke räntebärande skulder	6	31
Erhållna aktieägartillskott	-	1 203
Erhållna utdelningar	-	3 783
Lämnade utdelningar	-	-6 383
Överföring av nettotillgångar	-	-4 034
Summa transaktioner med aktieägare	-	- 5 431
Nyemission	-	90
Totala transaktioner med aktieägare	-	-5 341

Not 26 Finansiell riskhantering

Arjos verksamhet är till största delen förlagd utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för flera olika typer av finansiella risker som kan ge upphov till variationer i årets resultat, kassaflöde och eget kapital på grund av förändringar i valutakurser och räntenivåer. Därutöver exponeras koncernen för refinansierings- och motpartsrisker.

Arjos finansfunktions huvuduppgift är att stödja den operativa verksamheten samt att identifiera och på bästa sätt hantera koncernens finansiella risker enligt den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Arjos finansiella aktiviteter är centraliserade för att utnyttja stordriftsfördelar, säkerställa god internkontroll och underlätta riskuppföljningen.

Valutarisker

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar har en påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering).

Omräkningsexponering - resultaträkning. Vid omräkning av de utländska koncernföretagens resultat till svenska kronor uppstår en valutaexponering som vid valutakursförändringar påverkar koncernens resultat.

Omräkningsexponering - balansräkning. Vid omräkning av de utländska koncernföretagens nettotillgångar till svenska kronor uppstår en valutaexponering som påverkar koncernens övriga totalresultat. Exponeringen reduceras genom att Arjo tillämpar säkringsredovisning främst på lån i utländsk valuta (EUR, USD och GBP) men även valutaderivat.

Transaktionsexponering - Betalningsflöden till följd av försäljningsintäkter och kostnader för sålda varor i utländska valutor ger upphov till valutaexponering som påverkar koncernens resultat vid valutakursförändringar. Koncernens betalningsflöden i utländska valutor genereras främst genom koncerninterna produktflöden som sker via ett brittiskt bolag med GBP som funktionellvaluta. De viktigaste exponeringsvalutorna gentemot GBP redovisas i tabellen nedan. Baserat på koncernbolagens prognostiserade valutaflöden säkras finansfunktionen de viktigaste valutaexponeringarna i enlighet med finanspolicyn. Säkring sker med hjälp av valutaterminer. Marknadsvärdet avseende finansiella valutaderivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring och redovisas i övrigt totalresultat, uppgick per 31 december 2018 till -70 Mkr (28).

Tabellen nedan redogör för påverkan på årets resultat, omräknad till SEK, vid en valutakursfluktuation om $\pm 5\%$ i de största transaktionsvalutorna. Volymerna utgörs av prognostiserade flöden för påföljande år reducerat med innehavda derivat per bokslutsdagen.

Känslighetsanalys transaktionsexponering (Mkr)

Valuta	2018			2017		
	Estimerad nettovolym utgående balans	Varav derivat	Effekt årets resultat $\pm 5\%$ (Mkr)	Estimerad nettovolym utgående balans	Varav derivat	Effekt årets resultat $\pm 5\%$ (Mkr)
PLN	-614	454	± 24	-926	283	± 36
CNY	-118	102	± 5	-159	-	± 6
USD	20	-752	± 1	105	-593	± 4
EUR	155	-241	± 6	94	-399	± 4
CAD	-123	85	± 5	-45	131	± 2
AUD	65	-92	± 3	23	-	± 1

Säkringskvoten är 1:1 för samtliga av koncernens säkringar. Koncernen har inte redovisat någon ineffektivitet i resultatet under året.

Finansieringsrisk

Kreditfaciliteter och lån

Inför börsnoteringen, hade Arjo ingått avtal om extern finansiering om sammanlagt cirka 600 MEUR med en grupp av nordiska och internationella banker. Under 2018 har Arjo etablerat ett Företagscertifikatsprogram om 4 000 Mkr, varav 2 763 Mkr emitterats vid årets utgång. Redovisat värde uppgår till 2 761 Mkr.

Av nedanstående tabell framgår Arjos kreditfaciliteter och lån per den 31 december 2018.

Typ	Valuta	Belopp, MLC	Utnyttjat	Förfall
Revolverande kreditfacilitet, 5 år	EUR	500	202	2022
Revolverande kreditfacilitet, 3+1+1 år	EUR	50	20	2020 (med möjl till 1+1 års förl)
Banklån, 3 år	USD	58	58	2020
Företagscertifikat	EUR	97	65	2019
Företagscertifikat	SEK	3 000	2 095	2019

NOT 26 FORTSÄTTNING

Arjo har ingått avtal avseende två revolverande kreditfaciliteter denominerade i EUR med ett banksyndikat respektive en internationell bank, samt därutöver ett avtal avseende en bilateral lånefacilitet med ytterligare en internationell bank denominerad i USD. Genom dessa avtal anser sig Arjo ha en väl diversifierad låneportfölj med spridning av löptider. Därtill har Arjo en väl sammansatt grupp av såväl nordiska som internationella långivare. Arjo har som policy att refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långfristiga bindande kreditlöften fördelade på olika löptider. Samtliga lånefaciliteter innehåller sedvanliga garantier och åtaganden, och innehåller inga restriktioner avseende utdelningar. Kreditfaciliteterna kan förfalla till förtida betalning helt eller delvis om vissa händelser inträffar, inklusive, men inte begränsat till, utebliven betalning av förfallna belopp, att de finansiella åtagandena (så kallade financial covenants) inte uppfylls, att uppsägningsgrunder enligt Koncernens övriga finansieringsavtal inträffar (så kallad cross-default) eller insolvens hos Arjo eller vissa av Arjos dotterbolag. Financial covenants utgörs av Skuldåterbetalningsförmåga (koncernens Nettoskuld i relation till koncernens EBITDA) samt Räntebetalningsförmåga (koncernens EBITDA i relation till koncernens nettoräntekostnader). Under verksamhetsåret etablerade Arjo ett Företagscertifikatsprogram om 2 500 Mkr, vilken sedermera höjdes till 4 000 Mkr. Genom Företagscertifikatsprogrammet kan Arjo finansiera sig i SEK och EUR i 3 till 12 månader. Möjligheten till finansiering genom Företagscertifikatsprogrammet har använts för att återbetala andra räntebärande banklån. Arjos outnyttjade revolverande kreditfaciliteter fungerar som back-up för Företagscertifikatsprogrammet.

Ränterisk

Arjo är exponerat mot ränterisk, definierad som risken för att förändrade marknadsräntor ska påverka koncernens räntenetto. Målet med Arjos räntepolicy är att på kort- och medellång sikt reducera effekten i resultaträkningen av förändrade marknadsräntor.

Per 2018-12-31 löpte samtliga externa banklån med rörlig ränta (3-mån LIBOR och STIBOR). Beräknat på Arjos utestående externa banklån per 2018-12-31 skulle en momentant förändrad genomsnittsränta om

± 1%-enhet för de valutor som finns representerade i koncernens externa banklån medföra förändrade räntekostnader om ± 54 Mkr på årsbasis.

Kredit- och motpartsrisk

Arjos finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Finanspolicyn anger att kreditrisken skall begränsas genom att endast motparter med god kreditvärdighet accepteras samt genom fastställda limiter. Per den 31 december 2018 uppgick den totala motpartsexponeringen i derivatinstrument till -70 Mkr (28 Mkr). Kreditriskerna i utestående derivat begränsas av de kvittningsregler som avtalats med respektive motpart. Koncernen har ISDA-avtal med samtliga av sina väsentliga motparter för upplåning och handel med finansiella instrument. För de finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande kvittningsavtal eller liknande avtal tillåter varje avtal mellan företaget och motparterna avräkning av relevanta finansiella tillgångar och skulder. Derivatet har bruttoredovisats i balansräkningen. Koncernens likviditet placeras som bankinlåning med låg kreditrisk genom fördelning på flera banker med hög kreditrating. Kommersiella kreditrisker begränsas av en diversifierad kundstock med god kreditvärdighet då en stor andel är offentliga kunder.

Upplysning om verkligt värde på räntebärande lån och andra finansiella instrument.

Arjos räntebärande lån har rörliga räntor och därmed bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet. För övriga finansiella tillgångar och skulder bedöms också det verkliga värdet överensstämma med bokfört värde på grund av den korta förväntade löptiden.

Finansiella derivatinstrument. Arjo använder finansiella derivatinstrument i form av valutaterminer för att hantera den valutaexponering som uppstår i verksamheten. Merparten av utestående valutaterminer innehades i säkringssyfte och bedömdes vara effektiva. Valutaterminerna återfinns inom nivå 2 i den så kallade värdehierarkin innebärande att värderingen till verkligt värde baseras på publicerade terminkurser på en aktiv marknad.

Utestående derivatinstrument Mkr	2018		2017	
	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
Valutaderivat - kassaflödessäkringar	4	61	35	7
Valutaderivat - säkring nettoinvesteringar	11	14	-	-
Valutaderivat - ej säkringsredovisning	-	10	-	-
Summa	15	85	35	7
Varav kortfristigt	15	85	35	7
Varav långfristigt	-	-	-	-

Valutafördelning utestående derivatinstrument

	2018		2017	
	Nominella belopp	Verkligt värde	Nominella belopp	Verkligt värde
AUD	201	3	180	2
CAD	321	-6	130	-1
CNY	102	2	-	-
EUR	790	-3	-	-
GBP	1 408	-2	458	-4
PLN	704	-2	453	8
USD	787	-56	764	23
Övriga	325	-6	-	-
Summa, Mkr	4 638	-70	1 985	28

Verkligt värde för valutaterminskontrakt fastställs genom användning av kurser för valutaterminer på balansdagen, där det resulterande värdet diskonteras till nuvärde. Samtliga derivat återfinns inom nivå 2 i värdehierarkin.

Övergång till IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument tillämpas från och med räkenskapsåret 2018 och ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. För väsentliga finansiella instrument i form av kundfordringar, leverantörsskulder, skulder till kreditinstitut samt derivat har de nya reglerna inte påverkat klassificering och värdering i de finansiella rapporterna. Rubriceringen av klasserna har delvis ändrats. Arjo har valt att inte tillämpa IFRS 9 retroaktivt och därför har jämförelsetalen för 2017 inte ändrats.

NOT 26 FORTSÄTTNING

Finansiella instrument per kategori

2018 Finansiella tillgångar, Mkr	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
Derivatinstrument	-	-	15	15
Kundfordringar och övriga finansiella fordringar	1 812	-	-	1 812
Likvida medel	961	-	-	961
Summa	2 773	-	15	2 788

Finansiella instrument per kategori

2018 Finansiella skulder, Mkr	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
Upplåning	5 671	-	-	5 671
Derivatinstrument	-	10	75	85
Leverantörsskulder och övriga finansiella skulder	458	-	-	458
Tilläggsköpeskilling	62	-	-	62
Summa	6 191	10	75	6 276

Finansiella instrument per kategori

2017 Finansiella tillgångar, Mkr	Låne- och kundfordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa
Finansiella tillgångar som kan säljas	-	-	-	-	-
Derivatinstrument	-	-	35	-	35
Kundfordringar och övriga finansiella fordringar	1 898	-	-	-	1 898
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-	-	-	-	-
Likvida medel	672	-	-	-	672
Summa	2 570	-	35	-	2 605

Finansiella instrument per kategori

2017 Finansiella skulder, Mkr	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Övriga finansiella skulder	Summa
Upplåning	-	-	5 131	5 131
Derivatinstrument	-	7	-	7
Leverantörsskulder och övriga finansiella skulder	-	-	631	631
Summa	-	7	5 762	5 769

NOT 26 FORTSÄTTNING

Nedanstående tabell visar de koncernens avtalsenliga och odiskontrollerade kassaflöden från de externa finansiella skulderna på balansdagen fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Per 31 december 2018, Mkr	Mindre än 6 månader	7- 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	-778	-2 131	-
Företagscertifikat	-2 703	-60	-	-	-
Övriga finansiella skulder	-5	-5	-64	-32	-
Derivatinstrument utflöde	-864	-620	-31	-	-
Derivatinstrument inflöde	1 730	325	29	-	-
Leverantörsskulder	-458	-	-	-	-
Summa	-2 300	-360	-844	-2 163	-

Per 31 december 2017, Mkr	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-94	-94	-5 140	-
Övriga finansiella skulder	-90	-	-	-
Derivatinstrument utflöde	-849	0	-	-
Derivatinstrument inflöde	844	1	-	-
Leverantörsskulder	-541	-	-	-
Summa	-730	-93	-5 140	-

Not 27 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen

Likvida medel

Mkr	2018	2017
Kassa och bank	961	672
Summa	961	672

Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet

Mkr	2018	2017
Förändring av reserv ¹⁾	-72	0
Resultat vid avyttring/utrangering av anläggningstillgångar	-12	36
Summa	-84	36

¹⁾Avser främst förändring i lager- och kundreserver.

Not 28 Aktiverade utvecklingskostnader

Mkr	2018	2017
Utvecklingskostnader, brutto	-201	-204
Aktiverade utvecklingskostnader	60	70
Utvecklingskostnader, netto	-141	-134

Not 29 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Under det första kvartalet 2019 slutfördes avyttringen av Acare och har inte haft någon betydande kassaflödes- resultatpåverkan. Det finns inga övriga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

Moderbolagets finansiella rapporter

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	2018	2017
Administrationskostnader	2, 3, 4	-155	-192
Omstrukturerings- och integrationskostnader		-49	-18
Övriga rörelseintäkter	5	66	197
Rörelseresultat		-138	-13
Resultat från andelar i koncernföretag	6	1 370	-108
Ränteintäkter och liknande intäkter	7	5	3
Räntekostnader och liknande kostnader	8	-90	-61
Resultat efter finansiella poster		1 147	-179
Skatt	9	-33	38
Årets resultat¹⁾		1 114	-141

¹⁾ Tillika årets totalresultat

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2018	2017
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	10	349	428
Andelar i koncernföretag	11	6 292	5 369
Ägarintresse i övriga bolag		16	-
Uppskjuten skattefordran	9	9	39
Summa anläggningstillgångar		6 666	5 836
Omsättningstillgångar			
Finansiella fordringar koncernföretag		677	-
Övriga fordringar hos koncernföretag		82	363
Aktuella skattefordringar		-	1
Övriga fordringar		7	29
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		23	12
Likvida medel		-	-
Summa omsättningstillgångar		789	405
SUMMA TILLGÅNGAR		7 455	6 241
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		91	91
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		3 400	3 677
Årets resultat		1 114	-141
Summa eget kapital		4 605	3 627
Avsättningar			
Övriga avsättningar		1	-
Summa avsättningar		1	-
Kortfristiga skulder			
Finansiella lån koncernföretag		-	2 458
Räntebärande finansiella lån	12	2 761	-
Leverantörsskulder		9	9
Övriga skulder till koncernföretag		55	100
Övriga skulder		1	7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	23	40
Summa kortfristiga skulder		2 849	2 614
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 455	6 241

Information om Arjo ABs ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 14.

Förändring i eget kapital, moderbolaget

Mkr	Aktiekapital	Balanserad vinst och årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2017	1	-	1
Årets resultat	-	-141	-141
Nyemission	90	-	90
Aktieägartillskott	-	3 677	3 677
Utgående balans per 31 december 2017	91	3 536	3 627
Ingående balans per 1 januari 2018	91	3 536	3 627
Årets resultat	-	1 114	1 114
Utdelning	-	-136	-136
Utgående balans per 31 december 2018	91	4 514	4 605

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-138	-13
Återläggning av avskrivningar		63	15
Övriga ej likviditetspåverkande poster		17	-
Erhållen utdelning		1 020	-
Inbetalda räntor och liknande intäkter		5	3
Utbetalda räntor och liknande kostnader		-90	-61
Betald skatt		-3	-
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital		874	-56
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		293	-347
Kortfristiga skulder		-93	-11
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 074	-414
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar	10	-56	-443
Försäljning av immateriella tillgångar		56	-
Investeringar i dotterföretag		-21	-2 895
Investeringar i övriga bolag		-16	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-37	-3 338
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	90
Erhållet koncernbidrag		-	1 203
Upptagande av lån		2 759	2 458
Återbetalning av räntebärande skulder		-3 660	-
Utdelning		-136	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 037	3 751
Årets kassaflöde		0	-1
Likvida medel vid årets början		-	1
Likvida medel vid årets slut		-	-

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som ska göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper. Moderbolaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag av nedanstående:

Aktier och andelar

Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 att inte tillämpa IFRS 9 vilket innebär att finansiella instrument värderas med en grund i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen.

Koncernbidrag redovisas i resultaträkningen bland resultat från andelar i koncernföretag.

Not 2 Avskrivningar enligt plan

Mkr	2018	2017
Immateriella tillgångar	-63	-15
Summa	-63	-15
Avskrivningar redovisas som administrationskostnader	-63	-15
Summa	-63	-15

Not 3 Ersättning till revisorer

Mkr	2018	2017
Arvode och kostnadsersättningar		
Revisionsuppdrag	-3	-2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-1	-
Summa	-4	-2

Avser ersättning till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

Not 4 Personalkostnader

Medelantal anställda

Sverige	2018	2017
Män	3	3
Kvinnor	2	1
Totalt	5	4

Könsfördelning

%	2018	2017
Kvinnor:		
Styrelseledamöter	33	38
Andra personer i företagets ledning	40	40
Män:		
Styrelseledamöter	67	62
Andra personer i företagets ledning	60	60

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

2018, Tkr	Styrelse och VD	Övriga ledande befattningshavare	Totalt
Löner & ersättningar	15 640	12 084	27 724
Sociala kostnader	5 458	4 392	9 850
Pensionskostnader	2 242	2 452	4 694

2017, Tkr	Styrelse och VD	Övriga ledande befattningshavare	Totalt
Löner & ersättningar	9 632	8 724	18 356
Sociala kostnader	3 366	3 102	6 468
Pensionskostnader	1 400	1 487	2 887

Se även Not 5 i koncernredovisningen.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

Mkr	2018	2017
Försäljning av tjänster till övriga koncernföretag	66	197
Summa	66	197

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	2018	2017
Utdelning	1 020	-
Koncernbidrag	350	-108
Summa	1 370	-108

Not 7 Ränteintäkter och liknande intäkter

Mkr	2018	2017
Kursvinster	0	3
Ränteintäkter	5	0
Summa	5	3

Not 8 Räntekostnader och liknande kostnader

Mkr	2018	2017
Räntekostnader till koncernföretag	-30	-15
Kursförluster	-60	-46
Summa	-90	-61

Not 9 Skatter

Mkr	2018	2017
Aktuell skattekostnad	-3	-1
Uppskjuten skatt	-30	39
Summa	-33	38

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt:

Redovisat resultat före skatt	1 147	-179
Skatt enligt gällande skattesats	-253	39
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1	-1
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	224	0
Övrigt	-3	0
Redovisad skatteintäkt/kostnad	-33	38

Uppskjuten skattefordran i balansräkningen uppgår till 9 Mkr (39) och hänför sig till underskottsavdrag samt övriga temporära skillnader.

Not 10 Immateriella anläggningstillgångar

Mkr	2018	2017
Programvaror		
Ingående anskaffningsvärde	443	-
Investeringar	56	443
Försäljning/utrangering	-72	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	427	443
Ingående avskrivningar	-15	-
Årets avskrivningar	-63	-15
Utgående ackumulerade avskrivningar	-78	-15
Utgående planenligt restvärde	349	428

Not 11 Andelar i koncernföretag

Moderbolagets innehav	Säte/Land	Organisationsnummer	Antal andelar 2018	Antal andelar 2017	Andel i %	Bokf värde Mkr 2018
ArjoHuntleigh NV	Belgium	418.919.541	39 120	39 120	62	8
Getinge Dominican Republic SA	Dominikanska Republiken	131398278	3 591 999	3 591 999	100	65
Arjo Sverige AB	Eslöv, Sverige	556528-4600	1 000	1 000	100	54
Arjo France S.A.S.	Frankrike	305.219.677	578 460	578 460	100	360
Arjo Middle East FZ-LLC	Förenade Arabemiraten	94298	1	1	100	41
Arjo Hong Kong Limitid	Hongkong	465441	25 000	25 000	100	47
ArjoHuntleigh Healthcare India Pvt. Ltd	Indien	U85199MH2002PTC135700	1 905 709	1 905 709	100	0
ArjoHuntleigh Ireland Ltd	Irland	IE238034	33 336	33 336	100	37
Arjo Italia Spa	Italien	5503160011	1 000 000	1 000 000	100	94
Arjo Japan K.K	Japan	0104-01-135243	500	-	100	0
ArjoHuntleigh Magog Inc	Kanada	626505	24 126 001	24 126 001	100	575
Getinge (Suzhou) Co.,Ltd	Kina	913205947573292624	1	1	100	235
Arjo (Suzhou) Medical Equipment Trading Co., Ltd	Kina	91320594MA1UQ6DX7G	1	-	100	21
ArjoHuntleigh AB	Malmö, Sverige	556304-2026	50 000	50 000	100	495
Arjo Treasury AB	Malmö, Sverige	556475-7242	2 225	2 225	100	9
Arjo Nederland BV	Nederländerna	69089396	18	18	100	808
Arjo Norge AS	Norge	994 290 177	100 000	100 000	100	1
Arjo Switzerland AG	Schweiz	CHE-107.306.624	100	100	100	42
Boxuan Medical Equipment Pte Ltd	Singapore	200508769D	5 700 000	5 700 000	100	30
Arjo Iberia S.L.	Spanien	B67064618	3 000	3 000	100	0
Huntleigh Technology Ltd	Storbritannien	1891943	85 390 762	85 390 762	100	2 356
Arjo Korea Co., Ltd	Sydkorea	101-86-76976	1 000	1 000	100	20
Arjo Czech Republic s.r.o.	Tjeckien	46 962 549	1	1	100	2
Arjo Deutschland GmbH	Tyskland	HRB 12913	1	1	100	334
Huntleigh Healthcare GmbH	Tyskland	HRB 23795	2	2	100	4
Arjo Holding USA Inc	USA	-	10 000	10 000	100	646
Arjo Austria GmbH	Österrike	FN42604d	1	1	39	8
Summa bokfört värde						6 292

Sammanställningen ovan omfattar alla direktägda dotterbolag.

Mkr	2018	2017
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	5 369	-
Investeringar	21	5 369
Aktieägartillskott	902	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	6 292	5 369

Nedan specificeras de koncernbolag som ägs direkt eller indirekt av Arjo AB

Sverige

Arjo Sverige AB, 556528-4600, Eslöv
ArjoHuntleigh AB, 556304-2026, Malmö
Arjo Treasury AB, 556475-7242, Malmö
Arjo IP Holding AB, 556247-0145, Malmö
ArjoHuntleigh International AB, 556528-1440, Malmö

Australien

Arjo Australia Pty Ltd
Arjo Hospital Equipment Pty Ltd
Joyce Healthcare Group Pty Ltd

Belgien

ArjoHuntleigh NV

Brasilien

Arjo Brasil Equipamentos Médicos Ltda

Danmark

Arjo Danmark A/S

Dominikanska republiken

Getinge Dominican Republic SA

Frankrike

Arjo France S.A.S.

Förenade Arabemiraten

Arjo Middle East FZ-LLC

Hongkong

Arjo Hong Kong Ltd

Indien

ArjoHuntleigh Healthcare India Pvt. Ltd

NOT 11 FORTSÄTTNING

Irland

ArjoHuntleigh Ireland Ltd

ItalienArjo Italia Spa²⁾**Japan**

Arjo Japan K.K.

KanadaArjoHuntleigh Magog Inc
Arjo Canada Inc**Kina**Arjo (Suzhou) Medical Equipment
Trading Co. Ltd
Acare Medical Science Co., Ltd
Getinge (Suzhou) Co., Ltd**Nederländerna**Arjo Nederland BV
Huntleigh Holdings BV**Norge**

Arjo Norge AS

Nya Zeeland

Arjo New Zealand Limited

Polen

ArjoHuntleigh Polska Sp. z o.o.

Schweiz

Arjo Switzerland AG

SingaporeBoxuan Medical Equipment Pte Ltd
Arjo South East Asia Pte Ltd**Spanien**

Arjo Iberia S.L.

StorbritannienHuntleigh Technology Ltd¹⁾
1st Call Mobility Ltd
ArjoHuntleigh International Ltd¹⁾
Arjo UK Ltd
Huntleigh Diagnostics Ltd¹⁾
Huntleigh Healthcare Ltd
Huntleigh International Holdings Ltd¹⁾
Huntleigh Luton Ltd¹⁾
Huntleigh Properties Ltd¹⁾
Huntleigh (SST) Ltd¹⁾
Pegasus Ltd¹⁾**Sydafrika**ArjoHuntleigh South Africa Pty Ltd
Huntleigh Provincial Sales Pty Ltd
Huntleigh Africa Pty Ltd**Syd Korea**

Arjo Korea Co. Ltd

Tjeckien

Arjo Czech Republic s.r.o.

TysklandArjo Deutschland GmbH
Huntleigh Healthcare GmbH**USA**Arjo Holding USA, Inc
Arjo, Inc
ReNu Medical, Inc**Österrike**

Arjo Austria GmbH

¹⁾ Moderbolagsgaranti har utfärdats i enlighet med sektion 479(C) av Storbritanniens Companies Act 2006 för vissa dotterbolag registrerade i Storbritannien. Moderbolagsgarantin gäller för samtliga utestående skulder för dotterbolagen per balansdagen till dess att åtagandena är fullgjorda. Angivna dotterbolag har applicerat undantaget avseende lagstadgad revision i enlighet med sektion 479 (A) av Storbritanniens Companies Act 2006.

²⁾ Moderbolagsgaranti har även utfärdats för dotterbolaget registrerat i Italien och gäller samtliga utestående skulder för dotterbolaget per balansdagen till dess att åtagandena är fullgjorda.

Not 12 Räntebärande finansiella lån

Mkr	2018	2017
Certifikatsprogram	2 761	-
Summa	2 761	-

Moderbolaget har upprättat ett företagscertifikatsprogram under året där rambeloppet uppgår till 4 000 Mkr. Totalt har det gjorts emissioner om 2 763 Mkr.

Not 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2018	2017
Löner	10	10
Sociala kostnader	3	4
Upplupna IT-kostnader	5	24
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	2
Summa	23	40

Not 14 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**Ställda säkerheter**

Moderbolaget har inga ställda säkerheter under 2018 eller 2017.

Eventalförpliktelser, Mkr	2018	2017
Borgensförbindelser		
Garantier för dotterbolag	3 012	5 595
Övrigt	85	43
Summa eventalförpliktelser	3 097	5 638

Not 15 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Kronor	
Balanserade vinstmedel	3 400 041 651
Årets resultat	1 114 222 052
Summa	4 514 263 703

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 0,55 kr per aktie

	149 803 265
I ny räkning överföres	4 364 460 438
Summa	4 514 263 703

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Arjo AB (publ), org.nr 559092-8064

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Arjo AB (publ) för år 2018 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46-49. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42-93 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46-49. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Översikt

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar

Hänvisning till not 1 och 12 i årsredovisningen.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar livslängd utgör en väsentlig del av Arjos balansräkning och uppgick per 31 december 2018 till 5 314 MSEK (4 906 MSEK). Bolaget gör årligen en prövning av tillgångarnas värde vilken baseras på beräkning av diskonterat framtida kassaflöde för den kassagenererande enhet där goodwill och övriga immateriella tillgångar redovisas, vilket utgörs av Arjo-koncernen som helhet.

Nedskrivningstestet baseras på en hög grad av bedömningar och antaganden om framtida kassaflöden. Av not 1 och 12 framgår hur bolaget gjort sin bedömning, samt en redogörelse av viktiga antaganden samt känslighetsanalyser. De antaganden som har störst påverkan på testet är tillväxt och diskonteringsfaktorn (kapitalkostnad). Det framgår även att inget nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts.

Värdering av kundfordringar

Hänvisning till not 1 och 14 i årsredovisningen.

Kundfordringar är en väsentlig post i årsredovisningen då de motsvarar cirka 14% (16%) av totala tillgångar. Koncernen bedriver affärsverksamhet med både privata och offentliga aktörer i flertalet olika länder där, för vissa regioner, betalning av kundfakturor sker lång tid efter att leverans skett till kunder. För koncernens verksamheter avser detta främst USA, Storbritannien och Italien. Per 31 december 2018 uppgick kundfordringar som var förfallna mer än 90 dagar till 350 MSEK (496 MSEK), vilket motsvarar cirka 18% (24%) av totala (brutto) kundfordringar per balansdagen. Värderingen av dessa, samt andra förfallna eller ännu inte förfallna kundfordringar, baseras på bolagets bedömningar av kundernas framtida betalningsförmåga.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

I vår revision har vi bedömt den beräkningsmodell som bolaget använt.

Vi har stämt av och kritiskt granskat viktiga antaganden mot bolagets budget och strategiska plan.

Vi har följt upp hur väl föregående års antaganden har uppnåtts.

Vi har testat känsligheten av de viktigaste antagandena för att bedöma risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå.

Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.

I vår revision har vi utvärderat bolagets värdering av kundfordringar genom att bedöma lämpligheten i de antaganden som bolaget gjort avseende risk för kreditförluster. Vi har kritiskt granskat bolagets bedömningar med beaktande av kundfordringarnas förfallostruktur och jämförelse mot historiska faktiska kundförluster.

Vår revision inkluderar en utvärdering av kontrollmiljön för försäljningsprocessen samt granskning av redovisade intäktstransaktioner mot underliggande dokumentation såsom kundavtal, försäljningsordres, leveransdokumentation, kundfakturor, betalningsverifiering samt att inhämta kundfakturabekräftelser från kunder.

Tillämplig revisionsinsats per respektive väsentlig enhet i koncernen sätts utifrån verksamhetens art och försäljningstransaktionernas komplexitet.

Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar avseende kundfordringar som framgår i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–41 samt 97–109. Den andra informationen, utöver hållbarhetsrapporten och vårt yttrande avseende denna, utgör inte årsredovisningen. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Arjo AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med

en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46-49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Arjo AB:s (publ) revisor av bolagsstämman den 4 maj 2018 och har varit bolagets revisor sedan 21 december 2016.

Malmö den 3 april 2019
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Cecilia Andrén Dorselius
Auktoriserad revisor

Flerårsöversikt: Koncernen

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Mkr	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	8 217	7 688	7 808	8 115	7 568
Kostnad för sålda varor	-4 555	-4 260	-4 366	-4 521	-4 011
Bruttoresultat	3 662	3 428	3 442	3 594	3 557
Försäljningskostnader	-1 657	-1 571	-1 392	-1 575	-1 422
Administrationskostnader	-1 219	-1 136	-1 016	-1 039	-937
Forsknings- och utvecklingskostnader	-141	-134	-133	-118	-116
Förvärvskostnader	-3	-	-7	-4	-1
Omstrukturerings- och integrationskostnader	-113	-324	-155	-186	-83
Justering pensionskulld	-40	-	-	-	-
Övriga rörelseintäkter	11	29	58	15	16
Övriga rörelsekostnader	-7	-11	-16	-147	-61
Rörelseresultat (EBIT)	493	281	781	540	953
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	11	15	7	5	5
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	-109	-117	-117	-120	-97
Resultat efter finansiella poster	395	179	671	425	861
Skatt	-99	-61	-181	-118	-242
Årets resultat	296	118	490	307	619
<i>Hänförligt till:</i>					
Moderföretagets aktieägare	296	118	490	307	619

Koncernens balansräkning i sammandrag

Mkr	2018	2017	2016	2015	2014
Immateriella tillgångar	6 946	6 634	6 663	6 343	6 336
Materiella anläggningstillgångar	1 153	1 134	1 110	1 656	1 658
Långfristiga finansiella fordringar, räntebärande	97	8	-	9	10
Finansiella anläggningstillgångar	351	326	316	302	378
Summa anläggningstillgångar	8 547	8 102	8 089	8 310	8 382
Varulager	1 117	1 104	1 044	1 194	1 134
Kundfordringar	1 802	1 898	2 277	1 584	1 842
Kortfristiga finansiella fordringar	10	-	1 397	1 477	1 622
Övriga kortfristiga fordringar	625	434	460	644	473
Likvida medel	961	672	1 446	808	1 369
Summa omsättningstillgångar	4 515	4 108	6 624	5 707	6 440
Tillgångar som innehas för försäljning	74	-	-	-	-
SUMMA TILLGÅNGAR	13 136	12 210	14 713	14 017	14 822
Eget kapital	5 427	5 074	10 658	10 227	10 602
Summa eget kapital	5 427	5 074	10 658	10 227	10 602
Pensionsavsättningar, räntebärande	27	61	36	98	328
Långfristiga finansiella skulder	2 900	5 131	1 361	475	357
Övriga avsättningar	225	187	195	186	225
Summa långfristiga skulder	3 152	5 379	1 592	759	910
Leverantörsskulder	458	541	739	369	376
Kortfristiga skulder	-	-	-	384	572
Kortfristiga finansiella skulder	2 771	90	340	1 168	1 257
Andra icke räntebärande skulder	1 284	1 126	1 384	1 110	1 105
Summa kortfristiga skulder	4 513	1 757	2 463	3 031	3 310
Skulder som innehas för försäljning	44	-	-	-	-
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	13 136	12 210	14 713	14 017	14 822

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Mkr	2018	2017	2016	2015	2014
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat (EBIT)	493	281	781	540	953
Återläggning av av- och nedskrivningar	687	715	755	681	635
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	-84	36	21	2	11
Kostnadsförda jämförelsestörande poster ¹⁾	130	250	67	186	82
Utbetalda jämförelsestörande poster	-81	-63	-108	-166	-173
Finansiella poster	-92	-102	-110	-115	-92
Betald skatt	-171	-135	-168	-162	-291
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	882	982	1 238	966	1 125
Förändring i rörelsekapital					
Varulager	24	-103	-87	-78	-40
Kortfristiga fordringar	95	176	-345	115	6
Kortfristiga skulder	-10	-483	113	-192	-132
Kassaflöde från den löpande verksamheten	991	572	919	811	959
Investeringsverksamheten					
Förvärvade verksamheter	-144	-	-212	-	-
Förvärvade finansiella anläggningstillgångar	-16	-	-	-	-
Investeringar, netto	-557	-652	-314	-516	-498
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-717	-652	-526	-516	-498
Finansieringsverksamheten					
Förändring av räntebärande skulder	171	5 131	-6	-17	-1
Förändring av långfristiga fordringar	-22	-29	-47	-25	5
Utdelning	-136	-	-	-	-
Transaktioner med aktieägare	-	-5 796	289	-808	-134
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	13	-694	236	-850	-130
Årets kassaflöde	287	-774	629	-555	331
Likvida medel vid periodens början	672	1 446	808	1 369	1 012
Årets kassaflöde	287	-774	629	-555	331
Omräkningsdifferenser	16	0	9	-6	26
Omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning	-14	-	-	-	-
Likvida medel vid årets slut	961	672	1 446	808	1 369

¹⁾Exklusive nedskrivningar av anläggningstillgångar.

Nettoomsättning per geografiskt område

Mkr	2018	2017	2016	2015	2014
Nordamerika	3 015	2 818	2 905	2 957	2 700
Västeuropa	4 125	3 771	3 759	3 873	3 731
Övriga världen	1 077	1 099	1 144	1 285	1 137
Koncernen	8 217	7 688	7 808	8 115	7 568

Nyckeltal för Koncernen

Mkr	2018	2017	2016	2015	2014
Försäljningsmått					
Nettoomsättning	8 217	7 688	7 808	8 115	7 568
Nettoomsättningsstillväxt, %	6,9%	-1,5%	-3,8%	7,2%	-
Organisk försäljningsstillväxt, %	3,0%	-1,6%	-2,6%	-2,3%	-
Kostnadsmått					
Försäljningskostnader i procent av nettoomsättning	20,2%	20,4%	17,8%	19,4%	18,8%
Administrationskostnader i procent av nettoomsättning	14,8%	14,8%	13,0%	12,8%	12,4%
Forsknings- och utvecklingskostnader i procent av nettoomsättningen	1,7%	1,7%	1,7%	1,5%	1,5%
Resultatmått					
Rörelseresultat (EBIT)	493	281	781	540	953
EBITA	798	596	1 147	733	1 137
EBITA justerad	930	846	1 221	923	1 221
EBITDA	1 180	996	1 536	1 221	1 588
EBITDA-tillväxt, %	18,4%	-35,1%	25,8%	-23,1%	-
EBITDA justerad	1 312	1 246	1 610	1 411	1 672
Resultat per aktie, kronor	1,09	0,43	1,80	1,13	2,27
Marginalmått					
Bruttomarginal, %	44,6%	44,6%	44,1%	44,3%	47,0%
Rörelsemarginal, %	6,0%	3,7%	10,0%	6,7%	12,6%
EBITA-marginal, %	9,7%	7,8%	14,7%	9,0%	15,0%
EBITA-marginal justerad, %	11,3%	11,0%	15,6%	11,4%	16,1%
EBITDA-marginal, %	14,4%	13,0%	19,7%	15,0%	21,0%
EBITDA-marginal justerad, %	16,0%	16,2%	20,6%	17,4%	22,1%
Kassaflödes- och avkastningsmått					
Avkastning på eget kapital, %	5,6%	1,5%	4,7%	2,9%	6,2%
Cash conversion, %	84,0%	57,4%	59,8%	66,4%	60,4%
Arbetande kapital, Mkr	9 946	10 317	11 055	11 168	10 699
Avkastning på arbetande kapital, %	6,5%	5,9%	8,5%	6,5%	9,7%
Kapitalstruktur					
Räntebärande (+) nettoskuld / (-) nettofordran	4 630	4 602	-1 175	-579	-1 059
Räntetäckningsgrad, ggr	6,2x	5,3x	8,2x	6,2x	10,9x
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,9x	0,9x	-0,1x	-0,1x	-0,1x
Nettoskuld / justerad EBITDA, ggr	3,5x	3,7x	-0,7x	-0,4x	-0,6x
Soliditet, %	41,3%	41,6%	72,4%	73,0%	71,5%
Eget kapital per aktie, kronor	19,9	18,6	39,1	37,5	38,9
Övrigt					
Antal aktier, st	272 369 573	272 369 573	272 369 573	272 369 573	272 369 573
Antal anställda, medel	6 123	5 853	5 763	5 339	5 294

Härledning av nyckeltal

Alternativa nyckeltal avser finansiella mått som används av företagets ledning och investerare för att utvärdera koncernens resultat och ställning som inte direkt kan utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna.

Dessa finansiella mått är avsedda att underlätta analys av koncernens utveckling. De alternativa nyckeltalen ska inte betraktas som substitut utan snarare som komplement till den finansiella rapportering som upp-

rättats i enlighet med IFRS. De finansiella mått som redovisas i denna rapport kan skilja sig från liknande mått som används av andra bolag.

De alternativa nyckeltalen redovisades nedan är inte beräknade enligt IFRS men tillhandahålls då Arjo anser att de är viktiga i samband med investerarens bedömning av Bolaget och Bolagets aktie. De alternativa nyckeltalen presenteras även i Bolagets övriga finansiella rapportering.

Försäljningsmått

Mkr	2018	2017	2016	2015	2014
(A) Nettoomsättning föregående år	7 688	7 808	8 115	7 568	-
Förvärvat/avvecklad nettoomsättning under perioden	-3	-	40	-46	-
(B) Organisk nettoomsättning under perioden	231	-125	-210	-175	-
Effekter från förändringar i valutakurser	301	5	-137	767	-
Nettoomsättning	8 217	7 688	7 808	8 115	-
(B/A) Organisk försäljningstillväxt, %	3,0%	-1,6%	-2,6%	-2,3%	-

Kostnadsmått

Mkr	2018	2017	2016	2015	2014
(A) Försäljningskostnader	1 657	1 571	1 392	1 575	1 422
(B) Administrationskostnader	1 219	1 136	1 016	1 039	937
(C) Forsknings- och utvecklingskostnader, netto	141	134	133	118	116
(D) Nettoomsättning	8 217	7 688	7 808	8 115	7 568
(A/D) Försäljningskostnader i procent av nettoomsättningen	20,2%	20,4%	17,8%	19,4%	18,8%
(B/D) Administrationskostnader i procent av nettoomsättningen	14,8%	14,8%	13,0%	12,8%	12,4%
(C/D) Forsknings- och utvecklingskostnader netto i procent av nettoomsättningen	1,7%	1,7%	1,7%	1,5%	1,5%

Resultat och marginalmätt

Mkr	2018	2017	2016	2015	2014
(A) Rörelseresultat (EBIT)	493	281	781	540	953
Återläggning av- och nedskrivningar immateriella tillgångar	305	315	366	193	184
(B) EBITA	798	596	1 147	733	1 137
Återläggning av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	382	400	389	488	451
(C) EBITDA	1 180	996	1 536	1 221	1 588
Jämförelsestörande poster	156	324	162	190	84
Återläggning av nedskrivningar av omstrukturerings- och integrationskostnader	-24	-74	-88	0	0
(D) Justerad EBITA	930	846	1 221	923	1 221
(E) Justerad EBITDA	1 312	1 246	1 610	1 411	1 672
(F) Nettoomsättning	8 217	7 688	7 808	8 115	7 568
(A/F) Rörelsemarginal, %	6,0%	3,7%	10,0%	6,7%	12,6%
(B/F) EBITA-marginal, %	9,7%	7,8%	14,7%	9,0%	15,0%
(C/F) EBITDA-marginal, %	14,4%	13,0%	19,7%	15,0%	21,0%
(D/F) Justerad EBITA-marginal, %	11,3%	11,0%	15,6%	11,4%	16,1%
(E/F) Justerad EBITDA-marginal, %	16,0%	16,2%	20,6%	17,4%	22,1%

Kassaflödes- och avkastningsmätt

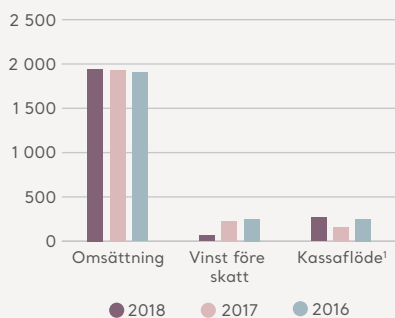
Mkr	2018	2017	2016	2015	2014
Beräkning av cash conversion					
(A) Kassaflöde från den löpande verksamheten	991	572	919	811	959
(B) EBITDA	1 180	996	1 536	1 221	1 588
(A/B) Cash conversion, %	84,0%	57,4%	59,8%	66,4%	60,4%
Beräkning av avkastning på eget kapital					
(A) Årets resultat	296	118	490	307	619
Eget kapital vid periodens början	5 074	10 658	10 227	10 602	9 296
Eget kapital vid periodens slut	5 427	5 074	10 658	10 227	10 602
(B) Genomsnittlig totalt eget kapital	5 251	7 866	10 443	10 415	9 949
(A/B) Avkastning på totalt eget kapital, %	5,6%	1,5%	4,7%	2,9%	6,2%
Beräkning av avkastning på arbetande kapital					
Balansomslutning vid periodens början	12 210	14 713	14 017	14 822	13 220
Balansomslutning vid periodens slut	13 136	12 210	14 713	14 017	14 822
Genomsnittlig balansomslutning	12 673	13 462	14 365	14 420	14 021
Avgår genomsnittliga likvida medel	-817	-1 058	-1 127	-1 089	-1 191
Avgår genomsnittliga övriga avsättningar	-278	-220	-191	-206	-320
Avgår genomsnittliga andra icke räntebärande skulder	-1 632	-1 867	-1 992	-1 958	-1 811
(A) Arbetande kapital	9 946	10 317	11 055	11 168	10 699
Rörelseresultat (EBIT)	493	281	781	540	953
Återläggning av jämförelsestörande poster	156	324	162	190	84
(B) EBIT efter återläggning av jämförelsestörande poster	649	605	943	730	1 037
(B/A) Avkastning på arbetande kapital	6,5%	5,9%	8,5%	6,5%	9,7%

Kapitalstruktur

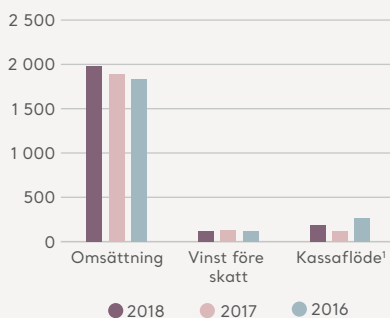
Mkr	2018	2017	2016	2015	2014
Beräkning av räntebärande nettoskuld, nettoskuldssättningsgrad och räntebärande nettoskuld / Justerad EBITDA					
Finansiella skulder	5 671	5 221	1 701	1 643	1 614
Pensionsavsättningar, räntebärande	27	61	36	98	328
Avgår finansiella fordringar	-107	-8	-1 466	-1 512	-1 632
Avgår likvida medel	-961	-672	-1 446	-808	-1 369
(A) Räntebärande (+) nettoskuld/(-) nettofordran	4 630	4 602	-1 175	-579	-1 059
(B) Eget kapital	5 427	5 074	10 658	10 227	10 602
(C) Justerad EBITDA	1 312	1 246	1 610	1 411	1 672
(A/B) Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,9x	0,9x	-0,1x	-0,1x	-0,1x
(A/C) Räntebärande nettoskuld / Justerad EBITDA, ggr	3,5x	3,7x	-0,7x	-0,4x	-0,6x
Beräkning av räntetäckningsgrad					
Resultat efter finansiella poster	395	179	671	425	861
(A) Tillägg av räntekostnader	105	117	115	117	95
Återläggning av jämförelsestörande poster	156	324	155	186	83
(B) Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader och återläggning av jämförelsestörande poster	656	620	941	728	1 039
(B/A) Räntetäckningsgrad	6,2x	5,3x	8,2x	6,2x	10,9x

Utveckling per kvartal

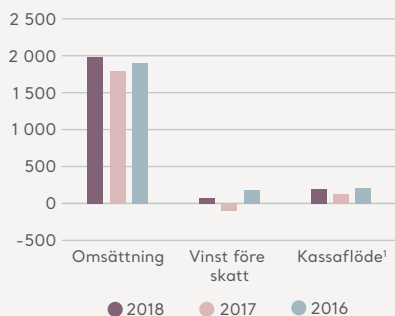
Kvartal 1



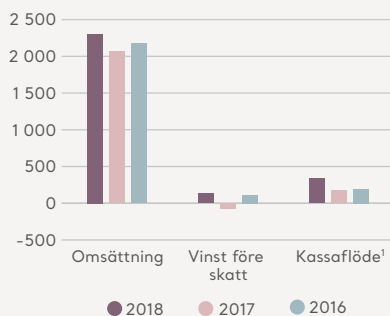
Kvartal 2



Kvartal 3



Kvartal 4



¹)Från löpande verksamheten.

Koncernens 20 största marknader

Land	2018			2017			2016			2015			2014		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
USA	2 390	29,2	1	2 242	29,2	1	2 331	29,9	1	2 377	29,3	1	2 129	29,2	1
Storbritannien	1 128	12,9	2	992	12,9	2	1 116	14,3	2	1 263	15,6	2	1 148	15,8	2
Frankrike	748	8,8	3	678	8,8	3	645	8,3	3	613	7,6	4	615	8,4	3
Tyskland	651	7,9	4	609	7,9	4	595	7,6	4	614	7,6	3	575	7,9	4
Kanada	625	7,5	5	576	7,5	5	574	7,3	5	580	7,1	5	571	7,8	5
Australien	399	5,9	6	455	5,9	6	428	5,5	6	436	5,4	6	383	5,3	6
Nederländerna	323	3,8	7	293	3,8	7	269	3,4	7	282	3,5	7	285	3,9	7
Italien	266	3,2	8	247	3,2	8	238	3,0	8	230	2,8	8	209	2,9	8
Österrike	197	2,8	9	214	2,8	9	200	2,6	9	203	2,5	9	201	2,8	9
Belgien	186	2,4	10	181	2,4	10	181	2,3	10	193	2,4	10	172	2,4	10
Irland	146	1,9	11	143	1,9	11	132	1,7	12	127	1,6	13	166	2,3	11
Schweiz	123	1,5	12	117	1,5	12	134	1,7	11	134	1,6	12	109	1,5	12
Indien	113	1,3	13	103	1,3	13	106	1,4	13	106	1,3	14	76	1,0	16
Sydafrika	98	1,1	14	84	1,1	15	86	1,1	16	99	1,2	15	85	1,2	15
Hong Kong	87	1,1	15	31	0,4	24	59	0,8	18	79	1,0	17	74	1,0	17
Danmark	80	1,0	16	89	1,2	14	90	1,2	15	91	1,1	16	107	1,5	13
Sverige	75	0,9	17	78	1,0	16	78	1,0	17	54	0,7	19	72	1,0	18
Nya Zeeland	60	0,7	18	56	0,7	19	54	0,7	19	47	0,6	20	39	0,5	20
Kina	59	0,7	19	66	0,9	18	100	1,3	14	136	1,7	11	104	1,4	14
Singapore	56	0,7	20	68	0,9	17	51	0,7	20	64	0,8	18	63	0,9	19

Kvalitets- och miljöcertifieringar 2018

Stad	Land	Produktion	ISO 9001	ISO 13485	SO 14001	CE	CMDCAS
Suzhou	Kina	VTE prevention, Trycksårsbehandling	x	x	x	x	x
Magog	Kanada	Patienthantering	x	x	x	x	x
Poznan	Polen	Sjukvårdssängar, Patienthantering, Hygien, Desinfektion, VTE prevention	x	x	x	x	x
San Christobal	Dominikanska Republiken	Patienthantering VTE prevention	x	x	*	x	x
Cardiff	Storbritannien	Monitorerings- och dopplerutrustning för diagnostik	x	x	x	x	x

x = certifierad anläggning

* = certifiering planeras till 2019

Koncernbolag

Huvudkontor

Arjo AB
Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö, Sverige
Tel: +46 10 335 45 00
VD: Joacim Lindoff

Australien

Arjo Australia Pty Ltd
PO Box 330
Hamilton Hill, 6163,
Western Australia
Tel: +61893374111
VD: Michael Luxton

Arjo Hospital Equipment Pty Ltd
PO Box 330
Hamilton Hill, 6163,
Western Australia
Tel: +61893374111
VD: Michael Luxton

Joyce Healthcare Group Pty Ltd
PO Box 330
Hamilton Hill, 6163,
Western Australia
Tel: +61893374111
VD: Michael Luxton

Belgien

ArjoHuntleigh NV
Evenbroekveld 16
9420 Erpe-Mere
Tel: +3253607380
VD: Jan van Megen

Brasilien

Arjo Brasil Equipamentos Médicos Ltda
Rua Marina ciufuli zenfelice, 329
05040-000, São Paulo
Tel: +5551126087403
VD: Fernando Hernandez

Danmark

Arjo Danmark A/S
Vassingerødvej 52
DK-3540 Lyngø
Tel: +4549138486
VD: Vegard Oulie

Dominikanska republiken

Getinge Dominican Republic SA
PIISA Industrial Park, Haina
91000 San Cristobal
Tel: +8099080055
VD: Mikael Persson

Frankrike

Arjo France S.A.S.
2 Avenue Alcide de Gasperi
59436 Roncq Cedex
Tel: +33320281313
VD: Rob Geraerdt

Förenade Arabemiraten

Arjo Middle East FZ-LLC
Office 908, 9th floor, north tower, HQ Building, Dubai Scienc Park, Al Barscha South.
P.O.Box. 11488, Dubai
Tel: +971 4 874 8053
VD: Chander Tahiliani

Hongkong

Arjo Hong Kong Limited
Unit 411-414 Manhattan Centre, 8 Kwai
Cheong Road, Kwai Chung, New Territories,
Hong Kong
Tel: +85229607600
VD: Michael Luxton

Indien

ArjoHuntleigh Healthcare India Pvt. Ltd.
1401, 1410 Remi Commercio, Plot No. 14,
Shah Industrial Estate, Off Veera Desai Road,
Andheri (W)
Mumbai - 400053
Tel: +91-22-26378300
VD: Chander Tahiliani

Irland

ArjoHuntleigh Ireland Ltd
EA House Damastown Industrial Park
Mulhuddart
Dublin 15
Tel: +35318098960
VD: Joacim Lindoff

Italien

Arjo Italia Spa
Via G.Peroni 400/402
00131 Rome
Tel: +390687426211
VD: Giuseppe Arena

Japan

Arjo Japan K.K.
Dai 2 Ogawa Bld 3rd floor,
Higashi-Shinbashi
Minato-ku, 105-0021 Tokyo
Tel: +81364356401
VD: Ikuro Yoshizumi

Kanada

Arjo Canada Inc
90-350 Matheson Blvd. West
L5R 3R3 Mississauga
Tel: +9052387880
VD: Anne Sigouin

ArjoHuntleigh Magog Inc
2001 Tanguay
Magog, Quebec, J1X 5Y5
Tel: +8198680441
VD: Mikael Persson

Kina

Acare Medical Science Co., Ltd
No. 6 Hongxingyi Road, Hongwan Industrial
Park, Nanping, Xiangzhou District, Zhuhai,
519060 Zhuhai
Tel: +86756 6326108
VD: Jos Oudakker

Arjo (Suzhou) Medical Equipment
Trading Co., Ltd
No. 158 Fangzhou Road, SIP,
Suzhou, Jiangsu
215024 Suzhou, Jiangsu
Tel: +8613506212668
VD: Jos Oudakker

Getinge (Suzhou) Co.,Ltd
No 158, Fangzhou Road
215024 SIP Suzhou
Tel: +8651262838966
VD: Kevin Zhao

Nederländerna

Arjo Nederland BV
Biezenwei 21
4004 MB TIEL
Tel: +31344640800
VD: Jan van Megen

Huntleigh Holdings BV
Biezenwei 21
4004 MB TIEL
Tel: +31344640800
VD: Christian Merks

Norge

Arjo Norge AS
Oluf Helsets vei 5
0694 Oslo
Tel: +4722080050
VD: Vegard Oulie

Nya Zeeland

Arjo New Zealand Limited
PO Box 132262, Sylvia Park
Auckland 1644
Tel: +6495735344
VD: Anthony Blyth

Polen

ArjoHuntleigh Polska Sp. z o.o.
ul. Ks. Piotra Wawrzyniaka 2
62-052 Komorniki
Tel: +48616621550
VD: Bartłomiej Kornaszewski

Schweiz

Arjo Switzerland AG
Fabrikstrasse 8
4614 Haegendorf
Tel: +41613379782
VD: Torsten van Steelandt

Singapore

Boxuan Medical Equipment Pte Ltd
31 Kaki Bukit Road 3, #05-06/07 Techlink,
Lobby B
Singapore 417818
Tel: +6562027373
VD: Craig Alan Roddy

Arjo South East Asia Pte. Ltd.
31 Kaki Bukit Road 3, #05-06/07 Techlink,
Lobby B
Singapore 417818
Tel: +62027366
VD: Michael Luxton

Spanien

Arjo Iberia S.L.
7, Calle Carrer de l'Alguer, Nave 4
08130 Santa Perpetua de Mogoda
Barcelona
Tel: +34902430702
VD: Mauricio Benito

Storbritannien

Huntleigh (SST) Ltd
Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall Business Park,
Houghton Regis
LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

Huntleigh Diagnostics Limited
Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall Business Park,
Houghton Regis
LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

Huntleigh International Holdings Ltd
Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall Business Park,
Houghton Regis
LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

Huntleigh Luton Ltd
Arjo Huntleigh House, Houghton Hall
Business Park, Houghton Regis
LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

Huntleigh Properties Ltd
Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall Business Park,
Houghton Regis
LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

Pegasus Ltd
Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall Business Park,
Houghton Regis
LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

1st Call Mobility Ltd
Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall Business Park,
Houghton Regis, Dunstable,
Bedfordshire
LU5 5XF
Tel: +441279 425648
VD: Bettina Fitt

ArjoHuntleigh International Ltd
Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall Business Park,
Houghton Regis, Dunstable,
Bedfordshire
LU5 5XF
Tel: +441582745577
VD: Paul Lyon

Arjo UK Ltd
Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall Business Park,
Houghton Regis, Dunstable,
Bedfordshire
LU5 5XF
Tel: +441582413104
VD: Joacim Lindoff

Huntleigh Healthcare Ltd
Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall Business Park,
Houghton Regis, Dunstable
LU5 5XF
Tel: +442920485885
VD: Peter Cashin

Huntleigh Technology Ltd
Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall Business Park,
Houghton Regis
LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

Sverige

Arjo IP Holding AB
Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö
Tel: +46 10 335 45 00
VD: Rasmus Spang-Kildegaard

Arjo Treasury AB
Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö
Tel: +46 10 335 45 00
VD: Nils-Johan Granberg

Huntleigh Technology Ltd Filial
Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö
Tel: +46 10 335 45 00
VD: Joacim Lindoff

Arjo Sverige AB
Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö
Tel: +46 10 494 77 60
VD: Vegard Oulie

ArjoHuntleigh AB
Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö
Tel: +46 10 335 45 00
VD: Rasmus Spang-Kildegaard

ArjoHuntleigh International AB
Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö
Tel: +46 10 335 45 00
VD: Rasmus Spang-Kildegaard

Sydafrika

ArjoHuntleigh South Africa Pty Ltd
PO Box 16216
Pretoria North 0116
Tel: +27125272000
VD: Abdullah Ebrahim

Huntleigh Africa Pty Ltd
PO Box 16216
Pretoria North 0116
Tel: +27125272000
VD: Abdullah Ebrahim

Huntleigh Provincial Sales Pty Ltd
PO Box 16216
Pretoria North 0116
Tel: +27125272000
VD: Abdullah Ebrahim

Sydkorea

Arjo Korea Co., Ltd
2212, 22F Seoul City Tower,
110 Huam-ro, Jung-gu
Seoul, 04637
Tel: +8225676502
VD: Michael Luton

Tjeckien

Arjo Czech Republic s.r.o.
Na Strzi 1702/65
140 00 Praha 4
Tel: +420225092388
VD: Konrad Pianko

Tyskland

Arjo Deutschland GmbH
Peter-Sander-Straße 10
55252 Mainz-Kastel
Tel: +4961341860
VD: Sabrina Kröger

Huntleigh Healthcare GmbH
Industriering Ost 66
47906 Kempen
Tel: +49215255111
VD: Peter Cashin

USA

Arjo Holding USA, Inc.
2349 W. Lake St.
Addison, IL 60101
Tel: +18003231245
VD: Anne Sigouin

Arjo, Inc.
2349 W. Lake St.
Addison, IL 60101
Tel: +18003231245
VD: Anne Sigouin

ReNu Medical, Inc.
830 80th St SW
Everett, WA, 98203
Tel: +14253531110
VD: Randy Long

Österrrike

Arjo Austria GmbH
Lemboeckgasse 49A/ 4.OG
1230 Vienna
Tel: +43186656
VD: Torsten van Steelandt

Definitioner

Finansiella termer

Arbetande kapital

Genomsnittlig balansomslutning minskat med likvida medel, övriga avsättningar, leverantörsskulder och övriga icke räntebärande skulder.

Avkastning på arbetande kapital

Rullande tolv månaders rörelseresultat med återläggning av förvärvs-, omstrukturerings- och integrationskostnader i förhållande till arbetande kapital.

Avkastning på eget kapital

Rullande tolv månaders resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Cash conversion

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till EBITDA.

EBIT

Rörelseresultat.

EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

EBITA, justerad

EBITA med återläggning av förvärvs-, omstrukturerings- och integrationskostnader.

EBITA-marginal

EBITA i förhållande till nettoomsättning.

EBITA-marginal, justerad

EBITA justerad i förhållande till nettoomsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA, justerad

EBITDA med återläggning av förvärvs-, omstrukturerings- och integrationskostnader.

EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

EBITDA-marginal, justerad

EBITDA justerad i förhållande till nettoomsättning.

Nettoskuldssättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Organisk förändring

En finansiell förändring justerad för valutaförändringar, förvärv och avyttringar.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader och återläggning av omstruktureringskostnader i förhållande till räntekostnader. Beräknas på rullande 12 månaders data.

Rörelsekostnader

Försäljningskostnader, administrationskostnader och forsknings- och utvecklingskostnader

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Medicinska termer

Djup ventrombos (DVT)

Blodpropp i benens djupa vener.

Ergonomi

Läran om anpassning av arbete och miljö till människans förutsättningar för att förebygga ohälsa och olycksfall.

FDA (US Food and Drug Administration)

Den amerikanska myndigheten ansvarig för att skydda och främja folkhälsan genom regulerade inspektioner av bland annat medicintekniska produkter.

Kompressionsbehandling

Behandlingsteknik som innebär att man med hjälp av tryck utifrån med viss frekvens och under viss tid behandlar och förebygger venösa bensår.

MDR (EU Medical Device Regulation)

Ett regelverk skapat av EU för att säkerställa ett bättre skydd för folkhälsan och patientsäkerhet genom att inrätta en moderniserad och mer robust EU-lagstiftning. Alla medicintekniska tillverkare och distributörer måste följa de nya bestämmelserna, som träder i kraft maj 2020.

Prevention

Förebyggande aktivitet/ behandling.

Trycksår

Sår som uppkommer på grund av blodflödet i huden begränsas av yttre tryck. Drabbar oftast patienter med nedsatt rörlighet.

VTE

Förkortningen VTE kommer från engelskans "Venous thromboembolism" och innebär blodpropp i vensystemet.

Ödem

Svullnad på grund av ansamling av vätska i vävnaderna.

Övrig information

Distributionspolicy

Den tryckta versionen av Arjo ABs årsredovisning distribueras endast till de aktieägare som uttryckligen begärt en sådan. Årsredovisningen finns även tillgänglig i sin helhet på koncernens hemsida: www.arjo.com

Läsanvisningar

- I årsredovisningen benämns Arjokoncernen som Arjo
- Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2017 års verksamhet.
- Svenska kronor (SEK) används genomgående.
- Miljoner kronor förkortas Mkr.
- Samtliga belopp avser Mkr, om inget annat anges.
- De i årsredovisningen redovisade uppgifterna avseende marknader, konkurrens och framtida tillväxt är Arjos bedömningar och baseras främst på en kombination av externt material och internt framtaget material.

Årsstämma

Årsstämma kommer att hållas den 7 maj 2019 kl. 11.00 på Luftkastellet, Utsiktsvägen 10, 216 11 Limhamn.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 30 april 2019
- dels senast den 30 april 2019 anmäla sitt deltagande

Anmälan kan göras på ett av följande sätt:

- På Arjos hemsida: www.arjo.com
- Per post till: Arjo AB, Att: Årsstämma, c/o Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm
- Per telefon: +46 (0) 10 335 4700

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få delta i stämman. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt översändas före stämman. Den som företräder juridisk person ska uppvisa kopia av registreringsbevis eller motsvarande handling som utvisar behörig firmatecknare.

Valberedning

I Arjos delårsrapport för det tredje kvartalet 2018 fanns upplysningar om hur aktieägare ska gå tillväga för att lämna förslag till Arjos valberedning respektive få ett ärende behandlat på årsstämman.

Utdelning

Styrelse och VD föreslår en utdelning för 2018 uppgående till 0,55 kr (0,50) per aktie, vilket är en ökning med 10 % jämfört med föregående år. Vinstutdelningen uppgår således till sammanlagt cirka 150 Mkr (136).

Den föreslagna utdelningen för 2018 ligger väl i linje med den av Arjo antagna utdelningspolicy. Förslaget motiveras mot bakgrund av koncernens finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter sammantaget.

Föreslagen avstämningsdag är den 9 maj 2019. Euroclear räknar med att sända utdelningen till aktieägarna med start den 14 maj 2019.

Finansiell information

Uppdaterad information rörande exempelvis Arjos aktie och bolagsstyrning finns på www.arjo.com.

Årsredovisning, bokslutskommuniké och kvartalsrapporter publiceras på svenska och engelska och finns tillgängliga för nedladdning på www.arjo.com. Årsredovisningen kan också beställas från: Arjo AB Att: Informationsavdelningen, Hans Michelsensgatan 10, SE-211 20 Malmö. Telefon: +46 (0) 10 335 4500.

För räkenskapsåret 2019 kommer följande information att publiceras:

- 7 maj, 2019: Delårsrapport januari-mars
- 7 maj, 2019: Årsstämma
- 19 juli, 2019: Delårsrapport januari-juni
- 23 oktober 2019: Delårsrapport januari-september
- 3 februari 2020: Bokslutskommuniké 2019
- April 2020: Årsredovisning 2019



Design och produktion: Narva
Tryck: Elanders, Mölnlycke, 2018

Arjos arbete grundas i genuin omtanke om människors hälsa och välbefinnande. Arjo är en marknadsledande leverantör av medicintekniska produkter och lösningar som höjer livskvaliteten för vårdtagare med nedsatt rörlighet och åldersrelaterade sjukdomar. Erbjudandet omfattar produkter och lösningar för patienthantering, hygien, desinfektion, sjukvårdssängar, förebyggande av trycksår, förebyggande av ventrombos samt fördiagnostik inom obstetrik och kardiologi.

Arjo AB · Org.Nr. 559092-8064 · Hans Michelsensgatan 10 · 211 20 Malmö · Sverige

www.arjo.com

arjo