

Årsredovisning 2017

Vi bidrar
till ett hållbart
vårdssystem – alltid
med människan
i fokus



INNEHÅLL

Inledning

Det här är Arjo	2
VD-ord	4
Arjos historia	6

Marknad

Marknadsöversikt	8
Omvärldstrender	10

Vision och strategi

Vision och strategi	12
Finansiella mål	15
Arjos erbjudande	16

Verksamhet

Verksamhetsöversikt	20
---------------------	----

Hållbarhetsrapport

Hållbarhet	24
Affäretik och samhällsansvar	26
Socialt ansvar	28
Miljö	30
Medarbetare	32

Aktien

Arjo-aktien	36
-------------	----

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse	38
Bolagsstyrningsrapport	42
Styrelse	46
Koncernledning	48
Förslag till vinstdisposition	50
Koncernens finansiella rapporter	51
Koncernens noter	57
Moderbolagets finansiella rapporter	81
Moderbolagets noter	84
Revisionsberättelse	88

Övrig information

Flerårsöversikt	91
Härledning av nyckeltal	95
Koncernbolag	99
Definitioner	102
Övrig information	103

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 38–90. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten och hållbarhetsredovisningen är definerade på sidan 24–35.



18 oktober
2016

Getinges styrelse meddelar sin avsikt att dela ut Arjo till Getinges aktieägare.

10 januari
2017

En ny ledningsgrupp utses för Arjo.

1 april
2017

Joacim Lindoff tillträder som VD och Arjo fungerar nu som en separat division inom Getingekoncernen.



22 maj
2017

Arjos nya strategi och verksamhetsplan Arjo 2020 lanseras internt och arbetet inleds för att göra Arjo marknadsledande inom långtidsvård och samtidigt bibehålla den starka marknadspositionen inom akutvård.

10 november
2017

Prospektet publiceras och Getinges styrelse föreslår formellt att en extra bolagstämma den 4 december 2017 ska besluta att dela ut samtliga aktier i Arjo till aktieägarna i Getinge.

November-
december 2017

Möten med investerare och analytiker för att presentera det nya Arjo.

4 december
2017

En extra bolagstämma i Getinge beslutar om att dela ut samtliga aktier i Arjo till aktieägarna i Getinge.

12 december
2017

Arjo börsnoteras på Nasdaq Stockholm.



Det här är Arjo

Vårt arbete grundas i en genuin omtanke om människors hälsa och välbefinnande och bidrar till ett hållbart sjukvårdssystem – alltid med människan i fokus.

Arjo är en global leverantör av medicintekniska produkter och lösningar som höjer livskvaliteten för människor med nedsatt rörlighet och åldersrelaterade sjukdomar.

Vi skapar värde genom att förbättra de kliniska resultaten för vårdtagare och möjliggöra en bättre arbetsmiljö för vårdpersonal. Därmed bidrar vi till ett hållbart sjukvårdssystem – alltid med människan i fokus.

Våra huvudsakliga kunder är privata och offentliga institutioner inom akutvård och långtidsvård. Erbjudandet omfattar pro-

dukter och lösningar för patienthantering, hygien, desinfektion, sjukvårdssängar, förebyggande av trycksår och ventrombos samt för diagnostik. Vi erbjuder även service och tjänster som exempelvis utbildning i samband med produktförsäljningen.

Vi säljer produkter och tjänster till kunder i över 100 länder, indelat i tre geografiska områden: Nordamerika, Västeuropa och Övriga världen. Vi är närmare 6 000 medarbetare globalt och har vårt huvudkontor i Malmö, Sverige.



Sara® Flex är ett nytt hjälpmedel som bidrar till att göra förflyttningsmomentet mer bekvämt för vårdtagaren



Nyckeltal

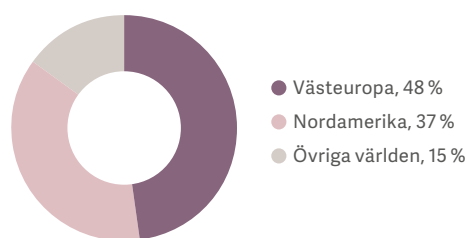
	2017	2016
Nettoomsättning, Mkr	7 688	7 808
Organisk försäljningstillväxt, %	-1,6	-2,6
EBITDA-tillväxt, %	-35,1	25,8
EBITDA, just. ¹	1 246	1 610
EBITDA-marginal, just, %	16,2	20,6
Cash conversion	57,4	59,8
Soliditet, %	41,6	72,4
Periodens resultat, Mkr	266	490
Resultat per aktie, kronor ²	0,43	1,80
Antal aktier, tusental	272 370	272 370
Utdelning per aktie, kronor ³	0,50	n/a

1) Före förvärv, omstrukturings- och integrationskostnader.

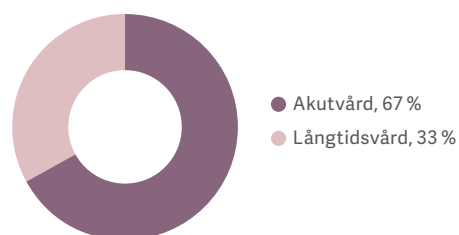
2) Före och efter utspädning.

3) Av styrelsen föreslagen utdelning.

Nettoomsättning per geografiskt område



Nettoomsättning per kundsegment



5 983

Medarbetare globalt

7 688

Nettoomsättning, Mkr

1 246

EBITDA-resultat¹⁾, Mkr

>100

Antal länder som Arjo säljer produkter och tjänster till

VD-ord

Nu tar vi Arjo till nästa nivå

2017 blev ett mycket spännande år för Arjo. Från att ha varit en del av Getinge blev vi ett självständigt bolag som börsnoterades på Nasdaq Stockholm i december. Vi har under 2017 lagt grunden för bolagets framtid med konkreta planer på plats för att ta Arjo till nästa nivå.

Arjo grundades i Eslöv av entreprenören Arne Johansson för över 60 år sedan. Bolaget har sedan dess utvecklats till en global aktör inom akut- och långtidsvården. Under 2017 fick vi möjligheten att ta ytterligare ett par viktiga steg i Arjos långa och framgångsrika historia genom att börsnotera bolaget på Nasdaq Stockholm. Avknoppningen från Getinge innebär att vi kan bli än mer fokuserade inom de områden där vår verksamhet har sitt hjärta och därmed positionera Arjo som en respekterad

partner inom såväl akutvård som långtidsvård. En partner som delar kundernas värderingar och ambitioner, och har en djup förståelse för den komplexitet som präglar vårdmiljöerna idag.

Vi verkar på en global marknad där det mesta talar för att efterfrågan på vård och omsorg kommer att fortsätta att öka under överskådlig tid. Tillväxten drivs i stor utsträckning av demografiska faktorer som en åldrande befolkning och en ökad förekomst av kroniska sjukdomar. Dessutom bidrar den



”Att stå på egna ben är mycket stimulerande för oss och vi har ett stort engagemang i koncernen för att leva upp till våra målsättningar.”

ekonomiska utvecklingen på tillväxtmarknaderna till att allt fler länder kan bygga upp en mer kvalificerad sjukvård. Dessa faktorer ligger till grund för bedömningen att marknaden förväntas växa med i genomsnitt fyra procent per år under den närmaste femårsperioden.

Efter några år av utmaningar och en vikande tillväxt för Arjo är det nu dags att växla upp. Vi kommer framför allt öka marknadsnärvaron inom långtidsvård, där ser vi goda möjligheter att återta ledande positioner. Som ett eget bolag ökar våra möjligheter att genomföra vår strategi och effektivt utveckla de produkter och lösningar som marknaden efterfrågar.

Vår plan Arjo 2020

Jag tillträdde som VD för Arjo i april 2017 efter många år inom Getingekoncernen. Vi definierade tidigt en tydlig strategi för det nya Arjo. Genom vår verksamhetsplan som vi kallar Arjo 2020 ska vi nå vår vision, att globalt bli den mest respekterade partnern som möjliggör vård av och höjer livskvalitén för människor med nedsatt rörlighet och åldersrelaterade sjukdomar. Planen innehåller ett antal övergripande fokusområden med aktiviteter för att stärka vårt kommersiella fokus, öka vår flexibilitet och effektivitet och skapa en hållbar, lönsam tillväxt.

Under året hann vi komma en bra bit på väg och vi såg tidiga tecken på att de aktiviteter vi genomför börjar ge resultat. Dock minskade nettoomsättningen organiskt med -1,6 procent till 7 688 Mkr, främst drivet av negativ utveckling på våra två största marknader USA och Storbritannien. I Storbritannien var nedgången främst relaterad till fortsatt lägre investeringar av den statliga hälsovårdsmyndigheten National Health Services (NHS). Undantaget Storbritannien såg vi dock en positiv tillväxt i Västeuropa om 2 procent för helåret. Nedgången i USA berodde främst på utmaningar relaterade till uthyrningsverksamheten och DVT under första halvåret. Genom en rad konkreta aktiviteter lyckades vi dock avsluta året positivt inom båda dessa områden. För uthyrningsverksamheten, där vi under en längre tid haft utmaningar, var det särskilt glädjande att summera året med två positiva kvartal. Detta visar att vi är på rätt väg.

Nya produkter och lösningar

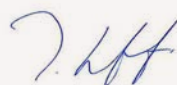
Under 2017 lanserade vi ett antal nya produkter och lösningar. Bland annat har vi inlett ett partnerskap med Sony Mobile som innebär att vi kommer att erbjuda våra kunder en unik spårningslösning. Lösningen syftar till att förbättra effektiviteten och kvaliteten inom vården genom att minska tidsåtgången för att lokalisera kritisk utrustning i vårdmiljöer. Samarbetet med Sony Mobile är en viktig milstolpe i vårt digitaliseringsarbete som pågår med kraft på flera fronter.

Vi har även utökat vårt erbjudande inom produktkategorin Patienthantering genom Sara® Flex, ett nytt tillskott i vår produktfamilj Sara, som är en serie stå- och lyfthjälpmiddel för att förflytta personer med nedsatt rörlighet. Sara® Flex har ett unikt benstöd av silikon som bidrar till att göra förflyttningsmomentet mer bekvämt för vårdtagaren.

Under 2018 kommer vi att lansera ytterligare ett antal spännande nyheter på produktsidan och jag ser fram emot att få berätta mer om dessa framöver.

Sammanfattningsvis kan jag konstatera att efter en tid präglad av utmaningar och vikande tillväxt står Arjo nu väl rustat för framtiden. Vi lägger ett intensivt år bakom oss och ser fram emot att succesivt ta Arjo till nästa nivå och börja generera tillväxt. Att stå på egna ben är en stimulerande möjlighet för oss och vi har ett stort engagemang i koncernen för att leva upp till våra målsättningar. Jag ser fram emot en fortsatt spännande och framgångsrik tid med Arjo.

Malmö den 29 mars 2018



Joacim Lindoff
VD och koncernchef



Arjos historia

Arjos verksamhet grundas i en gedigen kunskap om vård av människor med nedsatt rörlighet och åldersrelaterade sjukdomar, vilken har etablerats under vår 60-åriga historia som partner inom akut- och långtidsvården.

Entreprenörsanda

År 1957 grundades Arjo av den svenske entreprenören Arne Johansson och fick namnet Arjo efter grundarens två första bokstäver i för- och efternamn. Ursprungligen tillverkade Arjo komponenter och maskindelar åt andra tillverkare, bland annat av medicinsk utrustning. Arne Johansson var en av de första som

såg behovet av bad- och förflyttningsutrustning inom vård och äldreomsorg, samt utrustning för en förbättrad ergonomi för vårdpersonal. Han utvecklade en rad innovativa produkter som kunde uppfylla dessa behov i Sverige. Kort därefter började Arjo sälja sina produkter även utanför Sveriges gränser.

Arjo grundades

1957

Lansering av det första ställbara badkaret

1972

Stå- och lyfthjälpmidlet SARA utvecklas

1989

Arjo förvärvas av Getinge

1995

Förvärv av BHM Medical

2004

Förvärvshistorik

I tillägg till en organisk expansion kommer Arjo kontinuerligt utvärdera förvärv för att få tillgång till nya marknader och ytterligare stärka marknadspositionerna. Med förvärv kan Arjo erhålla tillväxt samt förbättrade marginaler via synergier inom forskning och utveckling, tillverkning, distribution och försäljning. Följande tabell visar Arjos förvärvshistorik sedan 2012.

Global expansion

I slutet av 1960-talet började Arjo exportera produkter till Västeuropa. Behovet av Arjos produkter var stort och på kort tid etablerade Arjo flera internationella säljbolag, bland annat i Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Belgien och USA. Under 1980-talet stärkte Arjo sin position som en viktig aktör på den internationella marknaden genom förvärven av amerikanska Century och engelska Mecanoids. Expansionen av säljbolag fortsatte och Arjo blev snart en global aktör inom produkter och utrustning för hygien och patienthantering.

Stärkta marknadspositioner

1972 lanserade Arjo det första ställbara badkaret. 1989 utvecklade Arjo den första generationen stå- och lyfthjälpmiddel med namnet SARA (Stand And Raise Aid) och senare även patientlyften Maxi Move. Utvecklingen av innovativa produkter fortsatte under 1990-talet.

Börsintroduktion följt av att Arjo förvärvas av Getinge

Arjo noterades för första gången på börsen i Stockholm och London 1993. Vid den tiden hade Arjo runt 1100 anställda och omsatte omkring 1 300 Mkr. År 1995 förvärvades Arjo av Getingekoncernen, som därmed utökade sitt produktutbud till att även omfatta patientlyftar och hygienprodukter. Arjo kom därmed att bilda grunden i Getinges affärsområde Extended Care.

Ytterligare expansion

Under 2000-talet genomfördes ett antal bolagsförvärv för att fortsatt stärka erbjudandet inom hygien och patienthantering. Bland annat förvärvades kanadensiska BHM Medical 2004 vilket breddade Arjos sortiment av patientlyftar.

År 2007 genomfördes det betydande förvärvet av Huntleigh Technology PLC, och varumärket ArjoHuntleigh bildades. Den första banbrytande produkten som lanserades av Huntleigh var madrasssystemet Nimbus, som finns kvar i Arjos sortiment än idag. Huntleighkoncernen verkade inom områdena specialmadrasser för trycksårsbehandling, sängar för intensivvård, specialistvård och sjukhem, produkter för förebyggande av djup ventrombos samt utrustning för foster- och kärldiagnostik. Idag



är Arjo en marknadsledande leverantör av medicintekniska produkter och lösningar som höjer livskvaliteten för människor med nedsatt rörlighet och åldersrelaterade sjukdomar.

Arjo blir ett fristående bolag och noteras på Nasdaq Stockholm

Under 2016 kommunicerade Getinges styrelse avsikten att dela upp Getingekoncernen i två verksamheter, Getinge och Arjo för att ge bästa förutsättningarna att utvecklas och realisera sin respektive potential. En extra bolagsstämma i Getinge den 4 december 2017 beslutade att dela ut samtliga aktier i Arjo till aktieägarna i Getinge.

Sedan den 12 december 2017 är Arjo noterat på Nasdaq Stockholm och ett nytt spännande kapitel påbörjas i Arjos mer än 60 år långa historia.

Förvärv av Huntleigh
Technology PLC

2007

Förvärv av
Acare & TSS

2012

Förvärv av AccuMed
och 1st Call Mobility

2016

Arjo noteras
på Nasdaq Stockholm

2017

År	Företag	Verksamhet	Land	Omsättning
2016	AccuMed	Tillverkningsenhet för medicinska textilier	DO	100 Mkr
2016	1st Call Mobility Ltd	Medicintekniska lösningar för bariatrisk vård	GB	100 Mkr
2012	Acare Medical Science Ltd	Vårdsängar	CN	135 Mkr
2012	Therapeutic Support Systems (TSS)	Sårvård	US	1 600 Mkr

En attraktiv marknad med stabil, långsiktig tillväxt

Arjo verkar på en marknad som drivs av gynnsamma tillväxtfaktorer. Marknaden kännetecknas av höga inträdesbarriärer med krav på säkerhet, stora investeringar och djup lokal kännedom. Arjo är en av de främsta aktörerna på marknaden med ledande positioner i flera av koncernens produktkategorier.

Den globala marknaden för medicintekniska produkter uppgick under 2016 till cirka 3 145 Mdr kr. Den marknad som Arjo adresserar uppgick till cirka 65 Mdr kr under 2017 vilket motsvarar ungefär 2 procent av den globala medicintekniska marknaden.

Av marknaden där Arjo är verksam utgör Nordamerika (USA och Kanada) cirka 34 procent (cirka 22 Mdr kr), Västeuropa 31 procent (cirka 20 Mdr kr) och Övriga världen 35 procent (cirka 23 Mdr kr).

Marknadens aktörer

Marknaden kännetecknas överlag av hög konkurrens som varierar något mellan de olika delmarknaderna. Ett litet antal stora, globala aktörer med närvaro i många geografiska områden och inom flera produktområden dominerar marknaden, tillsammans med ytterligare ett antal lokala och regionala aktörer med ett mer begränsat produktutbud.

Det finns relativt höga hinder för marknadsinträde, som till exempel höga krav på produktsäkerhet samt på ett globalt nätverk med hög lokal kunskap. På senare år har ett antal lågkostnadskonkurrenter tillkommit på marknaden med pris som det huvudsakliga konkurrensverktyget. Det finns dock få alternativ till de högkvalitativa produkter som vi och våra konkurrenter erbjuder. Arjo är en av de främsta aktörerna på marknaden med ledande positioner i flera av koncernens produktkategorier.

Leverantörerna av råvaror och komponenter är många och de flesta levererar relativt standardiserade varor, något som begränsar leverantörernas förhandlingsposition.

Kunder

Arjos produkter och lösningar säljs främst till kundsegmenten akutvård och långtidsvård. Kunderna inom akutvård och långtidsvård är delvis överlappande och utgörs av offentliga institutioner och privata vårdgivare. Den globala sjukvårdsindustrin har sedan finanskrisen 2009 genomgått stora förändringar, bland annat har en konsolidering av marknaden resulterat i färre och större aktörer med relativt stor förhandlingskraft i värdekedjan.

Inköpen görs idag i allt större utsträckning centraliserat och högre upp i beslutshierarkin, vilket resulterar i att det ofta är

centrala inköpsavdelningar som genomför inköpen snarare än vårdpersonal.

Akutvård

Leverantörer av akutvård är primärt sjukhus som behandlar patienter med akuta tillstånd. Akutvårdsenheter ställer höga krav på leveransprecision och produkternas tekniska egenskaper. Merparten av inköpen görs alltmer av centraliserade inköpsfunktioner eller via organiserade grupper av leverantörer av akutvård. De produkttyper som tillhandahålls av Arjo anses vara av relativt låg komplexitet för kunder inom akutvård i jämförelse med akutvårdsenheternas övriga utrustning. Då akutvårdsenheter i stor utsträckning har egna serviceavdelningar med medicinska ingenjörer är eftermarknaden för tekniska servicetjänster låg inom kundsegmentet.

Långtidsvård

Leverantörer av långtidsvård utgörs främst av vård- och äldreboende samt hemvård. De erbjuder vård för personer som är i behov av rehabilitering eller som på grund av ålderdom eller kroniska sjukdomar är i behov av vård permanent eller under längre perioder. Inom långtidsvården ställs ofta andra tekniska och estetiska krav på produkterna än i akutvården. Ett exempel kan vara alternativa produktmaterial som trä eller plast för att skapa en mer behaglig och rofylld omgivning inom demensvården. Kunder inom långtidsvården köper generellt in lägre volymer och använder sig i större utsträckning av externa parter för teknisk service och eftermarknadstjänster. Förutom institutionaliserad vård är även hemvård ett växande delsegment inom långtidsvården.

Offentliga institutioner

Även om det finns vissa nationella skillnader spelar offentlig sektor generellt en viktig roll i hälso- och sjukvårdssystemen och står för en betydande andel av marknaden. Offentliga myndigheter kan antingen tillhandahålla akutvård och långtidsvård i egen regi, eller köpa in omsorgstjänster från privata aktörer. Inom offentliga institutioner sker inköp huvudsakligen genom offentlig upphandling.



4%
genomsnittlig årlig
marknadstillväxt

Privata vårdgivare

Privata vårdgivare driver verksamheten i egen regi och genomför sina egna inköp. Andelen privata vårdgivare skiljer sig mellan olika länder och vårdsegment. Även om andelen privata aktörer ökar i flertalet av de marknader där Arjo är verksamt, utgör offentliga aktörer fortfarande merparten av den potentiella kundbasen i exempelvis Europa och Japan, medan USA har en mer balanserad fördelning mellan offentliga och privata vårdgivare.

Förväntad tillväxt på marknaden

Den globala efterfrågan på hälso- och sjukvård påverkas till stor del av globala megatrender som förväntas bidra till en attraktiv långsiktig tillväxt. Trenderna omfattar bland annat demografiska förändringar som en åldrande befolkning och en ökad förekomst av välbefinnadssjukdomar som övervikt, vetenskapliga framsteg inom läkemedel och medicinteknik samt den ekonomiska utvecklingen på tillväxtmarknader som gör att allt fler länder kan bygga upp en kvalificerad vård.

Tillväxten på den marknad där Arjo är verksamt är nära sammanlänkad med den övergripande hälso- och sjukvårdsmarknaden och följer samma tillväxtkurva. Arjos marknad förväntas växa med i genomsnitt 4 procent per år under femårsperioden 2017-2022. Produktområdet Patienthantering förväntas växa med upp till 6 procent under samma period. Inom kundsegmentet akutvård förväntas tillväxten framförallt drivas av den ekonomiska tillväxten i utvecklingsländer, medan tillväxten inom segmentet långtidsvård förväntas drivas av betydande investeringar för att anpassas till en allt mer åldrande befolkning i de mer utvecklade länderna.

De senaste åren har efterfrågan ökat på helhetslösningar som även inkluderar service och utbildning, och väntas fortsätta att öka i betydelse även framöver.

Marknadsdynamik och trender

Flera megatrender påverkar marknadsförutsättningarna för den globala sjukvårdsindustrin. En åldrande befolkning, ökningen av vällivnadssjukdomar och de senaste årens vetenskapliga framsteg är trender som påverkar den globala efterfrågan på våra produkter och tjänster. Arjo arbetar strukturerat för att möta dessa viktiga trender på ett långsiktigt hållbart sätt.

Globala trender

Demografiska förändringar

Den globala utvecklingen med befolkningstillväxt i kombination med längre livslängd innebär att antalet äldre personer i världen kommer att öka. Andelen människor över 60 år i Europa förväntas öka, från cirka 22 procent 2010 till cirka 34 procent 2050. Vi ser också en tydlig ökning i vällivnadssjukdomar som exempelvis övervikt och olika typer av hjärt- och kärlsjukdomar. Enligt Världshälsoorganisationen, WHO, har fetmarelaterade sjukdomar hos vuxna i USA ökat från att drabba 25 procent av hela populationen till 34 procent under loppet av 14 år.

En befolkning som lever allt längre och behöver allt mer vård gör att vårdsektorn är under stor ekonomisk press. Utvecklingen medför en fortsatt ökning av efterfrågan på akut- och äldrevårdsrelaterade tjänster och produkter, och sjukvårdsutgifterna ökar betydligt för den andel av befolkningen som är över 60 år.

För att möta de demografiska förändringarna kommer fokus inom sjukvården framför allt att ligga på tre områden: kliniska resultat, effektiviseringar och kostnadsbesparingar.

Digitalisering i alla led

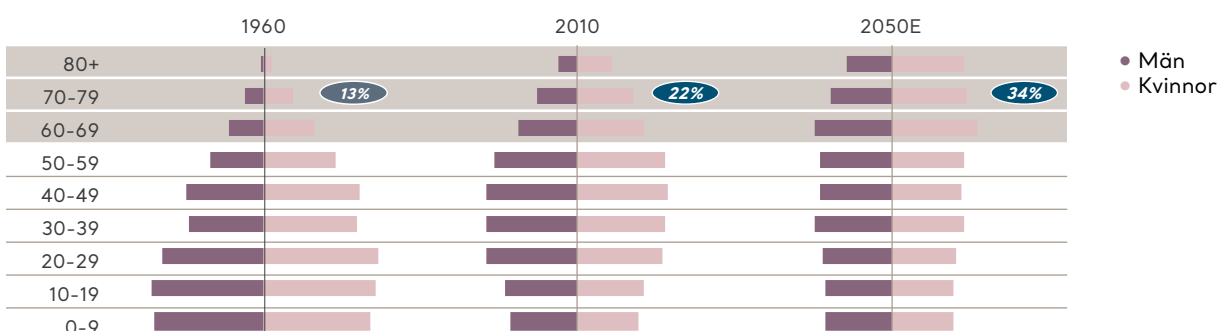
Den digitala tekniken återfinns idag inom alla delar av vårdens värdekedja och tar allt större plats. Mobilanvändning har till stor del drivit den digitala utvecklingen de senaste åren och integreras i allt högre grad inom sjukvården. Framöver förväntas mobil teknologi spela en viktig roll både som informationskälla och som ett centralt verktyg i bland annat beslutsprocesser inom vården.

Automatisering i vårdsektorn sker framförallt genom införandet av IT-system för processer och funktioner. Automatisering i den fysiska världen, det vill säga hos vårdgivarna och av produkterna, bedöms accelerera framöver genom till exempel robotteknik. Med Internet of Things (IoT) kopplas produkter upp för att exempelvis samla in data och förbättra diagnostik och behandling i realtid. IoT kan även användas för att kontrollera utrustningen genom hela livscykeln. Med tjänster för positionering i realtid (RTLS) möjliggörs till exempel lokalisering av kritisk medicinteknisk utrustning i vårdmiljöer och underlättande vid inventering.

Hållbarhet

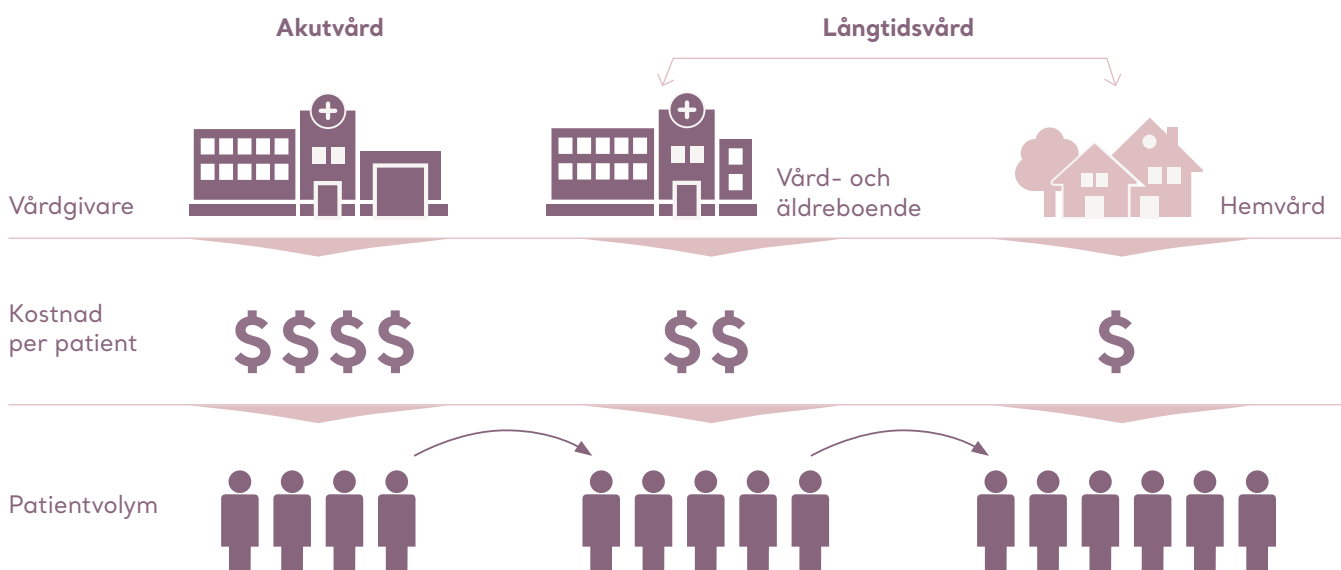
Under de senaste decennierna har allt mer uppmärksamhet riktats mot frågor om klimatförändring, miljöförstöring och företagens sociala ansvar. Att ta aktivt ansvar för att bidra till en hållbar utveckling är idag en förutsättning för ett globalt företag. Ett strategiskt hållbarhetsarbete säkerställer den långsiktiga intjäningsförmågan och stärker företagets konkurrenskraft. Det har även positiv inverkan på förmågan att attrahera och behålla såväl kunder som anställda. Produktsäkerhet är en grundläggande aspekt som måste genomsyra en medicinteknisk verksamhet. I tillägg inkluderar hållbarhetsarbetet allt från arbete för anti-korruption och socialt ansvar på platser där företaget har verksamhet, till produktion, råvaror och leverans. Det berör även ansvaret för produkternas påverkan på omgivningen genom hela livscykeln. För att vara relevant i sin hållbara utveckling måste ett företags hållbarhetsarbete ha en tydlig koppling till affärsverksamheten och till värdeskapande processer.

Åldersdemografi per åldersgrupp i Europa



Källa: Eurostat

Övergång från akutvård till långtidsvård



Branchspecifika trender

Övergång från akutvård till långtidsvård

Med en växande befolkning och en ökad andel äldre och sjuka kommer sjukhus att behöva ta hand om fler patienter i framtiden. Därmed ställs ytterligare krav på vårdens resurser.

Den genomsnittliga totalkostnaden för en vårdplats på ett akutsjukhus är ofta betydligt högre jämfört med vårdplatser på långtidsvårdenheter. Mot denna bakgrund strävar de flesta leverantörer av akutvård efter att förkorta patienternas sjukvårdstid för att effektivisera sjukvården, minska kostnaderna samt allokera resurser till mer värdeskapande aktiviteter. Som ett resultat förflyttas patienter med krav på vård under längre tid i allt högre utsträckning till långtidsvårdenheter och hemvård, där kostnaden per dag och patient är betydligt lägre. Det finns goda möjligheter att dra nytta av denna trend och därigenom öka marknadsandelar på den växande marknaden för långtidsvård.

Välfärdsutveckling på tillväxtmarknader

Den ekonomiska utvecklingen på tillväxtmarknader de senaste åren gör att allt fler länder har möjlighet att bygga upp en kvalificerad sjukvård.

Det finns ett tydligt positivt samband mellan BNP per capita och den procentandel av BNP som spenderas på vård. Ett ökat välstånd med en växande medelklass innebär ofta kraftig utbyggnad av såväl den privata som den offentliga sjukvården. Produkter med enklare funktionalitet och lägre pris som bidrar till en snabb expansion av sjukvården efterfrågas framförallt av den offentliga sjukvården. Generellt är köpkraften på dessa marknader lägre än på de mogna marknaderna, men kompenseras delvis av marknadens storlek och tillväxt som beräknas öka kraftigt i takt med att ländernas ekonomier växer.

Ökad konsolidering i sjukvården

Sjukvårdsindustrin har genomgått stora förändringar det senaste decenniet, bland annat genom en ökad konsolidering. Resultatet har blivit färre och större sjukvårdsaktörer där inköpen i allt större utsträckning styrs av centrala inköpsavdelningar snarare än av läkare och vårdpersonal. Det leder i sin tur till en ökad prispress på leverantörerna och därmed svårigheter för mindre aktörer att utveckla expertis för att tillhandahålla den omfattande portfölj av produkter och tjänster som efterfrågas. Istället gynnas större aktörer som Arjo av den ökade konsolideringen. I samband med att vårdgivare och slutkunder på marknaden har en alltmer begränsad budget måste leverantörer anpassa sina strategier för att ta marknadsandelar. Förvärv och sammanslagningar har därför kommit att öka i betydelse även för medicinteknikbolag de senaste åren, då framgångsrik konsolidering kan ge en större aktör omfattande kostnads- och intäktssynergier.

Vision och strategi



Vision

Vår vision är att globalt bli den mest respekterade partnern som möjliggör vård av och höjer livskvalitén för människor med nedsatt rörlighet och åldersrelaterade sjukdomar.

För att uppnå visionen har vi definierat en strategisk inriktning; Arjo ska bli marknadsledande inom långtidsvård samtidigt som vi bibehåller våra starka positioner inom akutvård. Ambitionen är också att uppnå en position som prioriterad partner för helhetslösningar.

Affärsplan Arjo 2020

Baserat på vår strategiska inriktning har affärsplanen "Arjo 2020" utvecklats. Arjo 2020 består av fem övergripande fokusområden som alla presenteras närmare nedan. I grunden ligger Arjos fokus på att etablera en hållbar och vinnande företagskultur där affären och medarbetarna utvecklas tillsammans.

Arjos fem fokusområden

1 Ökat värdeskapande för kund

Genom att driva organisationen med fokus på kundernas unika behov inom akutvård och långtidsvård säkerställer vi värdeskapande för våra kunder. Vi eftersträvar att leverera förbättrade behandlingsresultat och ökat ekonomiskt värde genom att bidra till effektivare vård och sänka vårdens totalkostnader. Prioriteringarna inom området omfattar bland annat kontinuerlig innovation, produktförnyelse och utveckling av tjänsteerbjudandet. Arjo har en tydlig plan för arbetet inom områdena forskning & utveckling och marknadsföring, något som förväntas leda till ökad produktförnyelse samt nya innovationer under de kommande åren.

Målet är att utveckla och erbjuda helhetslösningar för att hjälpa kunderna att möta nuvarande och framtida demografiska trender, ökade regulatoriska krav, uppnå förbättrad vårdkvali-

Vi ska bli den globalt mest respekterade partnern som möjliggör vård av och höjer livskvaliteten för människor med nedsatt rörlighet och åldersrelaterade sjukdomar

Fem fokusområden

1 Ökat värdeskapande för kund

2 Stärkt kommersiellt fokus

3 Ökad flexibilitet och effektivitet

4 Utveckla affären och våra medarbetare tillsammans

5 En vinnande och hållbar företagskultur

tet, effektivare patientflöden samt leverera en förhöjd patient-säkerhet. Under 2017 inleddes ett samarbete med Sony Mobile för en ny spårningslösning som ett första steg i hur vi med hjälp av digitala lösningar kan bidra till att förenkla kundernas vardag.

② Stärkt kommersiellt fokus

Ett av initiativen för att stärka Arjos kommersiella fokus är ökad marknadsnärvaro på såväl befintliga som nya marknader. Vi har idag en stark position inom akutvård och investerar även för ökad närvaro även inom långtidsvård. Utöver ökat fokus på långtidsvård har Arjo som mål att optimera produktportföljen och försäljningsprocessen.

Under året påbörjades ett flertal aktiviteter på den amerikanska marknaden, bland annat investeringar i en särskild säljstyrka för långtidsvård. I tillägg inleddes ett fokuserat arbete för att vända den negativa utvecklingen inom uthyrningsverk-

samheten i USA, där Arjo haft utmaningar under en längre tid. Aktiviteterna gav resultat och under årets två sista kvartal sågs ett positivt trendbrott med tillväxt för uthyrningsverksamheten i såväl det tredje som det fjärde kvartalet.

Under året påbörjades även etablering av egna försäljningsorganisationer i exempelvis Japan, Kina och Latinamerika. Arbetet kommer att fortsätta under 2018 och beräknas vara på plats under det tredje kvartalet för att säkerställa en bra bas för 2019.

③ Ökad flexibilitet och effektivitet

Arjo har som mål att skapa en snabbriktig organisation som effektivt kan möta såväl kundernas behov som förändringar på marknaden. Vi arbetar även aktivt med att säkerställa att vi följer de regulatoriska krav som finns, och strävar efter att leverera högsta möjliga produktkvalitet och säkerhet.



Under året har vi etablerat en stark organisation med tydliga mandat och ansvarsområden. För att uppnå den snabbhet som krävs för att nå framgång inom vår industri idag har vi skapat processer som möjliggör ett snabbt beslutsfattande nära kunden.

Vi har även organiserat oss för att optimera koncernens utvecklingsresurser genom ett närmare och mer flexibelt samarbete mellan forskning och utveckling, inköp och produktion. Den nya utvecklingsfunktionen implementerades under det fjärde kvartalet 2017 och har redan börjat generera samordningsfördelar.

4 Utveckla affären och våra medarbetare tillsammans

Det är människorna i Arjo som skapar och utvecklar affären. Arjo har därför etablerat en långsiktig plan för att säkerställa att organisationen har rätt ledarskap, kunskap och nyckelkompetens för att möta både dagens och framtidens affärsbehov. Arbetet omfattar bland annat successionsplanering, aktiviteter för ökad mångfald samt olika utbildningsprogram. Arbetet är en förut-

sättning för att Arjo ska kunna attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens och värderingar, som kan bidra till Arjos fortsatta utveckling.

Under året har Arjo etablerat en organisation präglad av jämlikhet och mångfald. Detta arbete drivs aktivt av koncernledningen som kommer att fortsätta detta arbete vidare inom sina respektive funktioner under 2018. Därtill har talangprogram på såväl global som lokal nivå initierats under året.

5 En vinnande och hållbar företagskultur

Målet är att skapa en resultatinriktad organisation som tar avstamp i Arjos kärnvärden och i vår genuina omtanke om människors hälsa och välbefinnande.

För att uppnå en vinnande och hållbar företagskultur uppmuntras entusiasm, fokus på lösningar som adderar värde och som innebär en verkligt positiv förändring för människor, att ta ägarskap och fatta beslut, samt att vara en lagspelare som arbetar mot koncernens gemensamma målsättning. Arjo har också ståndpunkten att jämställdhetsfrågan är avgörande för koncernens framgång.

Finansiella mål från 2018

Tre finansiella mål har under 2017 definierats och kommunicerats för Arjo. Målen gäller på medellång sikt med start 2018. Vid fastställandet av de finansiella målen utgick styrelsen och ledningen bland annat från tillväxten på Arjos huvudsakliga marknader. I tillägg bedöms tillväxten drivas av strategiska initiativ på bland annat den amerikanska marknaden samt det ökade verksamhetsfokus som kommer genom att Arjo blivit ett självständigt bolag.

2-4%

Omsättningstillväxt

Omsättningstillväxt

Genomsnittlig organisk försäljningstillväxt om 2-4 procent per år.

Ett prioriterat område för Arjo är att vända de senaste årens utveckling och generera organisk tillväxt.

>10%

Lönsamhetstillväxt

Lönsamhetstillväxt

Genomsnittlig EBITDA-tillväxt över 10 procent per år.

Som det mest kassaflödesnära resultatmåttet bedöms EBITDA som ett relevant lönsamhetsmått för Arjo, vars löpande verksamhet genererar ett starkt kassaflöde.

>70%

Cash-conversion

Cash conversion

Cash conversion över 70 procent.

Cash conversion-målet är satt för att säkerställa koncernens fokus på en låg kapitalbindning.

Utdelningspolicy

Arjos styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att framtida utdelningar kommer att anpassas till Arjos resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. Målsättningen är att utdelningen ska motsvara 30-50 procent av nettoresultatet efter skatt.



Vårt erbjudande

Stark position med bred produktportfölj

Vi är idag en av de ledande aktörerna globalt inom flera av våra produktområden. Den starka marknadspositionen är ett resultat av vår långa marknadsnärvaro, ett omfattande produkt- och tjänsteutbud samt hög kvalitet och produktsäkerhet.

Arjo är en av de globalt ledande marknadsaktörerna inom flera av de produktområden där vi är verksamma. Vårt erbjudande omfattar produkter och lösningar för patienthantering, hygien, desinfektion, medicinska sängar, förebyggande av trycksår, förebyggande av ventrombos samt för diagnostik. Inom varje område utvecklar, tillverkar, distribuerar och säljer vi ett brett utbud av produkter och lösningar som bidrar till att förbättra de kliniska resultaten för patienterna och höja säkerheten och produktiviteten för vårdpersonalen. Utöver det erbjuder vi även kompletterande tjänster som till exempel utbildning och service. Vårt breda produktutbud innebär också att vi har möjlighet att erbjuda en rad kombinationer av produkter och lösningar, som ytterligare ökar värdet för kunderna.

Genom en kundfokuserad forsknings- och utvecklingsprocess läggs resurser på att utveckla lösningar som bidrar till att effektivisera vården och lösa de utmaningar som Arjos kunder

ställs inför. Under 2017 uppgick Arjos utgifter för forskning och utveckling till 204 Mkr (201), motsvarande 2,7 procent (2,6) av nettoomsättningen.

Hög kvalitet och produktsäkerhet

Produktsäkerhet är en grundläggande komponent för alla företag som verkar inom den medicintekniska branschen och något som genomsyrar hela Arjos verksamhet. Vi följer samtliga nationella och internationella regelverk, föreskrifter och normer på de marknader där vi verkar. För att säkerställa en hög medicinteknisk kvalitet har Arjo även satt upp ett antal produktkvalitets- och effektivitetsmått för den egna verksamheten som kontinuerligt följs upp, utvärderas och utvecklas. Arjo har även tillstånd och certifieringar för produktionsanläggningarna enligt gällande regelverk i respektive land.

Produkter	Beskrivning	Konkurrenter	Andel av försäljningen (%)
Patienthantering	 Arjo har ett brett utbud av lyft- och förflyttningslösningar som uppfyller vårdtagarens specifika behov och bidrar till en säker, bekväm och värdig förflyttning. Här ingår till exempel taklyftar, stå- och lyfthjälpmedel och selar.	Hill-Rom, Guldmann och HandiCare	23
Trycksårspåbyggande	 Arjo har ett heltäckande utbud av avancerade madrasssystem för förebyggande av tryck- och liggsår. Utbudet inkluderar exempelvis växelvis tryckavlastande madrasser samt speciallösningar för överviktiga patienter.	Hill-Rom, InvaCare och Stryker	19
Sjukvårdssängar	 Arjo erbjuder ett brett sortiment av sjukvårdssängar som ger god ergonomi, komfort, säkerhet och enkel användning. Arjos sjukvårdssängar har en teknisk prestanda anpassad för en rad olika ändamål.	Hill-Rom, Stryker, Linet och Paramount Beds	18
VTE Prevention	 Arjo har ett heltäckande sortiment för kompressionsbehandling för säkert och effektivt förebyggande av ventrombos (VTE/DVT) och behandling av ödem. Exempel på produkter är pumpar och manschetter.	Cardinal och CTC Pirus	10
Hygien	 Arjos sortiment av dusch- och badprodukter möjliggör säkra och effektiva hygienrutiner och avkopplande badupplevelser för vårdtagare. Exempel på produkter är badsystem och duschutrustning.	Penner, Beka, Lopital och OG Wellness	8
Diagnostik	 I Arjos utbud för Diagnostik finns dopplerrutrustning och monitorer för bland annat diagnostik inom obstetrik och kardiologi.	General Electric och Philips	3
Desinfektion	 Arjos produktutbud för Desinfektion inkluderar högkvalitativa spoldesinfektorer och tillhörande kemikalier för säker rengöring och desinfektion.	Meiko, Steelco och Discher	2
Service	 Arjo tillhandahåller även service av kapitalvaror samt diverse tjänster och lösningar som bland annat rådgivning vid inköp och utbildning.		17

Hur vi skapar värde

Färre skador i vården genom skräddarsydda lösningar



Tack vare Arjos skräddarsydda Diligent-program minskade arbetsskadorna med över 90 procent på sjukhuset Adventist Health Sonora¹ i Kalifornien.

Merparten av personalolyckor inom vården sker i samband med att vårdtagare förflyttas inom en enhet. På sjukhuset Adventist Health Sonora i Kalifornien hade man 22 arbetsrelaterade skador bland sina 1 600 anställda under 2013. Dessa skador resulterade i kostnader på flera hundratusen dollar i efterföljande kompensation och utebliven arbetstid, och man bestämde sig för att angripa problemet genom att anlita extern hjälp.

Efter en noggrann genomgång av leverantörer valde sjukhuset 2014 Arjos Diligent™ Consulting Solution, mycket tack vare programmets bredd och bevisade effekter. Arjo erbjöd den mest omfattande lösningen med en garanterad minskning av skadorna med minst 60 procent under avtalstidens tre år.

Skräddarsytt program

Programmet skräddarsyddes helt kring Adventist Health Sonoras mål att minska personalskador, underlätta rörlighet i ett tidigare stadie hos patienter och förbättra behandlingsresultaten.

Förutom förflyttningsutrustning som var anpassad till vårdbehovet omfattade programmet även utbildning, tre års supporttjänst och kliniska konsulttjänster. Med hjälp av Arjos kliniska experter genomfördes utbildning kring hur personalen på bästa sätt hanterar olika situationer som skulle kunna uppstå i vårdsituationer. Under den inledande utbildningsperioden utbildades 48 lokala coacher och nästan 250 medarbetare, varav 9 inom rehabilitering och 6 kliniska chefer. Genom rätt verktyg, träning och strategier fick personalen hjälp att på ett säkert sätt förflytta och stödja patienter utan riskfyllda manuella lyft. Varje månad genomförde Arjo uppföljande platsbesök för att utvär-

dera och förbättra arbetsprocesser samt stöda verksamheten genom coaching och utbildning.

Med grundlig utbildning och ett starkt ledarskap blev programmet en stor framgång på Adventist Health Sonora. Under det första året efter programmets införande hade man fyra skador, vilket var en minskning med 82 procent jämfört med föregående år. Under 2016 och 2017 har skadefrekvensen minskat med över 90 procent jämfört med 2014.

Betydelsefulla fördelar

Utöver ekonomiska besparingar och minskad skadefrekvens har man också upplevt lägre personalomsättning och ökad medarbetarnöjdhet som ett resultat av programmet. Samtidigt har patienterna gynnats genom att fallriskerna minskat och deras rörlighet ökat.

- Genom att patienterna har fysisk utrustning som stöder dem upplever de ökad säkerhet och större självständighet. Det i sin tur bidrar positivt till läkningsprocessen, menar Kelly Johnson, Employee Health Nurse på Adventist Health Sonora.

Tack vare de framgångsrika resultaten har Adventist Health Sonora förlängt sitt treåriga supportavtal med Arjo. Man har även utökat utrustningen och programmet är mycket uppskattat av personalen.

Christopher Ryan, Vice President Marketing North America på Arjo, ser stora möjligheter för Arjos Diligent™ Consulting Solution.

- Med vårt Diligent-program levererar vi mervärde för våra kunder genom skräddarsydda lösningar och garanterade resultat. Programmet ger oss en stark fördel gentemot våra konkurrenter och gör det även möjligt för oss att bidra till förbättrade resultat för våra partneranläggningar.

Arjos Diligent-program är ett skadeförebyggande program för vårdinrättningar. Det leds av ett kliniskt konsultteam som vägleder och utbildar ledning och personal i att på ett säkert sätt förflytta vårdtagare tidigt i vårdprocessen. Arjos skräddarsydda Diligent-program skapar en varaktig, kulturell förändring som resulterar i att färre vårdtagare och vårdpersonal skadas, bidrar till att eliminera vårdrelaterade tillstånd och kortar ned vårdtiden. Diligent-programmet bygger på fem centrala komponenter:

- Bedömning
- Kartläggning av riktlinjer och processer
- Produkter
- Utbildning och rådgivning
- Garanterat resultat

”Jag förstod att vi skulle kunna minska skadefrekvensen och därigenom spara en del pengar, men jag trodde aldrig att programmet skulle fungera så väl som det gjorde.”

Kathy Murray, riskhanteringschef på Adventist Health Sonora

1) Adventist Health Sonora har drygt 1 600 anställda fördelat på ett trettioalv kliniker och tar emot över 33 000 patienter årligen bara på sina akutmottagningar.



Hur vi skapar värde

Var är patientlyften?

Unik spårningslösning som ska underlätta vid lokalisering av viktig utrustning inom vården.

63%
minskad tid för
att leta efter
utrustning

Enligt en undersökning gjord av Nursing Times ägnar över en tredjedel av alla sjuksköterskor minst en timme av en normal arbetsdag åt att leta efter kritisk vårdutrustning. Det säger sig självt att den tiden skulle kunna komma till betydligt bättre användning i vården, där tid och resurser är en bristvara idag.

Arjo har tillsammans med Sony Mobile Communications tagit sig an problemet och lanserar under 2018 en tjänst som effektiviserar vårdarbetet. Genom en spårningslösning med realtidsfunktion (RTLS) kan vårdutrustning snabbt lokaliseras via en mobil eller en dator.

Lösningen är webbaserad och kräver inga installationer eller uppdateringar i kundens IT-system och hårdvara, och har därmed en låg implementeringströskel.

Ett forskningsprojekt kring användning av spårningslösning genomfördes nyligen vid ett av Sveriges största universitets-sjukhus. Resultatet visade på en minskning med 63 procent av den tid som lades på att leta efter utrustning.

Fördelarna med lösningen är många, utöver de uppenbara att man snabbare kan hitta den utrustning som behövs. Föremål som försvunnit till andra avdelningar kan lätt återföras. Genom tjänsten kan man även spåra var utrustningen har varit och hur den har förflyttat sig. Därmed är det lätt att analysera utrustningens användningsgrad, vilket kan bidra till bättre inköpsstyrning. Sannolikt minskar också vårdinrättningens

totala inköpsvolym då man får en bättre kontroll på sin utrustning. Man kan även kontrollera att utrustning förvaras i så nära anslutning som möjligt till den plats där den oftast används, för att effektivisera kringtiden.

Fungerar på flera typer av utrustning

Arjos och Sony Mobiles lösning omfattar inte bara Arjos produkter. Lösningen är applicerbar på all utrustning som behöver vara tillgänglig på en vårdinrättning. Elektroniska taggar i form av smidigt utformade små puckar kan diskret placeras på aktuell utrustning. Livslängden är mycket god med en batteritid på upp till tre år.

Digitala lösningar som förenklar kundernas vardag

Den digitala utvecklingen är en viktig faktor för att göra dagens hälsovård både säkrare och effektivare. Arjos nya spårningslösning är bara det första steget i hur vi med hjälp av digitala lösningar kan anpassa vårt erbjudande för att förenkla kundernas vardag. Genom att bidra till förbättrade arbetsflöden kan de kliniska resultaten och därmed vårdgivarnas säkerhet i sin tur förbättras. Arjo kommer tillsammans med Sony Mobile att påbörja implementeringen av den nya spårningslösningen på sjukhus i USA och i Storbritannien under första halvåret 2018.



Verksamhetsöversikt

Respekterad vårdpartner med erfarenhet och långa kundrelationer

Sedan starten 1957 har Arjo utvecklats till en ledande aktör på den globala marknaden, med gedigen kunskap om hur man vårdar och höjer livskvaliteten för människor med nedsatt rörlighet och åldersrelaterade sjukdomar.

Med ökade kvalitetskrav inom sjukvården ställs det också allt högre krav på dagens sjukvårdsleverantörer. Vi har under drygt 60 år försett marknaden med produkter av hög kvalitet och Arjo är idag en erkänd partner inom vårdsektorn som möjliggör förstklassig, säker vård och goda arbetsförhållanden under hela vårdprocessen. Med ett etablerat varumärke och gedigen marknadskunskap har Arjo stärkt produktportföljen både genom egen produktutveckling och kompletterande förvärv.

Fördelar för alla

Vi erbjuder produkter och lösningar som frigör resurser för ytterligare vårdkapacitet. Genom värdeskapande aktiviteter bidrar vårt erbjudande till förbättrad vård och sänkta total-kostnader, oavsett om det gäller en offentlig institution eller en privat aktör.

Vårdgivare uppfyller både emotionella och praktiska behov hos patienter och värdesätter högkvalitativa och säkra produkter som är ergonomiska samt lätta att använda och underhålla. Arjo bidrar till att säkerställa en trygg arbetsmiljö för vårdgivare och ger dem samtidigt möjlighet att ombesörja god service till vårdtagaren.

Vårdtagaren i sin tur förväntar sig hög kvalitet och säkerhet samt en värdig och effektiv vård som bidrar till deras hälsa och välbefinnande. Arjo erbjuder produkter som bidrar till att förbättra vårdresultatet och möjliggör på så sätt en förbättrad vårdupplevelse för både vårdtagare och närstående.

Arjos värdekedja

Värdekedjan för den marknad vi befinner oss på kan delas upp i ett antal steg, från komponenttillverkning, montering och tillverkning av färdiga produkter till marknadsföring, försäljning och distribution till kund. Arjo befinner sig i mitten av värdekedjan där forskning och utveckling är centrala delar i samtliga verksamhetssteg. Genom att fokusera på effektivisering och optimering av tillverkningskapaciteten, distributionen och försäljningsstrukturen har Arjo skapat en stark ställning i värdekedjan.

Skalbar verksamhetsplattform

Vår effektiva verksamhet grundar sig i mångt och mycket på stordriftsfördelar. För att maximera skalfördelarna har vi under de senaste åren genomfört flera effektiviseringsåtgärder i bolaget, som till exempel att konsolidera produktionsanläggningar och etablera center för forskning och utveckling. Dessa

initiativ innebär en mer fokuserad verksamhet och ett effektivt

Den absoluta merparten av Arjos produkter är utvecklade och tillverkade i egen regi

utnyttjande av kostnadsbasen samtidigt som vi möjliggör en ökad produktion utan investering i nya anläggningar. Detta skapar i sin tur fördelar gentemot konkurrenterna.

Forskning, produktion och distribution i egen regi

Den absoluta merparten av Arjos produkter är utvecklade och tillverkade i egen regi och koncernen har idag sex konkurrenskraftiga produktionsanläggningar runtom i världen.

Arjos största produktionsanläggning finns i Poznan, Polen. Här tillverkas huvudsakligen produkter inom kategorierna patienthantering, hygien, desinfektion, VTE-prevention och sjukvårdssängar. I Dominikanska Republiken finns Arjos näst största produktionsanläggning med tillverkning av selar för lyft och förflyttning. Vid Arjos anläggning i Magog i Kanada tillverkas främst produkter för patienthantering. I Cardiff, Wales tillverkar vi monitorerings- och dopplerutrustning för diagnostik inom obstetrik och kardiologi. I Kina finns två anläggningar; Zhuhai som främst producerar sjukvårdssängar för det så kallade value-segmentet och Suzhou där vi tillverkar produkter för trycksårsbehandling samt för förebyggande av djup ventrombos.

För att kunna erbjuda våra kunder korta ledtider stöds våra produktionsanläggningar av egna lager och distributionscenter. Arjos två huvudsakliga distributionscenter är lokaliserade i holländska Eersel och i Chicago i USA.

Strategisk produktutveckling

Produktutveckling och innovation har varit centrala i Arjos historiska framgång och har bidragit till bolagets starka marknadspositioner. Arjo har under åren etablerat ett flertal innovativa produkter på marknaden, som till exempel duschstolen Carendo, hygienlyften Alenti och ståhjälpmidlet Sara Stedy. Arjo kommer även i framtiden investera i forskning och utveckling för förnyelse av befintliga produkter samt expansion av produktportföljen.

Kundanpassade helhetslösningar i fokus

Arjo är en av de globalt ledande marknadsaktörerna inom flera av de produktområden där vi är verksamma. Vår starka marknadsposition är ett resultat av en gedigen kunskap om marknaden och ett etablerat varumärke, men även en kostnadseffektiv verksamhet med fokus på produktutveckling och differentiering, ett omfattande produkt- och tjänsteutbud, strategiska förvärv samt en lång marknadsnärvaro har bidragit till Arjos ledande positioner. Vår affärsmodell omfattar försäljning och uthyrning av kapitalvaror, försäljning av förbrukningsvaror samt tillhörande tjänster. Vi har på senare år strävat mot att bli en alltmer kundanpassad organisation som tillhandahåller helhetslösningar för kundens specifika behov.

Vi har idag sex konkurrenskraftiga produktionsanläggningar runtom i världen, med befintliga möjligheter till ökning av produktionsvolymer

Arjo har en stor produktbas ute hos kunderna, vilket ger goda förutsättningar för betydande merförsäljning

En global försäljningskedja

Hälsa och sjukvård är mänskliga basbehov och efterfrågan på medicintekniska produkter och lösningar är omfattande i alla delar av världen. Arjos geografiska marknader är till stor del isolerade vårdsystem med olika regelverk och till viss del skilda försäljnings- och

distributionsprocesser. Vår försäljning sker i huvudsak direkt till slutkund genom vår globalt etablerade försäljningsplattform. På de marknader där vi valt att inte ha egen direkt representation hanteras försäljningen genom externa distributörer. Arjo bedriver idag verksamhet i över 60 länder och har lokalt förankrade försäljningsbolag i hälften av dessa. Med våra drygt 1 000 säljare som stöds av ett omfattande serviceteam kan vi säkerställa att kundernas behov identifieras och möts på ett professionellt sätt.

Lokal närvaro för långa kundrelationer

Att ha en stark lokal närvaro möjliggör utvecklingen av starka kundrelationer och är avgörande för att bli en ledande samarbetspartner inom respektive marknad. Vi besitter stor kunskap om våra marknaders olika förutsättningar och vårdssystem och har under många år etablerat djupa kundrelationer med ett stort antal kunder. Arjo har en stor, diversifierad och lojal kundbas vilket ger god intäktsvisibilitet och låg operationell risk.

En stor produktbas som ger merförsäljning

För kundernas del omfattar inköp av kapitalvaror ofta fler utvärderingskriterier och mer omfattande inköpsprocesser än för återkommande inköp som förbrukningsvaror och uthyrning. De återkommande intäkterna från förbrukningsvaror och service följer dock i allt väsentligt samma livscykel som kapitalvaror. En stor och diversifierad kundbas över tid innebär även att Arjo har en stor produktbas ute hos kunderna, vilket ger goda förutsättningar för betydande merförsäljning. Eftermarknadstjänster som service och förbrukningsvaror har i regel också högre marginaler.

Under 2017 utgjorde försäljning av kapitalvaror 40 procent av nettoomsättningen, medan resterande 60 procent utgjordes av återkommande försäljning av förbrukningsartiklar, uthyrning och service. Bolaget har som ambition att en ökad andel av intäkterna ska komma från återkommande försäljning i framtiden.

Goda förutsättningar för fortsatt tillväxt

Vi har som mål att expandera inom det snabbväxande segmentet långtidsvård med vår befintliga produktportfölj, något som kommer att bidra till fortsatt tillväxt. Vi bedömer också att vi har kapacitet att producera större volymer än vi gör idag och därmed kapitalisera på tillväxtpotentialerna på marknaden.

Genom att Arjo kontrollerar större delen av värdekedjan, från forskning och utveckling till försäljning, kan vi snabbare anpassa oss och möta de behov som uppstår på dagens allt mer föränderliga marknad.

"Att ha en stark lokal närvaro möjliggör utvecklingen av starka kundrelationer."





Kvalitet som grund för verksamheten

I medicinteknikbranschen ställs höga krav på kvalitet, regelefterlevnad och produktsäkerhet. Ett effektivt och välfungerande kvalitetsarbete är en grund för Arjos verksamhet.

Vi lägger ner betydande arbete och resurser på att implementera och tillämpa policyer, direktiv och riktlinjer för att säkerställa att tillämpliga regler följs. Årligen görs revisioner av utsett ackrediterat organ för att säkerställa efterlevnad för fortsatt CE-märkning av Arjos produkter. Även myndigheter som exempelvis FDA genomför regelbundna inspektioner av Arjos produktionsenheter för att säkerställa regelefterlevnad.

Arjo har en koncernövergripande funktion för Kvalitet & Regelefterlevnad och för att mäta och säkerställa en hög kvalitet har vi satt upp ett antal produktkvalitets- och effektivitetsmått. Vi följer även kontinuerligt upp viktiga indikatorer relaterade till produktsäkerhet. Arjo arbetar för att kontinuerligt förbättra interna processer och rutiner för att säkerställa regelefterlevnad och bibehålla ett högklassigt kvalitetsledningssystem.

Med hjälp av en oberoende tredje part genomför vi proaktivt interna revisioner vid alla produktionsenheter för att identifiera eventuella förbättringsmöjligheter och säkerställa att vi uppfyller de krav och regler som gäller. Arjo har under de senaste

åtta åren haft tio FDA-inspektioner globalt och endast en gång har FDA haft en observation som krävt åtgärd av Arjo. Ingen av Arjos produktionsenheter omfattas av det frivilliga förlikningsavtalet mellan Getinge och FDA.

Nya EU-regler för medicinteknisk utrustning

I maj 2017 infördes nya regler för medicinteknik inom EU som träder i kraft 2020 och berör alla aktörer som bedriver verksamhet inom medicinteknik i EU. Den nya MDR-förordningen innebär att mer omfattande klinisk information krävs även för produkter med lägre klassificering, och för Arjo innebär detta att medicinsk enhetsklassificering för alla våra CE-märkta produkter måste utföras enligt nya klassificeringsregler. Det krävs även en rad uppdateringar av dokumentation och produktmärkningar. Arjo inledde under 2017 ett omfattande arbete för att implementera de nya kraven och anpassa verksamheten till det nya regelverket inom utsatt tid. Vi påbörjade även utbildningsinsatser för medarbetare från en rad berörda funktioner. Att vara väl förberedda för de nya regelverken ser vi som en viktig konkurrensfördel och det ligger ett digert och omfattande arbete bakom vår ambition att ligga i framkant avseende regulatoriska krav och förordningar.

Globalt ansvar för hållbar utveckling



Ett aktivt hållbarhetsarbete är en förutsättning för vår framtida verksamhet och ska vara integrerat i det dagliga arbetet i alla koncernens delar. Genom ett strukturerat hållbarhetsarbete säkerställer vi koncernens långsiktiga intjäningsförmåga och stärker konkurrenskraften. Det ger även positivt genomslag på bolagets förmåga att attrahera och behålla medarbetare, kunder, samarbetspartners och investerare.

Vi på Arjo är övertygade om att ett strukturerat hållbarhetsarbete säkerställer såväl koncernens långsiktiga intjäningsförmåga som stärker konkurrenskraften. Koncernens finansiella resultat och stabilitet spelar en viktig roll för aktieägare, medarbetare och affärspartners. En bra balans mellan att bygga ett ekonomiskt lönsamt företag och att ta ansvar för sociala, etiska och miljömässiga frågor är avgörande för att nå långsiktig framgång. Med tydligt formulerade sociala, etiska och miljömässiga principer och ett organiserat hållbarhetsarbete kan vi säkerställa att vi når den balansen.

Vårt hållbarhetsarbete

Arjo har en global närvaro med verksamhet i många länder. I vissa av dem saknas starka nationella lagar och normer inom till exempel mänskliga rättigheter, säkerhet och diskriminering. Därför har vi formulerat en etisk uppförandekod och en antikorrupsionspolicy som samtliga av koncernens anställda och leverantörer måste leva upp till.

Vår påverkan på miljön utgörs huvudsakligen av utsläpp till vatten och luft, olika typer av energianvändning och av avfall. För att leva upp till samhällets krav på vår verksamhet följer vi kontinuerligt upp verksamheten samt genomför förändringar i exempelvis produktion och verksamhetsstyrning.



”Genom ett gediget hållbarhetsarbete skapar vi en kultur där våra intressenter är stolta över sin relation med oss.”

Men hållbarhetsarbetet handlar inte bara om krav, utan också om möjligheter. Att arbeta aktivt med hållbarhetsfrågor ger stora möjligheter att skapa värde och förbättrad lönsamhet. Det sker till exempel genom förbättrad resurseffektivitet och sänkta kostnader för råvaror, energi och transporter.

Vi menar också att ett gediget hållbarhetsarbete har ett positivt genomslag på vår förmåga att attrahera och behålla såväl kunder som anställda, vilket är centralt för Arjos fortsatta utveckling. Hållbarhet genomsyrar alla våra strategiska planer, för att därigenom skapa en kultur där alla intressenter är stolta över sin relation med oss.

Nya hållbarhetsprioriteringar från 2018

Arjos hållbarhetsarbete tar avstamp i FN:s agenda 2030 för hållbar utveckling och prioriterar de mål där vi ser störst möjlighet att påverka. Under andra kvartalet 2018 kommer vi att genomföra en så kallad väsentlighetsanalys med syfte att identifiera vad som är viktigt för Arjo i vår strävan att maximera vårt bidrag till hållbar utveckling. Vi genomför en strukturerad analys tillsammans med både interna och externa intressenter genom hela värdekedjan för att identifiera de sakfrågor som ska prioriteras i vårt framtida hållbarhetsarbete.

En trovärdig partner på alla plan

Hög affärsetik och tydliga principer är en grundförutsättning för att vi ska kunna skapa långsiktiga, hållbara affärsrelationer och vara en trovärdig partner till alla våra intressenter.

Arjo har under 60 år gjort en lång resa från att vara ett litet, lokalt tillverkningsföretag till att bli en global koncern med verksamhet på fyra kontinenter och med kunder över hela världen. Med det följer ett stort ansvar för hållbart och etiskt agerande i alla led.

Vi följer alla tillämpliga nationella och internationella lagar och förordningar på de platser där vi verkar. Vissa länder och regioner saknar dock starka nationella lagar och normer vad gäller mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, hälsa, säkerhet, diskriminering och etik, liksom fundamentala affärsrättsliga principer. I vissa områden förekommer också högre risk för korrup­tion och oetiskt agerande hos leverantörer och andra aktörer.

Etisk grund

Genom vår verksamhet påverkar vi de samhällen vi verkar i. En grundförutsättning för att vi ska kunna bedriva en långsiktig lönsam och hållbar verksamhet är att vi alltid agerar på ett etiskt och moraliskt försvarbart sätt. Vi har etablerat en affärsetisk grund som utgörs av områdena hälsa, säkerhet, etik och förbud mot diskriminering. För att säkerställa den affärsetiska standarden har Arjo bland annat implementerat en uppförandekod och en antikorrupsionspolicy som gäller för samtliga anställda och underleverantörer till Arjo. Genom dessa kan vi bygga ett starkt och välrenommerat varumärke med goda förutsättningar för framtida affärsmöjligheter.

Uppförandekoden

Arjos uppförandekod beskriver fundamentala principer som ska efterföljas av samtliga anställda för att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett etiskt och hållbart sätt. Arjos uppförandekod, som också speglar de kärnvärden som definierar vår företagskultur, bygger på en rad internationella principer som FN:s Global Compact-initiativ, FN:s deklaration om mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Uppförandekoden kompletteras av lokala policys, och i viss mån utökade insatser i så kallade högriskländer med svag nationell lagstiftning.

Anpassad leverantörskod

För att vårda vårt starka och välrenommerade varumärke är det viktigt att våra underleverantörer bedriver en verksamhet som är i enlighet med våra etiska, sociala och miljömässiga normer. I syfte att säkerställa ett hållbart företagande genom hela Arjos värdekedja har vi därför även etablerat en uppförandekod för leverantörer och affärspartners. Leverantörskoden är strukturerad kring de fyra fokusområdena i FN:s Global Compact-initiativ: mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö samt anti-korruption. Uppförandekoden listar ett antal minimikrav inom respektive fokusområde, utöver andra lagar och regler, som varje leverantör och tredjepartsföreträdare måste förhålla sig till för att ha en affärsrelation med Arjo.

Vi kommer från och med 2018 genomföra granskningar av våra huvudsakliga leverantörer och affärspartners för att säkerställa att kraven i uppförandekoden upprätthålls. Om kraven inte uppfylls, och om leverantören eller affärspartnern inte vidtar tillräckliga åtgärder för att uppfylla kraven, har koncernen rätt att häva avtalet och avsluta alla affärsförbindelser. Uppförandekoden granskas årligen och eventuella uppdateringar och justeringar utförs vid behov.

Antikorrupsionspolicy och whistleblowing

Inom Arjo råder nolltolerans för alla typer av bedrägerier, mutor eller andra typer av ageranden som skapar felaktiga fördelar och som strider mot vår policy, lokala lagar och förordningar, industristandarder och etiska koder i de länder där koncernen är verksam.

Vår antikorrupsionspolicy har tagits fram i syfte att bekämpa korrup­tion och förväntas efterföljas av både anställda och av våra affärspartners. Policyn omfattar bland annat regler och principer avseende gåvor, representation, ersättning och personliga förmåner. Utöver antikorrupsionspolicyn finns även ett så kallat whistleblowing-direktiv med utförliga instruktioner kring hur anställda ska agera i situationer där det finns belägg eller misstankar om korrup­tion eller andra etiskt oacceptabla ageranden.





Socialt ansvar

Vi strävar efter att bidra i de miljöer där vi verkar

Vårt hållbarhetsarbete utgår från FN:s agenda 2030 för hållbar utveckling och vår ambition är att ta ett samhällsansvar och bidra i de lokalsamhällen där vi verkar. Vi stöder också de medarbetare som har intresse av att arbeta med olika former av volontärarbete.

Som tidigare nämnts så kommer Arjo under 2018 genomföra en väsentlighetsanalys för att definiera vilka av FNs mål vi kommer att fokusera på framöver, men redan nu tar Arjo ett samhällsansvar i flera av de länder där vi finns representerade. Arjo strävar efter att bidra till människors välbefinnande, mänskliga rättigheter och till initiativ som stöder utbildning och lärande. Mot bakgrund av detta har vi valt att samarbeta med två organisationer, Pratham och Together for Better, som gör det möjligt för utsatta barn att lära sig läsa och skriva. I tillägg stöder Arjo

även de medarbetare som har intresse av att arbeta med volontärarbete inom Arjos verksamhetsområden runt om i världen.

Samarbete för utsatta barns rätt till utbildning

Att lära sig läsa och skriva är en grundpelare för att ta sig ur fattigdom. Arjo bidrar till svenska organisationen Together for Better's arbete för barns rätt till utbildning. Organisationen verkar i Dominikanska Republiken, där en av Arjos största produktionsenheter ligger. Together for Better's verksamhet



”Vi tar ett samhälls-
ansvar i flera av de
länder där vi finns
representerade”

syftar till att ge bättre förutsättningar för skolor och de sociala entreprenörer som driver skolorna, exempelvis genom att bygga klassrum, skolor och lekplatser samt förse skolorna med utbildningsmaterial. Idag förser Together for Better omkring 300 barn med utbildningsmaterial för hela skolåret. Organisationen ger även löpande stöd till en skola för ett 80-tal barn i fattigdom genom att donera pengar till skolans löpande kostnader och erbjuda stöd till de barn som kommer från särskilt utmanande förhållanden. Totalt har Together for Betters insatser hittills nått cirka 800 barn i fattigdom.

”Every child in school - and learning well”

Arjo deltar också i Swedish Industry for Quality Education in India, ett treårigt skolprojekt i Indien som drivs av den ideella organisationen Pratham. Pratham är en av Indiens erkänt ledande välgörenhetsorganisationer inom barns lärande och arbetar för att uppnå en storskalig förbättring av barns kunskapsnivåer i Indien enligt devisen ”Every child in school - and learning well”. Syftet med det treåriga skolprojektet som Arjo

stödjer är att möjliggöra utbildning för 30 000 barn med tydligt mätbara resultat. Pratham har hittills gjort det möjligt för nästan 34 miljoner barn i Indien att delta i organisationens utbildningsprogram.

Rättvisa villkor och skydd

Vårt engagemang kring rättvisa villkor är fastställt i uppförandekoden och fastslår att koncernen ska verka för att skydda internationella mänskliga rättigheter. Uppförandekoden innehåller även strikt förbud mot alla typer av tvångsarbete och barnarbete. I vår uppförandekod finns även förbud mot alla typer av trakasserier och diskriminering av till exempel ras, kön, religion, civil status och etnisk bakgrund. Arjo står upp för yttrandefrihet, fri rörlighet och religionsfrihet inom ramen för tillämplig lagstiftning och koncernen tolererar inte kränkningar av mänskliga rättigheter.

Ett systematiskt miljöarbete med verksamhetsförankring

Hållbarhetsarbetet har en tydlig koppling till affärsverksamheten och dess värdeskapande processer. Arjo har höga ambitioner för miljöarbetet och vi är fast beslutna att minska vårt miljömässiga avtryck och bidra till en hållbar utveckling.

Arjos miljöpåverkan utgörs huvudsakligen av utsläpp i vatten och luft, uppkomst av avfall vid produktion och distribution samt påverkan genom energianvändning. Med ett systematiskt arbetssätt kan vi påverka effektiviteten i verksamheten, något som både bidrar till ett bättre miljöavtryck och samtidigt ger kostnadsbesparingar över hela försörjningskedjan.

De initiativ som genomförs för att minska Arjos miljöpåverkan är dels en konsekvens av de nationella och internationella regelverk Arjo lyder under, dels för att uppfylla våra egna interna mål och leva upp till våra egna policyer.

Miljöledningssystem för att säkra efterlevnad

För att säkerställa att produktionen bedrivs enligt gällande lagstiftning och internationella regler har koncernen infört miljöledningssystem vid produktionsanläggningarna som certifierats enligt den internationella standarden ISO 14001. De införda ledningssystemen ger goda förutsättningar för ett strukturerat och proaktivt miljöarbete. Inom ledningssystemen sker också regelbunden uppdatering av anläggningarnas miljöpåverkan.

Åtgärder under året

För att minska vår klimatpåverkan har vi främst fokuserat på olika typer av energieffektiviseringar, samt på att ytterligare förbättra avfallshanteringen. Under de senaste åren har ett flertal åtgärder genomförts för att minska energianvändningen för uppvärmning och belysning, exempelvis genom att välja elleverantörer med en gynnsam produktionsmix. Inom avfall och återvinning genomförs åtgärder för att minska mängden farligt avfall, öka återvinningen samt optimera användningen av råvaror i produktionen.

Miljörapportering

Sedan flera år tillbaka sker en kvartalsvis miljörapportering från koncernens produktionsanläggningar, vilket ger goda möjligheter till uppföljning. Bland annat sker rapportering av energiförbrukning, avfall och återvinning samt utsläpp. Rapportering av utsläpp från egna fordon görs genom leasingföretag och rapportering av utsläpp från godstransporter är under uppbyggnad.

Arjos miljömål

Vi arbetar löpande med att effektivisera energianvändningen i produktionen och därigenom minska vår klimatpåverkan. Arjos energianvändning i produktionen ökade under året med cirka 9 procent från 4,56 MWh till 4,98 MWh/Mkr och även CO₂-utsläpp från produktionen ökade från cirka 1,93 ton till cirka 2,65 ton/Mkr. Ökningen av energianvändning och CO₂-utsläpp är främst hänförlig till att koncernens produktionsenhet i Dominikanska Republiken, som förvärvades under 2016, är med i rapporteringen 2017 för första gången. I tillägg bidrog även en högre produktionstakt under året till den högre energiförbrukningen. För att bättre reflektera den korrekta energianvändningen i vår produktion framöver kommer vi från 2018 ändra mätetalet för energianvändning i produktion till MWh/produktionstimme.

Återvinning av icke-farligt avfall har under året ökat från 72 procent till 77 procent, som en effekt av bland annat åtgärder för ökad separering av skrotat material i produktionen samt för enklad hantering vid återvinning. Vi tittar även på lösningar för att i högre grad kunna återanvända våra produkter. I USA har vi ett samarbete med ett bolag som är specialiserat på miljövänliga processer för återvinning och återanvändning av produkter. Genom samarbetet gör vi det möjligt för vårdenheter att återanvända viss medicinteknisk utrustning upp till tio gånger som annars endast skulle kunna användas enstaka gånger. Syftet är att bidra till att kunderna kan minska såväl avfall som kostnader.

Under 2018 kommer koncernen att se över och kommunicera uppdaterade miljömål.



Miljömål

Energi och klimat

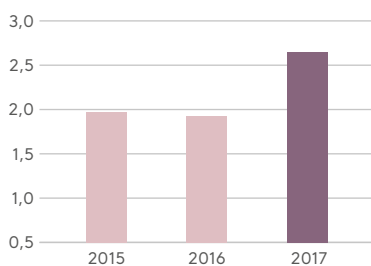
- Minska CO₂-utsläpp från produktionen med 5 procent till 2018 med 2015 som basår.
- Minska energianvändningen i produktionen med 10 procent till 2018 med 2015 som basår.
- Minska CO₂-utsläpp från företagsfordon med 10 procent till 2020 med 2016 som basår.

Avfall

- Minska mängden farligt avfall i produktionen med 10 procent till 2018 med 2015 som basår.
- Allt icke-farligt avfall från produktionen ska gå till återvinning.

CO₂-utsläpp från produktion

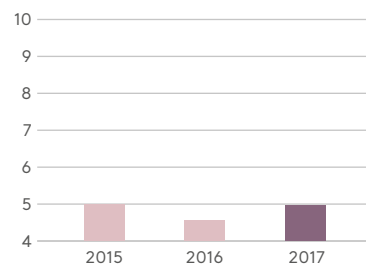
Direkta och indirekta utsläpp, ton per Mkr internförsäljning



Mål: -5% till 2018 med 2015 som basår

Total energianvändning i produktionen

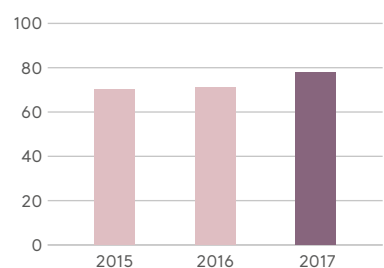
Energianvändning i produktion, MWh per Mkr internförsäljning



Mål: -10% till 2018 med 2015 som basår

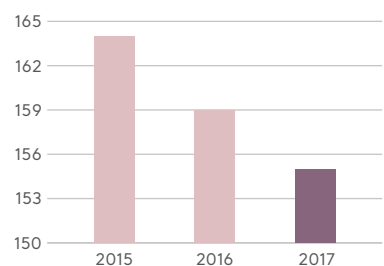
Återvinning avfall, %

Avfall till material- eller energiåtervinning



Mål: Allt avfall ska återvinnas

CO₂-utsläpp från fordon



Mål: -10% till 2020 med 2016 som basår

Medarbetare

En hållbar och vinnande kultur med tydliga värderingar

Gemensamma värderingar och en ny organisation ligger till grund för Arjos fortsatta utveckling under de kommande åren.



Mångfald blir allt viktigare för att lyckas

Efter avknoppningen från Getinge väntar många spännande utmaningar och stora möjligheter för Arjo, inte minst kring att bygga ett starkt och värderingsstyrt bolag baserat på våra kärnvärden. För att säkerställa vår fortsatta konkurrenskraft och för att Arjo ska upplevas som en attraktiv arbetsgivare bedrivs ett långsiktigt arbete med utgångspunkt i att bolaget och människorna ska växa tillsammans.

Vid utgången av 2017 hade Arjo 5 983 heltidsanställda. Flest anställda har koncernen i USA och Storbritannien, som är Arjos två största marknader sett till försäljning, samt i Polen och Dominikanska Republiken, där de två största produktionsanläggningarna finns. För detaljerad information om medelantal anställda per land, se not 5 på sidan 64.

Det är medarbetarna i Arjo som skapar och utvecklar affären och vi har därför etablerat en långsiktig HR-agenda som säkerställer att organisationen har rätt ledarskap, kunskap och nyckelkompetens för att möta dagens och framtidens affärsbehov. Arbetet omfattar bland annat successionsplanering, aktiviteter för ökad mångfald samt olika utbildningsprogram. Arbetet är en förutsättning för att Arjo ska kunna attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens och värderingar, som kan bidra till Arjos fortsatta utveckling.

Jämställdhet och mångfald

Vår grundsyn är att långsiktig konkurrenskraft enbart kan uppnås om arbetsplatsen präglas av jämlikhet, jämställdhet och mångfald. Det innebär bland annat att alla medarbetare ska ha samma möjligheter till karriär, och få lika lön för motsvarande arbete med hänsyn tagen till lokala förhållanden.

Mångfald blir allt viktigare för att lyckas i en global miljö där kunderna representerar diversifierade grupper från olika kulturer med olika bakgrund och ålder, något som även speglas i Arjos egen organisation. I Arjos koncernledning är andelen kvinnor och män 40 respektive 60 procent och mångfald ses av Arjos ledning som en viktig konkurrensfördel.

Mångfaldsarbetet drivs aktivt i linje med koncernens mångfaldspolicy och som ett led i detta arbete kommer samtliga

funktioner under 2018 presentera en handlingsplan för hur de ska få en bättre balanserad könsfördelning i sina respektive ledningsgrupper. Ett annat mål är mångfald i våra talangprogram samt bland slutkandidater i såväl interna som externa rekryteringsprocesser för chefs- och nyckelpositioner. Vi har en långsiktig syn på rekrytering av våra medarbetare vilket gör att vi till exempel arbetar för att underlätta för våra medarbetare att kombinera karriär och familj.

Under 2017 var andelen kvinnor och män 37 respektive 63 procent i hela koncernen. Bland koncernens chefer var andelen kvinnor och män 31 respektive 69 procent.

Hälsa och säkerhet

Medarbetarnas hälsa och säkerhet är av högsta prioritet och en trygg och säker arbetsmiljö är avgörande för verksamheten.

Arbetet med hälso- och säkerhetsfrågor grundas på nationell lagstiftning, internationella regelverk och egna krav och policyer. Arjo strävar efter att erbjuda en säker och sund arbetsmiljö för företagets anställda världen över och bedriver ett kontinuerligt och långsiktigt hälso- och säkerhetsarbete vid samtliga anläggningar.

Sjukfrånvaron under 2017 uppgick till totalt 3,2 procent för koncernen som helhet, vilket är en minskning från 2016 då motsvarande siffra var 3,5. Arjo har under året genomfört en rad åtgärder för att sänka sjukfrånvaron, vilket gett resultat. Antalet olyckor per hundra anställda ökade under året och uppgick till 1,3. Dock inrapporterades inga allvarigare olyckor under året. Ökningen är främst hänförlig till produktionsenheten i Dominikanska Republiken som haft en hög produktionstakt under året och där ny utrustning och en högre andel nyanställda lett till ökningen av olyckor. Ökade utbildningsinsatser samt nya säkerhetsföreskrifter för symaskiner har införts för att minska antalet olyckor i fabriken.

Våra värderingar

En vinnande och hållbar företagskultur

Arjos målsättning är att skapa en resultatriktad organisation som tar avstamp i bolagets fem kärnvärden – Passion, Samarbete, Öppenhet, Professionellt genomförande och Ägarskap.

Den röda tråden som förenar alla fem värderingarna är människors lika värde och en vilja att förbättra andra människors hälsa och välbefinnande.

För att uppnå en vinnande och hållbar företagskultur uppmuntras beteenden som att visa entusiasm, fokusera på lösningar som adderar värde och som verkligen innebär en positiv förändring

för människor, ta ägarskap och fatta beslut, samt att vara en lagspelare som arbetar mot koncernens gemensamma målsättning.

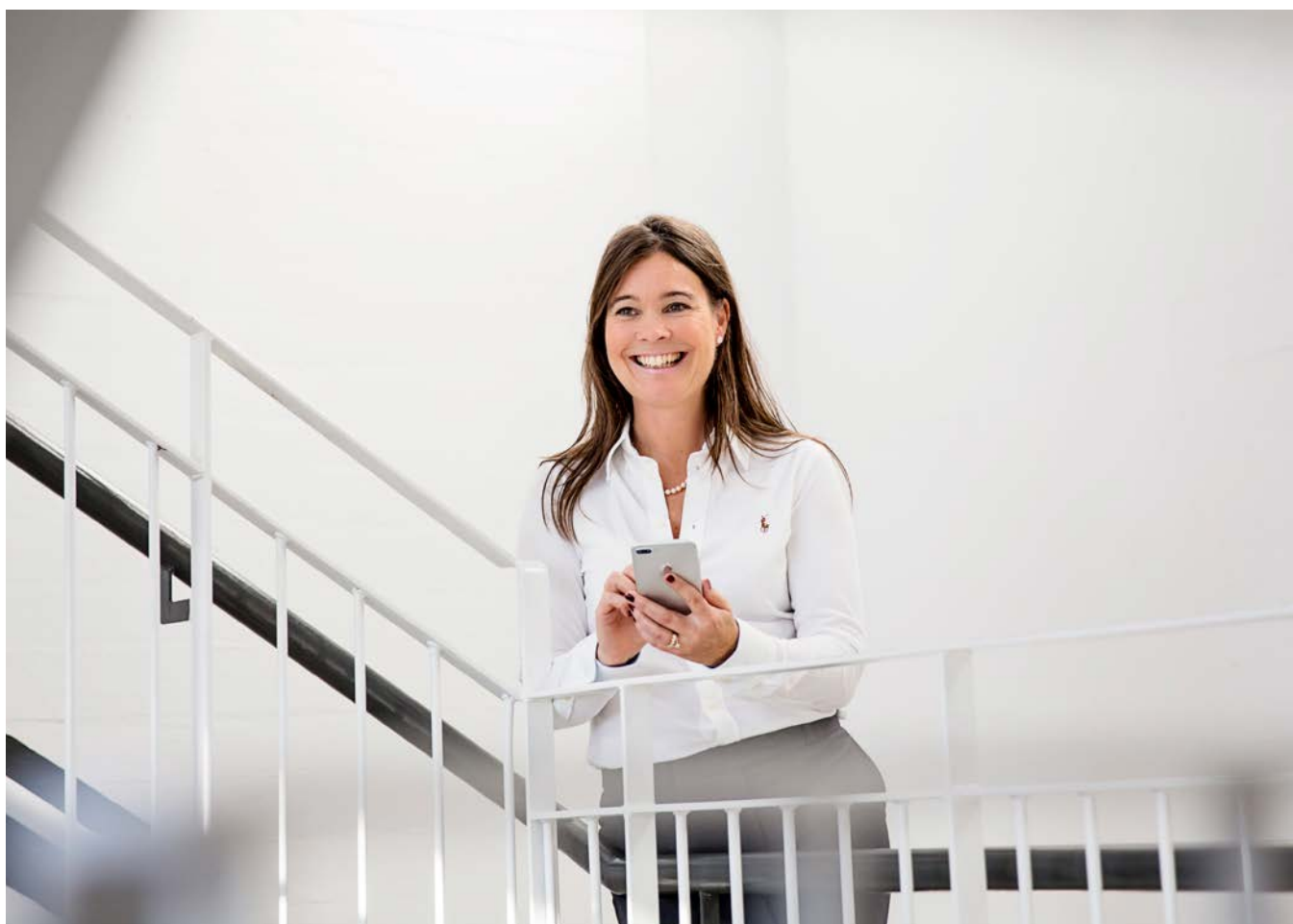
För att understödja detta arbetar Arjo med en tydlig målstyrning. Processer och verktyg som stöder arbetet finns tillgängliga för chefer och medarbetare. För att följa upp att insatser ger avsedd effekt mäter vi organisationens styrkor och utvecklingsområden genom årliga medarbetarundersökningar. Resultatet av undersökningarna kommer att fungera som ett viktigt och styrande underlag för att prioritera Arjos strategiska utvecklingsinitiativ framöver.

40%

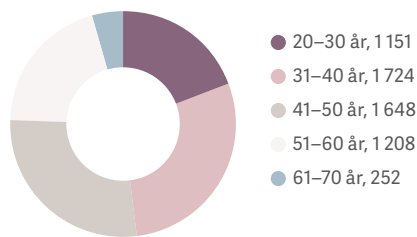
kvinnor i
koncernledningen

3,2%

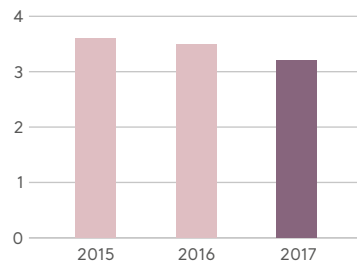
sjukfrånvaro
i koncernen



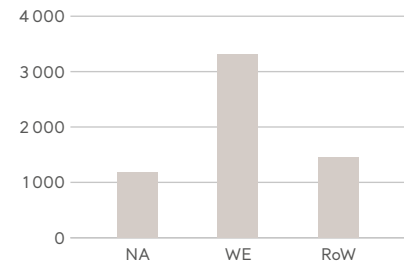
Åldersfördelning, antal



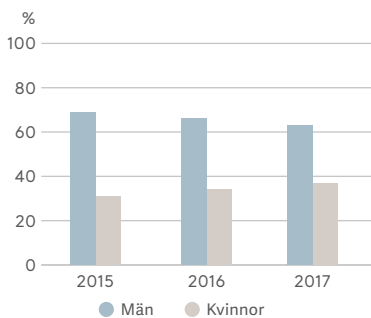
Sjukfrånvaro i koncernen, %



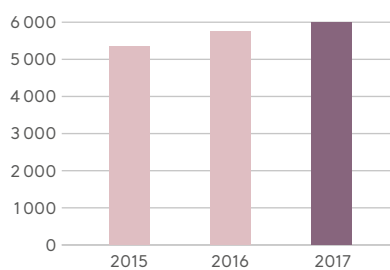
Anställda per region



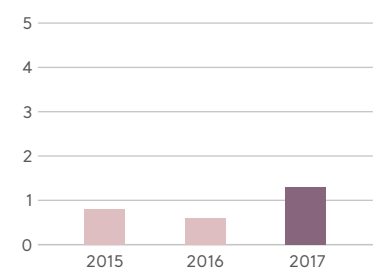
Könsfördelning anställda, %



Antal anställda



Antal olyckor per 100 anställda



Styrelsen har upprättat hållbarhetsrapporten enligt kraven i årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Arjo AB (publ), org.nr 559092-8064

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 24-35 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har

en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 29 mars 2018
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors
Auktoriserad revisor, Huvudansvarig revisor

Cecilia Andrén Dorselius
Auktoriserad revisor

Arjo-aktien

Arjos B-aktie noterades på Nasdaq Stockholm den 12 december 2017 och aktien ingår i segmentet Nasdaq Nordic Large Cap. Det totala antalet aktier i Arjo uppgår till 272 369 573 aktier, varav 18 217 200 A-aktier och 254 152 373 B-aktier. Den 31 december 2017 uppgick antalet aktieägare till 39 734.

Aktiens utveckling

Vid utgången av året noterades Arjo-aktien till 23,41 kronor, vilket innebär en nedgång sedan börsnoteringen med cirka 5 procent. Högsta betalkurs 2017 var 26,47 kronor den 12 december och lägsta var 22,59 kronor den 19 december. Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 6,4 miljarder kronor, att jämföra med 6,7 miljarder vid dagen för börsnoteringen den 12 december. Antalet omsatta aktier under året var 1 798 miljoner aktier.

Aktiekapital och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Arjo uppgick vid utgången av 2017 till 90 789 858 kronor fördelat på 272 369 573 aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst. Huvudägare är Carl Bennet AB som vid utgången av 2017 stod för ett ägande om 20,0 procent av kapitalet och 50,1 procent av rösterna. Sedan årsskiftet 2017/2018 har Carl Bennet AB ökat sitt innehav i Arjo och vid tidpunkten för publicering av Arjos årsredovisning stod Carl Bennet AB för ett ägande om 25,0 procent av kapitalet och 53,2 procent av rösterna.

Utdelningspolitik

Arjos styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att framtida utdelningar kommer att anpassas till Arjos resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. Målsättningen är att utdelningen ska motsvara 30-50 procent av nettoresultatet efter skatt.

Aktieägarinformation

Finansiell information om Arjo finns på koncernens hemsida, www.arjo.com. Frågor kan även ställas direkt till Arjos funktion för investerarrelationer. Årsredovisning, delårsrapporter och annan information från koncernens huvudkontor kan beställas via telefon, hemsida eller e-post.

Analytiker som följer Arjo

Carnegie, Danske Bank, Handelsbanken, J.P. Morgan, Nordea, Pareto och SEB Enskilda.

0,50

Utdelning per aktie, kr

0,43

Resultat per aktie, kr

6,4

Börsvärde, Mdkr

Aktiekapitalets fördelning

	Serie A	Serie B	Summa
Aktier, st.	18 217 200	254 152 373	272 369 573
Röster, st.	182 172 000	254 152 373	436 324 373
Kapital, %	6,7	93,3	100
Röster, %	41,8	58,2	100

De fem största länderna, kapital, %

Sverige	57,2
USA	27,7
Spanien	3,1
Storbritannien	1,2
Norge	1,0

Data per aktie

	2017	2016
Vinst per aktie efter skatt	0,43	n/a
Börskurs 31 december	23,41	n/a
Kassaflöde	572	919
Utdelning	0,5 ¹⁾	n/a
Direktavkastning, procent	2,1	n/a
P/E tal	54,4	n/a
Eget kapital	5 074	10 658
Genomsnittligt antal akter (milj st)	272,4	n/a
Antal aktier, 31 december (milj st)	272,4	n/a

1) Av styrelsen föreslagen utdelning

Ägare per kategori – kapital, %

Svenska ägare	57,2
Utländska ägare	42,8
Svenska privatpersoner	12,1
Svenska institutioner	13
Svenska fondbolag	9,3
Svenska ägare, övriga	22,8
Utländska institutioner	3,8
Utländska fondbolag	30,1
Utländska ägare, övriga	8,9

Arjos största ägare per 31 december 2017

	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Carl Bennet AB	18 217 200	36 332 969	20,00	50,10
Franklin Templeton		22 154 755	8,10	5,10
Fjärde AP-fonden		19 068 653	7,00	4,40
Fidelity		9 590 244	3,50	2,20
Swedbank Robur Fonder		6 756 075	2,50	1,50
Nordea Fonder		5 911 383	2,20	1,40
Vanguard		5 370 555	2,00	1,20
BlackRock		3 968 717	1,50	0,90
T. Rowe Price		3 090 304	1,10	0,70
Folksam		2 289 250	0,80	0,50

Ägarstruktur 2017

Storleksklass, antal aktier	Kapital, %	Röster, %	Ägare	Ägare, %
1-1 000	3,0	1,8	31 867	80,3
1 001-5 000	4,8	3,0	6 359	16,0
5 001-20 000	3,7	2,3	1 119	2,7
20 001-100 000	4,0	2,5	253	0,7
100 001-500 000	7,6	4,8	87	0,2
500 001-5 000 000	17,6	11,0	42	0,1
5 000 001-20 000 000	17,2	10,8	5	0
20 000 001-	28,2	55,2	2	0
Anonymt ägande	13,9	8,6	N/A	N/A
TOTALT	100	100	39 734	100

Förvaltningsberättelse

Verksamhet och struktur

Arjo är en global leverantör av medicintekniska produkter och lösningar som höjer livskvaliteten för människor med nedsatt rörlighet och åldersrelaterade sjukdomar. Arjo skapar värde genom att förbättra de kliniska resultaten för vårdtagare och möjliggöra en bättre arbetsmiljö för vårdpersonal. Därmed bidrar Arjo till ett hållbart sjukvårdssystem – alltid med människan i fokus.

Arjos huvudsakliga kunder är privata och offentliga institutioner inom akutvård och långtidsvård. Erbjudandet omfattar produkter och lösningar för patienthantering, hygien, desinfektion, sjukvårdssängar, förebyggande av trycksår, förebyggande av ventrombos samt för diagnostik. Koncernen erbjuder även service och tjänster som exempelvis utbildning i samband med produktförsäljningen.

Organisation

Cirka 95 procent av försäljningen sker via Arjos egna säljbolag och resterande 5 procent säljs via distributörer på marknader där Arjo saknar egen representation. Tillverkningen sker vid 6 produktionsanläggningar i Dominikanska Republiken, Kanada, Kina, Polen, och Storbritannien.

Ekonomisk översikt

Intäkter

Koncernens nettoomsättning minskade med -1,5 procent till 7 688 Mkr (7 808). Justerat för företagsförvärv, avyttringar och valutakursförändringar minskade nettoomsättningen med -1,6 procent.

Omstruktureringskostnader

Koncernens omstruktureringskostnader ökade till 324 Mkr (155). Kostnaderna är främst hänförliga till avknoppningen från Getinge. Dessa inkluderar en nedskrivning av tillgångar som gjorts inom den amerikanska verksamheten uppgående till cirka 100 Mkr. I omstruktureringskostnaderna ingår även nedskrivningar av immateriella tillgångar om 74 Mkr (88) vilket är hänförligt till IT.

EBITDA-resultat

EBITDA-resultatet före omstrukturerings-, förvärvs- och integrationskostnader uppgick till 1 246 Mkr (1 610). EBITDA-marginalen före omstrukturerings-, förvärvs- och integrationskostnader var 16,2 procent (20,6).

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat minskade till 281 Mkr (781), vilket motsvarar 3,7 procent (10,0) av nettoomsättningen.

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -102 Mkr (-110).

Resultat före skatt

Koncernens resultat före skatt minskade med 73,3 procent till 179 Mkr (671), vilket motsvarar 2,3 procent (8,6) av nettoomsättningen.

Skatter

Koncernens skattekostnad uppgick till 61 Mkr (181), vilket motsvarar 34,1 procent (27,0) av resultat före skatt (se not 10). Den procentuella ökningen är hänförlig till sänkningen av bolagsskatten i USA, vilken har lett till att värdet av koncernens förlustavdrag minskat med nästan 13 Mkr.

Kapitalbindning

Varulagret uppgick till 1 104 Mkr (1 044) och kundfordringarna uppgick till 1 898 Mkr (2 277). Det genomsnittliga arbetande kapitalet i koncernen var 10 317 Mkr (11 055). Avkastningen på arbetande kapital var 5,9 procent (8,5). Goodwill uppgick vid utgången av verksamhetsåret till 4 862 Mkr (4 967).

Investeringar

Investeringarna uppgick till totalt 927 Mkr (257) fördelat på immateriella anläggningstillgångar 406 Mkr (68) och materiella anläggningstillgångar 521 Mkr (189). Investeringarna är i huvudsak hänförliga till utrustning för uthyrning, IT-investeringar i samband med avknoppningen från Getinge samt produktionsutrustning. I kassaflödet har 653 Mkr (325) redovisats i investeringsverksamheten och 274 Mkr som transaktioner med aktieägare.

Finansiell ställning och soliditet

Det egna kapitalet uppgick vid utgången av året till 5 074 Mkr (10 658), vilket ger en soliditet på 41,6 procent (72,4). Koncernens nettoskuld-sättning uppgick till 4 602 Mkr (-1 175), motsvarande en nettoskuld-sättningsgrad om 0,91 (-0,11). Nettoskulden/EBITDA justerat¹ uppgick till 3,69 (-0,73). Förändringarna under året beror främst på bildandet av Arjo som en självständig koncern och kapitaliseringen i samband med utdelningen av Arjo från Getinge.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 572 Mkr (919). Cash conversion uppgick till 57,4 procent (59,8).

Eget kapital

För upplysningar om handel med aktier i Arjo, antalet aktier och aktieslag samt vilka rättigheter dessa ger i bolaget hänvisas till avsnittet Arjoaktien på sidorna 36–37.

Försäljningsutveckling

Under året minskade nettoomsättningen organiskt med -1,6 procent till 7 688 Mkr (7 808). Västeuropa representerade koncernens största marknad med 48,8 procent (48,1) av omsättningen, följt av Nordamerika med 36,7 procent (37,2) och Övriga världen med 14,6 procent (14,7). Akutvård stod för 67 procent (67) av omsättningen medan långtidsvården representerade 33 procent (33).

Koncernövergripande händelser under året

Arjo AB noterat på Nasdaq Stockholm

Under 2017 genomfördes ett omfattande arbete med att förbereda för utdelningen och börsnoteringen av Arjo. En extra bolagsstämma i Getinge AB den 4 december 2017 beslutade om att dela ut samtliga aktier i Arjo till Getinges aktieägare och därmed delades Getingekoncernen upp i två noterade bolag, Getinge och Arjo. Samtliga aktier i det av Getinge helägda dotterbolaget Arjo, inklusive den underliggande koncernen, delades ut till Getinges aktieägare enligt de så kallade Lex ASEA-reglerna och aktierna av serie B i Arjo upptogs till handel på Nasdaq Stockholm den 12 december 2017.

7 688
Nettoomsättning, Mkr

1) Före förvärv, omstrukturerings- och integrationskostnader.

1 246

EBITDA justerat¹,
Mkr

Finansiering

Den 12 december 2017 utnyttjades externa kreditfaciliteter med ett belopp om ca. 5,1 miljarder kronor, som användes för att återbetala nettoskulden till Getinge. Beloppet om ca 5,1 miljarder kronor fördelar sig på 80 miljoner EUR, 150 miljoner GBP, 58 miljoner USD samt 2,2 miljarder kronor. I samband med att de externa kreditfaciliteterna blev tillgängliga att utnyttjas den 12 december 2017 förföll uppläggningsavgifter och andra kostnader till betalning, vilka periodiserades över krediternas löptid.

Partnerskap med Sony Mobile

Arjo ingick under året ett samarbete med Sony Mobile Communications kring en unik spårningslösning. Den molnbaserade lösningen syftar till att förbättra effektiviteten och kvaliteten inom vården genom att minska tidsåtgången för att hitta kritisk utrustning i vårdmiljöerna. Samarbetet med Sony Mobile är en viktig milstolpe i Arjos digitaliseringsarbete för att hjälpa kunder att öka effektiviteten i vården. Genom denna lösning kan vårdgivare koncentrera sina resurser på att tillhandahålla bästa möjliga vård till en lägre kostnad.

Lansering av Sara® Flex – ett nytt hjälpmedel vid förflyttning av vårdtagare

Under året lanserades Sara® Flex, det senaste tillskottet inom produktområdet Patienthantering. Produkten är en vidareutveckling av den nuvarande Sara 3000, ett hjälpmedel som används för att lyfta en vårdtagare från sittande till stående position. Sara® Flex har en ny utformning som gör den mer användarvänlig för vårdgivaren samtidigt som förflyttningen är mer komfortabel för vårdtagaren.

Förvärvade och avyttrade verksamheter

Inga förvärv eller avyttringar skedde under 2017.

Forskning och utveckling

Grunden för all forskning och utveckling inom Arjo är en djup förståelse för kunden och kundens behov. Genom en kundfokuserad forsknings- och utvecklingsprocess läggs resurser på att utveckla lösningar som bidrar till att effektivisera vården och lösa de utmaningar som Arjos kunder ställs inför. Arjo har med cirka 60 års marknadsnärvaro skapat konkurrenskraftiga processer inom detta område.

Innovation av nya produkter och förnyelse av existerande produktlinjer är en källa för tillväxt för Arjo och för marknaden som helhet. Arjo har kontinuerligt prioriterat produktdesign och användarvänlighet i utvecklingen av nya och existerande produkter.

Under 2017 uppgick Arjos utgifter för forskning och utveckling till 204 Mkr (201), motsvarande 2,7 % (2,6) av nettoomsättningen.

Personal

Antalet anställda uppgick den 31 december 2017 till 5 983 (5 623) varav 127 (98) är anställda i Sverige.

Arjo har under 2017 genomfört ett omfattande arbete med att etablera den organisation som ska föra Arjo framåt. Det är människorna i Arjo som skapar och utvecklar affären och Arjo har därför etablerat en långsiktig HR-agenda som säkerställer att organisationen har rätt kunskap, ledarskap och nyckelkompetens för att möta dagens och framtida affärsbehov. Arbetet omfattar bland annat successionsplanering, aktiviteter för ökad mångfald samt olika utbildningsprogram. Arbetet är en förutsättning för att Arjo ska kunna attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens och värderingar, som kan bidra till Arjos fortsatta utveckling.

Ersättning till ledande befattningshavare

En extra bolagsstämma den 30 augusti 2017 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. För redogörelse av riktlinjer och kostnadsförda belopp se not 5.

Hållbarhetsarbete

Arjo strävar efter att bygga ett ekonomiskt lönsamt företag och samtidigt ta ansvar för sociala, etiska och miljömässiga frågor. Detta bedöms som avgörande för att nå långsiktig framgång. Arjo har tydligt formulerade sociala, etiska och miljömässiga principer och ett strukturerat hållbarhetsarbete. Läs mer om koncernens hållbarhetsarbete på sidorna 24-35.

Miljöpåverkan

Arjo arbetar systematiskt för att påverka effektiviteten i verksamheten för att bidra till ett bättre miljöavtryck och samtidigt ge kostnadsbesparingar genom hela försörjningskedjan. De initiativ som genomförs för att minska Arjos miljöpåverkan är dels en konsekvens av de nationella och internationella regelverk Arjo lyder under, dels för att uppfylla koncernens egna interna mål och följa koncernens policyer.

För att säkerställa att produktionen bedrivs enligt gällande lagstiftning och internationella regler har koncernen infört miljöledningssystem vid produktionsanläggningarna som certifierats enligt den internationella standarden ISO 14001. De införda ledningssystemen ger goda förutsättningar för ett strukturerat och proaktivt miljöarbete. Inom ledningssystemen sker också regelbunden uppdatering av anläggningarnas miljöpåverkan.

För att minska Arjos klimatpåverkan har koncernen främst fokuserat på olika typer av energieffektiviseringar, samt på att ytterligare förbättra avfallshanteringen. Ett flertal åtgärder har genomförts för att minska energianvändningen för uppvärmning och belysning, exempelvis genom att välja elleverantörer med en gynnsam produktionsmix.

Ytterligare information om Arjos miljöarbete finns på sidorna 30-31.

Riskhantering

Kunder och vårdens ersättningssystem

En betydande del av Arjos intäkter härrör från försäljning av produkter till enheter inom den offentliga sektorn. En särskild politisk diskussion som förs i många länder handlar om tillståndet för privata vårdaktörer att utföra offentligt finansierade sjukvårdstjänster. Det finns en risk att myndigheter i länder där Arjo bedriver verksamhet beslutar att offentlig finansiering av privat utförd sjukvård ska begränsas eller helt upphöra, vilket kan påverka etableringen av nya sjukhus och andra vårdinrättningar och deras inköp av sjukvårdsprodukter, såsom Arjos produkter inom akut- och långtidsvård.

Försäljningen av koncernens produkter är även beroende av olika ersättningssystem på Arjos olika marknader. På flera av Arjos marknader, såsom i USA, är det i många fall exempelvis patientens försäkringsbolag som inom ramen för befintliga politiska ersättningssystem finansierar eller subventionerar inköp av produkter till patienten för bland annat akut- och långtidsvård. En del av framgången för försäljningen av Arjos produkter på dessa marknader är beroende av huruvida Arjos produkter kvalificerar sig för att ersättas genom dessa olika ersättningssystem.

Genom att Arjo bedriver verksamhet i många olika länder och marknader begränsas ovan nämnda risker för koncernen som helhet.

Forskning och utveckling

Arjos framtida tillväxt är även beroende av en fortsatt expansion genom nya produktområden och nya produkttyper inom befintliga produktområden, vilket är beroende av koncernens förmåga att påverka, förutse, identifiera och svara på förändrade kundpreferenser och behov. Arjo investerar i forskning och utveckling för att ta fram och lansera nya produkter men det finns inga garantier för att nya produkter kommer att uppnå samma grad av framgång som tidigare. Det är inte heller säkert att Arjo lyckas förutse eller identifiera trender i kundpreferenser och behov, eller att Arjo identifierar dem senare än vad konkurrenter gör. För att maximera avkastningen av forsknings- och utvecklingsansträngningarna har koncernen en mycket strukturerad urvals- och planeringsprocess för att säkerställa att koncernen prioriterar rätt i valet mellan potentiella projekt. Denna process omfattar noggranna analyser av marknad, teknikutveckling, val av produktionsmetod och val av underleverantörer. Utvecklingsarbetet bedrivs på ett strukturerat sätt och varje enskilt projekt genomgår ett antal fasta kontrollpunkter. Arjo fokuserar på produktlanseringar som leder till en effektivare vård där fler sjukdomar kan behandlas vilket förväntas driva efterfrågan från slutkunder och således tillväxten på marknaden. Produktutveckling som leder till breddning av produktsortimentet är ett medel för att öka den organiska tillväxten i den marknad Arjo är verksam inom.

Produktansvar och skadeståndskrav

Som leverantör av medicintekniska produkter riskerar Arjo, liksom andra aktörer inom sjuk- och hälsovård, att bli föremål för anspråk avseende produktansvar och andra juridiska frågor. Sådana anspråk kan röra stora belopp och betydande juridiska kostnader. Arjo kan inte lämna några

garantier för att dess verksamhet inte kommer att utsättas för ersättningskrav. För de egendoms- och ansvarsrisker (t ex produktansvar) som koncernen är utsatt för finns omfattande försäkringsprogram.

Skydd av immateriella rättigheter

Arjo investerar betydande belopp i forskning och utveckling och utvecklar kontinuerligt nya produkter och tekniska lösningar. För att säkra intäkterna från dessa investeringar är det av avgörande betydelse att nya produkter och ny teknik är skyddade från olovligt användande av konkurrenter. Om det är möjligt och lämpligt skyddar Arjo sina immateriella rättigheter genom patent, upphovsrätt och varumärkesregistrering. Vidare är koncernen beroende av know-how och affärshemligheter som inte kan skyddas immaterialrättsligt.

Förändringar avseende allmänna ekonomiska och politiska förutsättningar

Arjo bedriver verksamhet i flera delar av världen och påverkas, i likhet med andra företag, av allmänna globala ekonomiska, finansiella och politiska förutsättningar. Efterfrågan på Arjos medicintekniska produkter och lösningar beror bland annat på allmänna makroekonomiska trender.

Osäkerhet när det gäller framtida ekonomiska utsikter, inklusive politisk oro, kan ha en negativ inverkan på kunders inköp av Arjos produkter, vilket skulle få en negativ inverkan på Arjos verksamhet, finansiella ställning och resultat. Vidare skulle förändringar i det politiska läget i en region eller i ett land, eller politiska beslut som påverkar en bransch eller ett land, också kunna få en väsentlig inverkan på försäljningen av Arjos produkter. Genom att Arjo bedriver verksamhet på ett stort antal geografiska marknader begränsas denna risk för koncernen som helhet.

Myndigheter och kontrollorgan

Sjukvårdsmarknaden är starkt reglerad i samtliga länder där Arjo har verksamhet och Arjos produktsortiment omfattas av lagstiftning, såsom EU-direktiv och implementeringsakter om medicintekniska produkter och amerikanska FDA:s (Food and Drug Administration) regelverk och relaterade krav på kvalitetssystem, som bland annat ställer krav på betydande utvärdering, kvalitetskontroll och dokumentation av produkter. Det kan inte uteslutas att Arjos verksamhet, finansiella ställning och resultat i framtiden kan komma att påverkas negativt av svårigheter att leva upp till myndigheters och kontrollorgans befintliga föreskrifter och krav, eller förändringar av dessa.

Arjo har utvecklat sin verksamhet så att dessa lagar och regler efterlevs och för att begränsa ovan nämnda risk lägger Arjo ner betydande ansträngningar och resurser på att implementera och tillämpa riktlinjer för att säkerställa regelefterlevnad. Årligen görs revisioner av utsedda ackrediterade organ för att säkerställa efterlevnad för fortsatt CE-märkning av Arjos produkter och myndigheter som FDA genomför regelbundna inspektioner i Arjos produktionsenheter för att säkerställa regelefterlevnad. Samtliga av koncernens produktionsanläggningar är dessutom certifierade enligt den medicintekniska kvalitetsstandarden ISO 13485 och/eller den allmänna kvalitetsstandarden ISO 9001.

Finansiell riskhantering

Arjo är i sin verksamhet utsatt för en rad finansiella risker. Arjos riskhantering regleras av en finanspolicy som fastställts av styrelsen. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera dessa risker ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. De mest väsentliga finansiella risker som koncernen är utsatt för är valutarisker, ränterisker samt kreditoch motpartsrisker.

Valutarisker

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar har en påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering). Valutakursförändringars påverkan på resultatet beräknat utifrån volymer och resultat i utländsk valuta återfinns i not 26.

Transaktionsexponering. Betalningsflöden till följd av försäljningsintäkter och kostnader för sålda varor i utländska valutor ger upphov till valutaexponering som påverkar koncernens resultat vid valutakursförändringar. Koncernens betalningsflöden i utländska valutor genereras främst genom koncernens exportförsäljning. De viktigaste valutorna är USD, EUR, GBP, CAD och PLN. Baserat på koncernbolagens prognostiserade valutaflöden säkras finansfunktionen de viktigaste valutaexponeringarna i enlighet med finanspolicyn. Säkring sker med hjälp av valutaterminer.

Omräkningsexponering - resultaträkning. Vid omräkning av de utländska koncernföretagens resultat till svenska kronor uppstår en valutaexponering som vid valutakursförändringar påverkar koncernens resultat.

Omräkningsexponering - balansräkning. Vid omräkning av de utländska koncernföretagens nettotillgångar till svenska kronor uppstår en valutaexponering som påverkar koncernens övriga totalresultat.

Känslighetsanalys. Arjos resultat påverkas av ett antal externa faktorer. I tabellen nedan redovisas hur förändringar av några av de faktorer som är viktiga för Arjo skulle ha påverkat koncernens resultat före skatt år 2017.

	Förändring resultat före skatt	Mkr
Prisförändring	±1%	±77
Kostnad sålda varor	±1%	±43
Lönekostnader	±1%	±28
Ränta	±1%-enhet	±50

Effekten på Arjos resultat före skatt vid en ränteförändring om ±1 procentenhet har beräknats baserat på koncernens räntebärande skulder exklusive pensionskulder vid utgången av 2017. Påverkan på det egna kapitalet vid en ränteförändring om ±1 procentenhet är cirka 39 Mkr. Hänsyn har tagits till de olika riskhanteringsåtgärder som Arjo tillämpar utifrån fastställd policy.

Utsikter 2018

Omsättningstillväxten för 2018 förväntas hamna i den lägre delen av målsättningen om 2-4 procent.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning inom Arjo

Arjo AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Arjos bolagsstyrning är baserad på svensk lagstiftning, Arjos bolagsordning, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt andra tillämpliga regler och rekommendationer. Här lämnas 2017 års bolagsstyrningsrapport.

Inledning

Arjo är en global leverantör av medicintekniska produkter och lösningar som höjer livskvaliteten för människor med nedsatt rörlighet och åldersrelaterade sjukdomar. Arjo skapar värde genom att förbättra de kliniska resultaten för vårdtagare och möjliggöra en bättre arbetsmiljö för vårdpersonal. Därmed bidrar Arjo till ett hållbart sjukvårdssystem – alltid med människan i fokus. Arjos huvudsakliga kunder är privata och offentliga institutioner inom akutvård och långtidsvård.

Förtroendet för Arjo och dess produkter är avgörande för fortsatt försäljningsframgångar. Bolagsstyrningen syftar till att säkra en fortsatt stark utveckling av koncernen och att säkerställa att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle. Koncernens bolagsstyrning och interna regelverk är genomgående riktade mot affärsmål och strategier. Koncernens risker är väl analyserade och riskhanteringen är integrerad i såväl styrelsearbetet som den operativa verksamheten. Arjos organisation och styrning är utformad för att kunna reagera snabbt på förändringar i marknaden och därför fattas operativa beslut decentraliserat och nära kunden, medan övergripande beslut om strategi och inriktning fattas av Arjos styrelse och koncernledning.

Externa och interna regelverk

Arjos bolagsstyrning är, utöver vad som följer av svensk lagstiftning, baserad på Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") som finns tillgänglig på bolagsstyrning.se. Arjo följer Kodens regler och redovisar nedan förklaringar i de fall Arjo avviker från Kodens regler under 2017. Utöver Koden är koncernens bolagsstyrning även baserad på Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter som finns tillgängligt på nasdaqomxnordic.com samt Aktiemarknadsnämndens uttalanden om vad som är god sed på den svenska aktiemarknaden som finns tillgängliga på aktiemarknadsnamnden.se. Denna bolagsstyrningsrapport sammanfattar organisationen av bolagsstyrningen och hur den har bedrivits och utvecklats under verksamhetsåret 2017. Bland de interna styrdokument som påverkar Arjos bolagsstyrning återfinns bland annat Arjos bolagsordning, instruktioner och arbetsordningar för styrelse, styrelsens utskott och VD, policies och riktlinjer samt Arjos uppförandekod. Bolagsordningen finns tillgänglig på Arjos hemsida www.arjo.com.

Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta om Arjos angelägenheter utövas vid bolagsstämman (årsstämma respektive extra bolagsstämma), som är det högsta beslutande organet i Arjo. Årsstämma ska hållas i Malmö varje år före utgången av juni månad. Extra bolagsstämma hålls vid behov. Stämman fattar beslut i en rad frågor, däribland fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av Arjos vinst eller förlust, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD gentemot bolaget, valberedningens sammansättning, val av styrelseledamöter (inklusive styrelsens ordförande) och revisorer. Bolagsstämman fattar även beslut om ersättning till styrelseledamöter och revisorer, riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare samt eventuella ändringar av bolagsordningen. På årsstämman har aktieägare rätt att ställa frågor om bolaget och resultatet för det berörda året.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen ska behandlas ska ske tidigast sex veckor och senast

fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på www.arjo.com. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet.

Alla aktieägare som är registrerade i den av Euroclear förda aktieboken senast fem vardagar före stämman och som har anmält sitt deltagande i stämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman har rätt att delta på stämman med full rösträtt.

Aktieägare

För information om aktieägare och aktien, se sidorna 36-37 samt www.arjo.com.

Årsstämmor och extra bolagsstämmor 2017

Årsstämma 2017

Årsstämman ägde rum den 30 juni 2017. Vid årsstämman beslutades att fastställa den framlagda resultat- och balansräkningen och att styrelsens förslag till vinstdisposition skulle godkännas.

Extra bolagsstämmor 2017

Under hösten 2017 och inför noteringen av bolagets aktier på Nasdaq Stockholm den 12 december 2017, hölls ett antal extra bolagsstämmor för att fatta beslut om att anpassa bolaget och bolagets aktiekapitalstruktur till en noterad miljö.

Årsstämma 2018

Årsstämma 2018 äger rum fredagen den 4 maj 2018 kl.11.00 i Malmö. För vidare information se Arjos hemsida www.arjo.com.

Valberedning

Vid extra bolagsstämma den 30 augusti 2017 fattades beslut om instruktion för valberedningen i Arjo som gäller tills vidare. Valberedningen inför årsstämman ska utgöras av representanter för de fem röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear förda aktieboken per den 31 augusti året innan det är då årsstämman infaller, en representant för de mindre aktieägarna samt styrelsens ordförande, som även ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Inför årsstämman 2018 ska dock valberedningen utgöras av de fem röstmässigt största aktieägarna per den 31 december 2017. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren. Valberedningen ska lämna förslag om stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, revisor, styrelsearvode med uppdelning mellan ordföranden och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete och arvode för bolagets revisor.

Valberedningen inför årsstämma 2018

Inför årsstämman 2018 utgörs Arjos valberedning av Carl Bennet (Carl Bennet AB), Per Colleen (Fjärde AP-fonden), Marianne Nilsson (Swedbank Robur), Maria de Geer som representant för de mindre aktieägarna samt styrelsens ordförande Johan Malmquist. Valberedningens ordförande är Carl Bennet.

Valberedningen inför årsstämman 2018 utgörs av representanter för de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna, vilket utgör en avvikelse från den av bolagsstämman antagna valberedningsinstruktionen. Skälet till detta är att en sådan sammansättning av valberedningen har ansetts mer ändamålsenlig i förhållande till bolagets och koncernens storlek.

Valberedningen har sedan den konstituerades och fram till angivandet av årsredovisningen haft två möten. Som underlag för sina förslag inför årsstämman 2018 har valberedningen gjort bedömningen huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets verksamhet, position

och förhållanden i övrigt. Valberedningen har intervjuat styrelseledamöterna i bolaget och diskuterat de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna inbegripet krav på oberoende ledamöter samt beaktat antalet styrelseuppdrag som respektive ledamot har i andra bolag samt uppmärksammat frågan om en jämnare könsfördelning.

Valberedningen har meddelat att den har tillämpat regel 4.1 i Kodens som mångfaldspolicy vid framtagandet av förslaget till styrelse inför årsstämman 2018. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Styrelse

Sammansättning och ledamöters oberoende

Enligt bolagsordningen ska Arjos styrelse bestå av lägst tre (3) och högst tio (10) ledamöter valda av bolagsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. De anställda har rätt att utse 2 representanter och 2 suppleanter till styrelsen. Vid extra bolagsstämma den 2 februari 2017 valdes Carl Bennet, Ulf Grunander, Carola Lemne, Joacim Lindoff och Johan Malmquist till nya styrelseledamöter och vid extra bolagsstämma den 30 augusti 2017 valdes Eva Elmstedt till ny styrelseledamot för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Arjos VD, Joacim Lindoff, ingår i styrelsen och Arjos CFO fungerar som styrelsens sekreterare. Andra befattningshavare i Arjo deltar i styrelsens sammanträden som föredragande i särskilda frågor.

Enligt Kodens ska en majoritet av de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till Arjo och koncernledningen. Vidare ska enligt Kodens minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till Arjo och koncernledningen även vara oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Arjos sammansättning avseende oberoende ledamöter har under året uppfyllt Kodens krav enligt punkt 4.5 men inte enligt punkt 4.4, då visserligen hälften men inte en majoritet av styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Om Arjos VD Joacim Lindoff inte skulle ingå i styrelsen, skulle styrelsen uppfylla oberoendekravet i punkt 4.4. Bolaget och dess huvudägare är dock av uppfattningen att det finns anledning att avvika från Kodens oberoendekrav då det är viktigt att bolagets VD inte bara är föredragande på styrelsemöten utan även har en formell roll som styrelseledamot med det åtagande och ansvar som följer med detta.

Enskilda styrelseledamöters aktieinnehav, deras oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare samt övriga uppdrag i andra företag framgår av tabellen på sidan 43 och av presentationen av styrelseledamöterna på sidan 46-47.

Styrelseordförandens ansvar

Styrelsens ordförande följer Arjos verksamhet genom fortlöpande kontakter med VD. Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete samt ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordföranden ansvarar även för att nya styrelseledamöter fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Arjo och i övrigt får den fortbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Det är dessutom ordföranden som ansvarar för kontakter med aktieägare i ägarfrågor och för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete.

Styrelsens ansvar och arbete

Styrelsens arbete styrs huvudsakligen av aktiebolagslagen, Kodens och av styrelsens arbetsordning. Av arbetsordningen framgår även att styrelsens övergripande uppdrag är att ansvara för koncernens organisation och förvaltning av dess angelägenheter, fastställande av koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av de övergripande strategierna, beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar, beslut om eventuella placeringar och lån i enlighet med finanspolicyn, löpande uppföljning av verksamheten, fastställande av kvartals- och årsbokslut samt den fortlöpande utvärderingen av VD och övriga medlemmar i koncernledningen.

Styrelsen ansvarar också för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen, inklusive system för övervakning av intern kontroll av Arjos finansiella rapportering och ställning (se "Intern kontroll" nedan). Styrelsen ska vidare tillse att Arjos externa informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tydlig. Styrelsen är även ansvarig för fastställande av erforderliga riktlinjer samt andra policydokument, till exempel kommunikationspolicy och insiderpolicy. Vid styrelsens sammanträden finns bland annat följande återkommande punkter på dagordningen: affärsläge, projektstatus, marknadsfrågor, riskhantering, fastställande av delårsrapport, strategisk genomgång, framtidsutsikter samt ekonomisk och finansiell rapportering. Styrelsen höll sitt konstituerande sammanträde den 2 februari 2017 och under 2017 har det hållits 13 styrelsesammanträden där den genomsnittliga närvaron bland stämموvalda ledamöter varit 92 procent. Styrelsen har vid sina ordinarie möten behandlat de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning samt andra löpande redovisnings- och bolagsrättsliga frågor. Under 2017 har styrelsen även fokuserat på frågor med anledning av bolagets notering på Nasdaq Stockholm.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott, revisionsutskottet och ersättningsutskottet, som båda arbetar enligt av styrelsen fastställda instruktioner.

Styrelse och utskott 2017

	Invalid	Oberoende	Utskott		Närvaro vid möten		
			Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Johan Malmquist, styrelsens ordförande	2017	Nej ¹⁾		Ordförande	13/13		4/4
Carl Bennet	2017	Nej ²⁾		Ledamot	13/13		4/4
Carola Lemne	2017	Ja		Ledamot	13/13	5/5	
Ulf Grunander	2017	Nej ¹⁾		Ordförande	13/13	5/5	
Eva Elmstedt ³⁾	2017	Ja		Ledamot	7/13	3/5	
Joacim Lindoff	2017	Nej ¹⁾			13/13		
Av de anställda utsedda ledamöter							
Sten Börjesson	2017	-			10/13		
Ingrid Hultgren	2017	-			11/13		
Susanna Bjunö (suppleant)	2017	-			11/13		
Kajsa Haraldsson (suppleant)	2017	-			11/13		

1) Ej oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

2) Ej oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget

3) Eva Elmstedt valdes till ledamot i augusti 2017 och deltog vid samtliga styrelsemöten därefter.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgifter är att övervaka Arjos finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i dess interna kontroller, internrevision och riskhantering samt informera sig om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet samt därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller andra tjänster än revisionstjänster åt Arjo. Revisionsutskottet sammanträder regelbundet med revisorn för att diskutera samordningen av den interna kontrollen och den externa revisionen.

Revisionsutskottet ska vidare bistå valberedningen vid förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval genom att, bland annat, säkerställa att revisorns mandattid inte överskrider vad som är tillåtet enligt tillämplig lagstiftning, upphandla revisor (om tillämpligt) och lämna en rekommendation om förslag till revisor till valberedningen.

Utskottet ska också informera styrelsen om resultatet av revisionen, däribland hur revisionen har bidragit till tillförlitligheten i bolagets finansiella rapportering, samt i övrigt utföra det arbete som krävs för att uppfylla samtliga krav i EU:s revisionsförordning. Därutöver ska revisionsutskottet besluta om riktlinjer för upphandling av andra tjänster än revisorstjänster från Bolagets revisor och, om tillämpligt, om godkännande av sådana tjänster. Slutligen ska revisionsutskottet utvärdera revisorsinsatsen och informera valberedningen om resultatet av utvärderingen.

Arjos revisionsutskott bestod under 2017 av styrelseledamöterna Ulf Grunander (ordförande), Eva Elmstedt och Carola Lemne. Utskottet uppfyller aktiebolagslagens krav på redovisnings- och revisionskompetens.

Under 2017 har utskottet haft fem protokollförda möten samt där emellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen på sidan 43.

Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorerna diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare samt att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för koncernledningen. Utskottet ska även följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om, liksom gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ersättningsutskottet ingår Johan Malmquist (ordförande) och Carl Bennet. Under 2017 har utskottet haft fyra protokollförda möten samt där emellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen på sidan 43.

VD och koncernledning

VD är ansvarig för den löpande förvaltningen och utvecklingen av Arjo i enlighet med tillämplig lagstiftning och tillämpliga regler, inklusive Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Koden och de riktlinjer, instruktioner och strategier som fastställts av styrelsen. VD ska säkerställa att styrelsen får sådan saklig och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut.

Dessutom övervakar VD att Arjos mål, policies och strategiska planer som fastställts av styrelsen efterlevs och ansvarar för att informera styrelsen om Arjos utveckling mellan styrelsens sammanträden. VD leder arbetet i koncernledningen, som är ansvarig för den övergripande affärsutvecklingen. Utöver VD består koncernledningen av CFO, EVP Human Resources & CSR, EVP Quality & Regulatory Compliance, EVP Corporate Development & Projects, EVP Product Development and Supply Chain & Operations, EVP Segment and Product Marketing, EVP Marketing Communication & Public Relations, President Global Sales och President Sales & Service North America. Vid utgången av 2017 bestod koncernledningen av tio personer. Dessa personer presenteras på sidan 48-49.

För information om ersättning, eventuella aktierelaterade incitamentsprogram och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare, se not 5 på sidan 64.

Extern revision

Arjos årsstämma väljer externa revisorer för en period om ett år i taget. Revisorerna granskar årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och VDs förvaltning efter en revisionsplan som fastställts i samråd med styrelsens revisionsutskott. I samband med revisionen rapporterar revisorerna sina iakttagelser till koncernledningen för avstämning samt därefter till styrelsen genom revisionsutskottet. Styrelsen träffar revisorerna minst en gång per år då de avrapporterar sina iakttagelser direkt till styrelsen utan närvaro av Arjos VD och CFO. Revisorerna deltar dessutom på årsstämman där de kort beskriver sitt revisionsarbete och sin rekommendation i revisionsberättelsen. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är Arjos revisor sedan bolagets bildande med den auktoriserade revisorn Magnus Willfors som huvudansvarig revisor sedan den 16 augusti 2017. Magnus Willfors är även medlem i FAR, branschorganisation för revisorer i Sverige.

Intern kontroll*Introduktion*

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, som innehåller krav på att information om de viktigaste inslagen i Arjos system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen varje år ska ingå i bolagsstyrningsrapporten, samt Koden. Styrelsen ska bland annat se till att Arjo har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Arjos rutiner för intern kontroll tar sin utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av COSO (En. Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), som baseras på 17 fundamentala principer kopplade till fem komponenter. Rutinerna för intern kontroll utgår ifrån en kontrollmiljö som skapar disciplin och struktur för de andra komponenterna: riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning, utvärdering och rapportering.

Rutinerna för intern kontroll, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning avseende den finansiella rapporteringen har utformats i syfte att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och extern finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som ska tillämpas av bolag noterade på Nasdaq Stockholm. Detta arbete involverar styrelsen, Arjos koncernledning och övrig personal.

Möten 2017

Datum	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Styrelsen		■ ■		■			■	■ ■	■ ■	■ ■	■ ■	■
Revisionsutskottet							■	■		■ ■		■
Ersättningsutskottet				■	■			■		■		

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastlagt instruktioner och styrdokument i syfte att reglera VDs och styrelsens roll- och ansvarsfördelning. Det sätt på vilket styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten på den interna kontrollen dokumenteras framför allt i styrelsens arbetsordning, Arjos finansmanual och bolagsstyrningspolicy, där styrelsen har fastställt ett antal grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen. Arbetet med den interna kontrollen framgår även i andra styrdokument såsom Arjos uppförandekod, direktiv för riskhantering och intern kontroll och ytterligare policys som fastställs av styrelsen och direktiv som fastställs av koncernledningen. I dessa ingår bland annat regelbunden kontroll och uppföljning av utfall jämfört med förväntningar och tidigare år, liksom uppsikt över bland annat de redovisningsprinciper som Arjo tillämpar. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskbedömning och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Styrelsen är dock ytterst ansvarig. Chefer på olika nivåer inom Arjo har i sin tur motsvarande ansvar inom sina respektive ansvarsområden. Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen och revisionsutskottet enligt fastställda rutiner. Ansvar och befogenheter, instruktioner, riktlinjer, manualer samt policys och direktiv utgör, tillsammans med lagar och föreskrifter, kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen.

Riskbedömning

Arjo genomför löpande riskbedömning för att identifiera risker avseende den finansiella rapporteringen. Dessa risker inkluderar bland annat felaktigheter i redovisningen (till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser) samt oegentligheter och bedrägerier. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att bedöma, upptäcka och förebygga risker samt för att säkerställa att de risker som Arjo är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policys, direktiv och instruktioner.

Kontrollaktiviteter

Utformningen av kontrollaktiviteter är av särskild vikt i Arjos arbete med att förebygga och upptäcka risker samt brister i den finansiella rapporteringen. Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som bland annat inkluderar behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen är mycket viktig för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter.

Information och kommunikation

Arjo har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen.

Policys, riktlinjer och interna anvisningar avseende den finansiella rapporteringen finns tillgängliga i elektronisk och tryckt form. Regelbundna uppdateringar om ändringar av redovisningsprinciper, rapporteringskrav eller annan informationsgivning görs tillgänglig och känd för berörda medarbetare. För den externa informationsgivningen finns riktlinjer som har utformats i syfte att säkerställa att Arjo lever upp till kraven på att sprida korrekt information till marknaden.

Uppföljning, utvärdering och rapportering

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar. Styrelsen erhåller regelbundet uppdaterad finansiell information om Arjos utveckling mellan styrelsens möten. Koncernens finansiella ställning, strategier och investeringar diskuteras vid varje styrelsemöte. Styrelsen ansvarar även för uppföljning av den interna kontrollen. Detta arbete innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas för att hantera eventuella brister, liksom uppföljning av förslag på åtgärder som uppmärksammats i samband med den externa revisionen. Bolaget genomför årligen en självutvärdering av arbetet med riskhantering och den interna kontrollen. Processen inkluderar en granskning av hur fastlagda rutiner och riktlinjer tillämpas. Styrelsen erhåller information om viktiga slutsatser från denna årliga utvärderingsprocess, liksom om eventuella förslag om åtgärder avseende Bolagets interna kontrollmiljö. Dessutom rapporterar de externa revisorerna regelbundet till styrelsen.

Utfall 2017

Uppföljning och utvärdering av den interna kontrollmiljön har under 2017 utförts genom självutvärdering samt för utvalda bolag och processer även kompletterats genom granskning som utförts av stabsfunktionen för Intern Kontroll. Utvärdering visar att koncernen har en tillfredställande kontrollmiljö för att täcka väsentliga risker relaterade till den finansiella rapporteringen.

Fortsatt arbete

Det fortgående arbetet med intern kontroll inom Arjo kommer det närmaste året främst koncentreras till riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning/övervakning. Det är stabsfunktionen för Intern Kontroll som säkerställer att självutvärdering och granskning av kontrollmiljön relaterat till den finansiella rapporteringen genomförs och följer upp med granskning för utvalda enheter och processer. Utfall och eventuella avvikelser i kontrollmiljön följs upp och rapporteras till CFO och Revisionsutskott. Avseende den kontrollmiljö som ej är relaterade till finansiell rapportering samarbetar Intern Kontrollfunktionen med övriga compliance funktioner inom bolaget såsom Quality and Regulatory Compliance och Legal Compliance.

Arvodet för styrelse- och utskottsarbete 2017 (kronor)

Namn	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Totalt
Johan Malmquist	1 150 000	125 000	1 275 000
Carl Bennet	575 000	92 000	667 000
Eva Elmstedt	335 417 ¹⁾	70 000	405 417
Ulf Grunander	575 000	240 000	815 000
Carola Lemne	575 000	120 000	695 000

1) Eva Elmstedt valdes till styrelseledamot i augusti 2017 och erhåller styrelsearvode pro rata för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Ersättning till styrelsen

Extra bolagsstämman den 30 augusti 2017 beslutade att arvode ska, exklusive utskottsarvode, utgå med 1 150 000 kr till styrelsens ordförande samt 575 000 kr till envar av övriga bolagsstämмоvalda styrelseledamöter som inte är anställda i Arjo.

För arbete i revisionsutskottet ska ersättning utgå med 240 000 kr till ordföranden och 120 000 kr till var och en av de övriga ledamöterna.

För arbete i ersättningsutskottet ska ersättning utgå med 125 000 kr till ordföranden och 92 000 kr till var och en av de övriga ledamöterna.

Ingen av ledamöterna har slutit avtal med Arjo eller något av dess dotterbolag om förmåner efter det att uppdraget avslutas. För ersättning till verkställande direktören se not 5.

Styrelse

Johan Malmquist

Född 1961.

Styrelsens ordförande och styrelseledamot sedan 2017. Ordförande i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. Tidigare erfarenhet som VD och koncernchef för Getinge-koncernen 1997-2015, affärsområdeschef inom Getinge-koncernen, chef för Getinge-koncernens franska dotterbolag och VD för dotterbolag inom Electrolux.

Andra pågående uppdrag/befattningar:

Styrelseordförande i Aktiebolaget Tingstad Papper och styrelseledamot i Getinge AB (publ), Trelleborg AB (publ), Elekta AB (publ), Dunkerintressena, Mölnlycke AB, Medvisor AB, Essity Aktiebolag (publ), Stena Adactum AB och Stiftelsen Chalmers tekniska högskola. **Tidigare uppdrag/befattningar inkluderar:** VD och koncernchef för Getinge-koncernen 1997-2015. Styrelseledamot i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) och Capio AB. **Innehav:** 100 000 B-aktier och 2 380 952 syntetiska optioner.

Carl Bennet

Född 1951.

Styrelseledamot sedan 2017. Ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonom, Göteborgs universitet och teknisk hedersdoktor, Luleå tekniska universitet. Tidigare erfarenhet som VD och koncernchef i Getinge 1989-1997.

Andra pågående uppdrag/befattningar:

VD och styrelseordförande i Carl Bennet AB, styrelseordförande i Getinge AB (publ), Lifco AB (publ) och Elanders AB (publ) samt styrelseledamot i Holmen Aktiebolag (publ) och L E Lundberg-företagen Aktiebolag (publ).

Tidigare uppdrag/befattningar (senaste fem åren):

Styrelseordförande för Göteborgs universitet. **Innehav:** 18 217 200 A-aktier och 49 902 430 B-aktier genom Carl Bennet AB.

Susanna Bjunö

Född 1981.

Arbetstagarrepresentant, suppleant sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Magisterexamen i textilteknologi, Högskolan i Borås. Anställd i Arjos dotterbolag ArjoHuntleigh AB.

Andra pågående uppdrag/befattningar:

- **Tidigare uppdrag/befattningar (senaste fem åren):** - **Innehav:** 500 B-aktier.

Sten Börjesson

Född 1967.

Arbetstagarrepresentant, ledamot sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Gymnasieutbildning inom ekonomi respektive teknik. Anställd i Arjos dotterbolag ArjoHuntleigh AB.

Andra pågående uppdrag/befattningar:

Innehavare av Höörs Antenn och Elektronikservice. **Tidigare uppdrag/befattningar (senaste fem åren):** Styrelseledamot (arbetstagarrepresentant) i Getinge AB 2007-2015. **Innehav:** -

Eva Elmstedt

Född 1960.

Styrelseledamot sedan 2017. Ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Kandidatexamen i ekonomi respektive datavetenskap, Indiana University of Pennsylvania, USA. Tidigare erfarenhet som EVP Global Services och medlem av ledningsgruppen för Nokia Networks och Nokia Siemens Networks samt ledande befattningar på Ericsson, operatören 3 och Semcon.

Andra pågående uppdrag/befattningar:

Styrelseledamot i Addtech AB (publ), Axiell Group AB, KnowIT AB (publ), Gunnebo Aktiebolag (publ), Proact IT Group AB (publ) och Thule Group AB (publ).

Tidigare uppdrag/befattningar (senaste fem åren):

EVP Global Services och medlem av ledningsgruppen för Nokia Networks och Nokia Siemens Networks 2013-2014. **Innehav:** 11 000 B-aktier och 476 190 syntetiska optioner.



Johan Malmquist



Carl Bennet



Susanna Bjunö



Sten Börjesson



Eva Elmstedt



Ulf Grunander



Kajsa Haraldsson



Ingrid Hultgren



Carola Lemne



Joacim Lindoff

Ulf Grunander

Född 1954.

Styrelseledamot sedan 2017. Ordförande i revisionsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom, Stockholms universitet. Tidigare erfarenhet som auktoriserad revisor och CFO för Getinge-koncernen 1993-2016.

Andra pågående uppdrag/befattningar: Styrelseordförande och VD för Food Track i Malmö AB och styrelseordförande i Nyströms Gastronomi & Catering AB och Djurgårdsbutiken AB samt styrelseledamot i Lifco AB (publ), Djurgården Hockey AB och GREG Capital AB.

Tidigare uppdrag/befattningar (senaste fem åren): Styrelseledamot i Myteri Restaurang AB och styrelseuppdrag i ett antal bolag inom Getinge-koncernen samt CFO för Getinge-koncernen 1993-2016.

Innehav: 83 622 B-aktier och 476 190 syntetiska optioner.

Kajsa Haraldsson

Född 1982.

Arbetsgagarrepresentant, suppleant sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Masterexamen i teknisk design, Chalmers tekniska högskola. Anställd i Arjos dotterbolag ArjoHuntleigh AB.

Andra pågående uppdrag/befattningar:

-
Tidigare uppdrag/befattningar (senaste fem åren): -
Innehav: -

Ingrid Hultgren

Född 1958.

Arbetsgagarrepresentant, ledamot sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Examen i mikrobiologi, Uppsala universitet. Anställd i Arjos dotterbolag ArjoHuntleigh AB.

Andra pågående uppdrag/befattningar: Kommanditdelägare i Hultgreen Hedge kommanditbolag.

Tidigare uppdrag/befattningar (senaste fem åren): -
Innehav: 4 000 B-aktier.

Carola Lemne

Född 1958.

Styrelseledamot sedan 2017. Ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Legitimerad läkare, medicine doktor och docent, Karolinska Institutet. Tidigare erfarenhet som medicinsk chef för Pharmacia, klinisk forskningschef för Pharmacia Corp., VD för Danderyds sjukhus och koncernchef för Praktiker-tjänst Aktiebolag.

Andra pågående uppdrag/befattningar: Styrelseledamot och VD för Svenskt Näringsliv, styrelseledamot i AFA Livförsäkringsaktiebolag, AFA Sjukförsäkringsaktiebolag, AFA Trygghetsförsäkring AB, Institutet för Näringslivsforskning och Internationella Handelskammaren Stockholm samt bolagsman i CALGO Handelsbolag.

Tidigare uppdrag/befattningar (senaste fem åren): Styrelseordförande i Scandinavian Venous Centre Holding AB, styrelseledamot och VD för Praktiker-tjänst Aktiebolag, ordförande för Uppsala universitet samt styrelseledamot i Getinge AB (publ), Investor AB (publ), Stiftelsen Forska! Sverige och ledamot i Kollegiet för svensk bolagsstyrning.
Innehav: 3 000 B-aktier och 238 095 syntetiska optioner.

Joacim Lindoff

Född 1973.

VD och koncernchef sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonomexamen, Lunds universitet.
Andra pågående uppdrag/befattningar:

-
Tidigare uppdrag/befattningar (senaste fem åren): Tillförordnad VD och koncernchef i Getinge-koncernen mellan augusti 2016-mars 2017, styrelseordförande i branschorganisationen Swedish Medtech mellan 2010-2014.
Innehav: 3 428 B-aktier och 1 190 476 syntetiska optioner.

Revisorer

Magnus Willfors, Auktoriserad revisor, Huvudansvarig revisor
Cecilia Andrén Dorselius, Auktoriserad revisor

Koncernledning

Joacim Lindoff

Född 1973.
VD och koncernchef.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonomexamen, Lunds universitet. Tidigare erfarenhet från flertalet befattningar inom Getinge-koncernen, såsom tillförordnad VD för koncernen, Executive Vice President för Getinges tidigare affärsområde Infection Control och Executive Vice President för affärsområdet Surgical Workflows samt uppdrag i ledande positioner inom NIBE:s affärsområde Heating. Har även varit styrelseordförande i branschorganisationen Swedish Medtech.
Innehav: 3 428 B-aktier och 1 190 476 syntetiska optioner.

Jan Andersson

Född 1970.
EVP Segment and Product Marketing.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Studier i företagsekonomi med inriktning marknadsföring, Mithögskolan, University of Wales och Lunds universitet. Tidigare erfarenhet som Marketing Director för Baxter Renal, Interim VP Marketing för Baxter/Gambro (i samband med Baxters förvärv av Gambro), VP Marketing för DIAB Group samt Marketing Director för Gambro Lundia AB.
Innehav: 2 700 B-aktier och 47 619 syntetiska optioner.

Katarzyna Bobrow

Född 1980.
EVP Quality & Regulatory Compliance.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Masterexamen inom bank och finans med inriktning på finans och penningpolitik, Poznan University of Economics and Business och vidarestudier i Quality Management, Poznan University of Technology. Tidigare erfarenhet av olika befattningar inom Getinge-koncernen, bland annat som Senior Director QA Supply Chain and Operations. Även erfarenhet som Quality Specialist för Molex Polska.
Innehav: 261 904 syntetiska optioner.

Marion Gullstrand

Född 1957.
EVP HR & Sustainability.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen i psykologi, fyraårig utbildning till gestaltterapeut – Organisation och gruppnivå samt EMBA - Executive Master in Business Administration, Lunds universitet. Tidigare erfarenhet som HR Director för Wasa-koncernen, VP HR för Trelleborg AB (publ), HR Director för IKEA Supply Chain Greater China Supply och andra HR-befattningar inom IKEA-koncernen samt olika HR-befattningar inom Getinge-koncernen, bland annat tillförordnad EVP HR & Sustainability.
Innehav: 714 285 syntetiska optioner.

Jonas Lindqvist

Född 1962.
CFO.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonomexamen, Lunds universitet, EMBA, Handelshögskolan i Stockholm och Advanced Management Program, Harvard Business School. Tidigare erfarenhet som ekonomichef och medlem i ledningsgruppen för flertalet bolag, bland annat LR Holding AB, BMH Marine AB och bolag inom Nolato-koncernen samt CFO och VP för Polyclad Europe/Cookson Electronics och EVP och CFO för Beijer Ref AB (publ).
Innehav: 476 190 syntetiska optioner.



Joacim Lindoff



Jan Andersson



Katarzyna Bobrow



Marion Gullstrand



Jonas Lindqvist



Paul Lyon



Mikael Persson

Paul Lyon

Född 1962.
President Global Sales.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen i ingenjörsvetenskap, Western Australian Institute of Technology. Tidigare erfarenhet av olika ledande positioner inom flera stora industri- och health care-koncerner, bland annat Huntleigh Healthcare PLC UK, YTL Corporation JV Malaysia och Joyce Healthcare Group Australia. Även erfarenhet som Managing Director och President för olika affärsområden inom Getinge-koncernen, bland annat President APAC och tillförordnad President & CEO för ArjoHuntleigh.
Innehav: 476 190 syntetiska optioner.

Kornelia Rasmussen

Född 1977.
EVP Marketing Communication & Public Relations.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: IHM Business School och Kommunikation, Högskolan för lärande och kommunikation, Jönköping. Tidigare erfarenhet från olika befattningar inom Volvo Car Corporation, bland annat som Director Corporate Communications och tillförordnad Senior Vice President, Public Affairs, och senast som Executive Vice President Communications & Brand Management i Getinge-koncernen.
Innehav: 2 000 B-aktier och 714 285 syntetiska optioner.



Kornelia Rasmussen



Anne Sigouin

Mikael Persson

Född 1967.
EVP Product Development and Supply Chain & Operations.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Masterexamen i maskinteknik, Lunds universitet. Tidigare erfarenhet av olika befattningar inom Alfa Laval, bland annat VP Operations - Operations Development Manager, Supply Chain Director för Cardo Flow Solutions och Flügger A/S, VP Supply Chain i ArjoHuntleigh AB samt COO Manufacturing Capital Equipment i Getinge-koncernen.
Innehav: 52 863 B-aktier och 714 285 syntetiska optioner.

Anne Sigouin

Född 1969.
President Sales & Service Nordamerika.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen från Concordia University, Montreal, Quebec, Executive Education Leadership Consortium, Smith College, Northampton, MA, samt ett antal ledarskapsutbildningar. Tidigare erfarenhet av ledande positioner inom försäljning och marknadsföring i Kanada och USA inom Johnson & Johnson Medical Devices Companies, och har även varit Managing Director för ArjoHuntleigh AB i Kanada och och President för Getinge Kanada.
Innehav: 309 523 syntetiska optioner.



Christian Stentoft

Christian Stentoft

Född 1984.
EVP Corporate Development & Projects.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Masterexamen från design- och innovationsprogrammet, Danmarks Tekniske Universitet. Tidigare erfarenhet av olika befattningar inom Getinge-koncernen, bland annat VP Commercial Excellence & Head of PMO Asia Pacific och Extended Care Division - Director Business Strategy & Insights. Även erfarenhet som Engagement manager/projektledare för Oleto Associates och management-konsult hos Catalyst Consulting.
Innehav: 714 285 syntetiska optioner.

Förslag till vinstdisposition

Arjo AB (publ), org. nr 559092-8064

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserade vinstmedel.....	3 677 421 844
Årets resultat	-141 195 406
Summa.....	3 536 226 438

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 0,50 kr per aktie

136 184 787
i ny räkning överföres
3 400 041 651
Summa.....
3 536 226 438

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på

koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 29 mars 2018

Johan Malmquist
Styrelsens ordförande

Carl Bennet

Sten Börjesson

Eva Elmstedt

Ulf Grunander

Ingrid Hultgren

Carola Lemne

Joacim Lindoff
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 29 mars 2018
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors
Auktoriserad revisor, Huvudansvarig revisor

Cecilia Andrén Dorselius
Auktoriserad revisor

Koncernens finansiella rapporter

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	2017	2016
Nettoomsättning	2, 3	7 688	7 808
Kostnad för sålda varor	4	-4 260	-4 366
Bruttoresultat		3 428	3 442
Försäljningskostnader	4	-1 571	-1 392
Administrationskostnader	4	-1 136	-1 016
Forsknings- och utvecklingskostnader	4, 28	-134	-133
Förvärvskostnader		-	-7
Omstrukturerings- och integrationskostnader	4	-324	-155
Övriga rörelseintäkter		29	58
Övriga rörelsekostnader		-11	-16
Rörelseresultat (EBIT)	3, 4, 5, 6, 7	281	781
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	8	15	7
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	9	-117	-117
Resultat efter finansiella poster		179	671
Skatt	10	-61	-181
Årets resultat		118	490
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderföretagets aktieägare		118	490
Resultat per aktie, kronor ¹⁾	11	0,43	1,80
- vägt genomsnittligt antal aktier för beräkning av resultat per aktie (tusental)	11	272 370	272 370

1) Före och efter utspädning.

Rapport över totalresultatet för koncernen

Mkr	Not	2017	2016
Årets resultat		118	490
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan omföras till resultatet			
Aktuariella vinster/förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner		-165	53
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till resultatet		32	-11
Poster som vid senare tidpunkt kan omföras till resultatet			
Omräkningsdifferenser	16	-345	-286
Säkringar av nettoinvesteringar		49	-
Kassaflödessäkringar	16, 26	101	-99
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till resultatet		-33	22
Årets övriga totalresultat netto efter skatt		-361	-321
Summa totalresultat för året		-243	169
<i>Totalresultat hänförligt till:</i>			
Moderföretagets aktieägare		-243	169

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	2017	2016
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	3, 4, 12	6 634	6 663
Materiella anläggningstillgångar	3, 4, 12	1 134	1 110
Derivat, långfristiga	26	–	9
Långfristiga finansiella fordringar, räntebärande		8	68
Långfristiga fordringar, icke räntebärande		12	32
Uppskjuten skattefordran	10	314	207
Summa anläggningstillgångar		8 102	8 089
Omsättningstillgångar			
Varulager	13	1 104	1 044
Kundfordringar	14	1 898	2 277
Aktuella skattefordringar		49	115
Kortfristiga finansiella fordringar	25	–	1 397
Derivat, kortfristiga	26	35	116
Övriga kortfristiga fordringar		186	78
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	164	151
Likvida medel		672	1 446
Summa omsättningstillgångar		4 108	6 624
SUMMA TILLGÅNGAR		12 210	14 713

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN, FORTSÄTTNING

Mkr	Not	2017	2016
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	16	91	1
Andra reserver		419	648
Balanserade vinstmedel		4 564	10 009
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		5 074	10 658
Långfristiga skulder			
Långfristiga finansiella skulder	26	5 131	1 361
Avsättningar för pensioner, räntebärande	21	61	36
Uppskjuten skatteskuld	10	138	157
Övriga avsättningar, långfristiga	20	49	38
Summa långfristiga skulder		5 379	1 592
Kortfristiga skulder			
Övriga avsättningar, kortfristiga	20	69	39
Kortfristiga finansiella skulder	26	90	340
Leverantörsskulder	26	541	739
Aktuella skatteskulder		104	36
Derivat, kortfristiga	26	7	224
Övriga skulder		174	255
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	772	830
Summa kortfristiga skulder		1 757	2 463
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		12 210	14 713

Information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 23.

Förändringar i eget kapital för koncernen

Mkr	Aktiekapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2016	-	1 011	9 216	10 227
Årets resultat	-	-	490	490
Övrigt totalresultat för året	-	-363	42	-321
Bildande av moderbolag	1	-	-	1
Transaktioner med aktieägare ²⁾	-	-	261	261
Utgående balans per 31 december 2016	1	648	10 009	10 658
Ingående balans per 1 januari 2017	1	648	10 009	10 658
Årets resultat	-	-	118	118
Övrigt totalresultat för året	-	-229	-132	-361
Nyemission	90	-	-	90
Transaktioner med aktieägare ²⁾	-	-	-5 431	-5 431
Utgående balans per 31 december 2017	91	419	4 564	5 074

1) För reserver, se vidare not 16.

2) För transaktioner med aktieägare se not 25.

Kassaflödesanalyser

Mkr	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		281	781
Återläggning av av- och nedskrivningar		715	755
Kostnadsförda omstrukturerings- och integrationskostnader ¹⁾		250	67
Utbetalda omstrukturerings- och integrationskostnader		-63	-108
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	27	36	21
Betalda räntor		-114	-104
Erhållna räntor		9	4
Övriga finansiella poster		3	-10
Betald skatt		-135	-168
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital		982	1 238
Förändring i rörelsekapital			
Varulager		-103	-87
Kortfristiga fordringar		176	-345
Kortfristiga skulder		-483	113
Kassaflöde från den löpande verksamheten		572	919
Investeringsverksamheten			
Förvärvade verksamheter	24	-	-212
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar		-653	-325
Avyttringar av anläggningstillgångar		1	11
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-652	-526
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån	19	5 131	-
Återbetalning av räntebärande skulder	19	-11	-6
Förändring av långfristiga fordringar		83	-47
Transaktioner med aktieägare		-5 897	289
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-694	236
Årets kassaflöde	19	-774	629
Likvida medel vid periodens början		1 446	808
Årets kassaflöde		-774	629
Omräkningsdifferenser		0	9
Likvida medel vid årets slut	27	672	1 446

1) Exklusive nedskrivningar av anläggningstillgångar.

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmän information

Arjo AB, som är moderföretag i Arjokoncernen, är ett aktiebolag med säte i Malmö, Sverige. Bolagets verksamhet framgår av förvaltningsberättelsen på sidan 38.

Grunder för upprättande

Arjos konsoliderade finansiella rapporter har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS)/International Accounting Standards (IAS) såsom de är antagna inom EU och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Arjo tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid värdering av tillgångar och skulder utom vad gäller finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder, inklusive derivatinstrument, värderade till verkligt värde via resultaträkningen, vilka värderas till verkligt värde antingen i resultatet eller övrigt totalresultat, i de fall de är säkringsinstrument avseende kassaflödesäkringar. Nedan följer ytterligare beskrivning kring upprättande av de konsoliderade finansiella rapporterna.

Bildandet av Arjokoncernen är en transaktion under gemensamt bestämmande inflytande och omfattas i dagsläget inte av någon IFRS-standard vilket medför att en lämplig redovisningsprincip ska tillämpas i enlighet med IAS 8. En tillämplig och vedertagen metod är att använda tidigare bokförda värden (predecessor basis) vilket är den princip som Arjo valt att tillämpa.

De finansiella rapporterna är upprättade baserat på den finansiella information som rapporterats för ovanstående enheter för koncernredovisningsändamål i Getinge AB (publ) vilket var Arjos moderbolag under bildandet av Arjokoncernen. De finansiella rapporterna är således en aggregering av denna finansiella information och presenteras som om enheterna varit en koncern från det tillfälle då de varit en del av Getingekoncernen och innebär att enheternas tillgångar och skulder presenteras med de bokförda värdena för den högsta nivån av gemensamt bestämmande inflytande (dvs. Getinge AB).

Med anledning av att det inte enbart är legala enheter som överförs i samband med bildandet av Arjokoncernen har vid upprättandet av de finansiella rapporterna, med tillägg för de principer som använts för att bestämma vilka tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt kassaflöden som ska ingå i de konsoliderade finansiella rapporterna, följande överväganden gjorts:

Allokering av intäkter och kostnader

En förutsättning för att upprätta dessa finansiella rapporter är att intäkter och kostnader samt tillgångar och skulder utgår från poster som kan identifiera för jämförelseperioden och fram till avknoppningen eftersom man inte varit en legal koncern för dessa perioder. Getinge AB har haft en intern kostnadsallokering där centrala kostnader, bland annat IT- och HR-funktioner samt andra stabskostnader, har debiterats respektive enhet, vilket medfört att relaterade kostnader för Arjo har inkluderats i dessa finansiella rapporter.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Med anledning av att det inte funnits en utsedd ledningsgrupp för Arjo före 1 april 2017, presenteras inga särskilda upplysningar kring ersättningar till ledande befattningshavare för tiden före 1 april 2017. Styrelsearvodet har utgått från 2017 varför heller inte några jämförelsetal redovisas för 2016.

Pensionsåtagande

Majoriteten av pensionsåtaganden samt relaterade förvaltningstillgångar har under samtliga perioder varit rapporterade av respektive juridisk person inom Arjo och har beräknats enligt de principer som presenteras nedan. Pensionsåtaganden samt verkligt värde för de direkt hänförliga förvaltningstillgångarna för dessa åtaganden har redovisats i de finansiella rapporterna baserat på de beräknade åtagandena i enlighet med IAS 19. Även pensionsåtaganden och tillgångar för vilka medgivande från myndighet eller annan part till överflyttningen erfordras har inkluderats. Kostnader och omvärderingseffekterna som är relaterade till dessa åtaganden återspeglas i de finansiella rapporterna.

Derivat och säkringsredovisning

Arjos kommersiella flöden har fram till avknoppningen säkrats i enlighet med Getinges finanspolicy, via en intern rapportering avseende framtida flöden vilka i sin tur har säkrats av Getinge ABs treasuryfunktion. Denna funktion har hanterat Getinge koncernens samtliga derivat och säkringsrelationerna kring kommersiella flöden samt nettoinvesteringar. I dessa finansiella rapporter har de derivat samt den säkringsreserv som är hänförlig Arjo vad gäller kassaflödesäkringar inkluderats. Då ingen direkt reglering skett av derivaten återspeglas detta som transaktioner med aktieägare. Säkring av nettoinvestering har inte förelegat före avknoppningen.

Finansiella kostnader och kapitalstruktur

Finansiella kostnader som belastat enheterna i Arjo för 2016 samt perioden fram till avknoppningen baseras på den faktiska upplåning och räntekostnader som dels föreligger gentemot Getinges centrala treasuryfunktion samt eventuell extern upplåning som föreligger i de enskilda enheterna. Arjos historiska kapitalstruktur har inte speglat den för en separat, noterad enhet då man primärt varit internt finansierad. Den slutgiltiga kapitalstrukturen för Arjo fastställdes i samband med Getinges utdelning av Arjo.

Inkomstskatt

Som en följd av att Getinge med hjälp av bl.a. koncernbidrag eller liknande metoder kunnat skatteutjämna mellan sina enheter, har de enheter som utgör Arjo historiskt inte belastats med skatt som om de vore en självständig koncern.

Skatt har i de historiska finansiella rapporter därför redovisats baserat på det beskattningsbara resultatet i enheterna och de möjligheter som koncernen haft att skatteutjämna, t ex via koncernbidrag. I de fall skatteutjämning har skett mellan Arjo och övriga Getingebolag har detta redovisats som en transaktion med aktieägare.

Resultat per aktie

Beräkning av resultat per aktie i dessa finansiella rapporter baseras på det genomsnittligt medelantal utestående aktier som förelåg i samband med att utdelningen av Arjo, vilket uppgår till 272 369 573 aktier. Detta anses mer relevant då avsikten är att återspegla den aktiestruktur som ska förelåg i Arjo i samband med utdelningen av Arjo från Getinge.

Eliminering av transaktioner inom Arjo

Fordringar, skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster som uppstår mellan enheter inom Arjo elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orea-

NOT 1 FORTSÄTTNING

liserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov. Arjo har haft ett flertal transaktioner med Getingeföretag, och prissättningen har följt den transfer pricing policy som föreligger inom Getingekoncernen. För ytterligare information om transaktioner mellan Arjo och Getinge hänvisas till not 25 Transaktioner med närtstående.

Redovisnings- och värderingsprinciper

Grunder för upprättande av Arjos historiska finansiella rapporter har redogjorts för ovan.

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljontals kronor (Mkr) om inte annat anges. Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2016 års verksamhet.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden, vilka påverkar de redovisade tillgångs- och skuldbeloppen, övrig information som lämnas i bokslutet samt de intäkter och kostnader som redovisas under perioden. Uppskattningar, bedömningar och antaganden ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar, uppskattningar och antaganden. Styrelsen och koncernledningen har bedömt följande områden som särskilt betydelsefulla vid bedömning av Arjos resultat och ställning:

Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärv. Vid rörelseförvärv identifieras samtliga identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade bolaget vilka värderas till verkligt värde, inklusive värdet på tillgångar och skulder i redan ägd andel, inklusive andel hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod. Arjo undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod enligt den redovisningsprincip som beskrivs här i not 1. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 12).

Pensionsåtagande. Redovisningen av kostnader för förmånsbaserade pensioner och andra tillämpliga pensionsförmåner baseras på aktuella beräkningar som utgår från antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar och förväntad inflation. Antagandena om diskonteringsränta baseras i sin tur på högkvalitativa placeringar med fast ränta med liknande löptid som pensionsplanerna (se not 21).

Inkuransreserv. Varulagret är upptaget till det lägre beloppet av anskaffningsvärde enligt den så kallade först in- först-utprincipen och nettoförsäljningsvärde. Varulagrets värde är justerat med bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för lager samt hanterings- och försäljningsomkostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans (se not 13).

Uppskjuten skatt. Värderingen av förlustavdrag och företagets förmåga att utnyttja outnyttjade förlustavdrag baseras på företagets uppskattningar av framtida beskattningsbara inkomster i olika skattejurisdiktioner och inbegriper antaganden om huruvida kostnader som ännu inte har varit föremål för beskattning är avdragsgilla. Uppskjuten skatt redovisas över resultaträkningen förutom i de fall uppskjuten skatt är

hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat då uppskjuten skatt redovisas tillsammans med underliggande transaktion i övrigt totalresultat (se not 10).

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka Arjo har bestämmande inflytande. Arjo kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Utländska valutor

Funktionell valuta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som kostnad såld varor. Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster.

Omräkning av utländska verksamheter. Arjo tillämpar dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar. Det innebär att samtliga tillgångar och skulder i dotterföretagen omräknas till balansdagens kurs, medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna förs till övrigt totalresultat. Den samlade omräkningsdifferensen vid avyttringar redovisas tillsammans med den vinst/förlust som transaktionen ger upphov till.

Intäktsredovisning

Försäljning omfattar produkter, tjänster och uthyrning, exklusive indirekt omsättningsskatt och lämnade rabatter. Intäkter redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med att ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans, priset har fastställts och inkassering av fordran är skäligen säkerställd. Om leverans av färdiga produkter skjuts upp på köparens begäran men där köparen övertar äganderätten och accepterar fakturering, s.k. "Bill and hold" försäljningar, sker intäktsredovisning vid tidpunkten för äganderättens övergång. Normalt redovisas intäkter när köparen har accepterat leverans, och installation och kontroll har skett. Intäkt redovisas så snart leverans har skett om installation och kontroll är av enklare art och efter reservering av bedömda kvarstående kostnader. Intäktsredovisning av tjänster sker i takt med att tjänsterna utförs. Intäkter avseende uthyrning periodiseras över hyreskontraktens längd. Ränteintäkter redovisas löpande och erhållen utdelning redovisas när rätten till utdelning är fastställd. I de finansiella rapporterna elimineras internförsäljning. För större uppdrag som sträcker sig över mer än en redovisningsperiod där utfallet kan mätas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter och kostnader i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden för ett uppdrag fastställs i förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter utom i de fall då detta inte motsvarar färdigställandegraden. Förändringar i uppdragets omfattning och anspråk ingår endast till den utsträckning det finns en överenskommelse med kunden om detta. När utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt intäktsredovisas endast det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt

NOT 1 FORTSÄTTNING

kommer att ersättas av beställaren och övriga uppkomna uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad i sin helhet.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och de villkor som är förknippade med bidraget kommer att uppfyllas. Statliga bidrag som gäller kostnader redovisas i resultaträkningen. Intäkten redovisas i samma period som de kostnader bidragen avser. Statliga bidrag relaterade till köp av tillgångar reducerar tillgångens redovisade värde. Bidrag påverkar det redovisade resultatet under tillgångens nyttjandeperiod genom lägre avskrivningar.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, orealiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar, valutakursdifferenser, samt värdeförändringar på derivatinstrument som används i den finansiella verksamheten. Lånekostnader i samband med upptagande av lån redovisas som en del av lånet det avser och belastar resultatet över lånets löptid.

Immateriella tillgångar

Goodwill. Goodwill utgörs av den del av köpeskillingen vid ett förvärv som överstiger marknadsvärdet för de identifierbara tillgångarna med avdrag för skulder och eventalförpliktelser, räknat på förvärvsdagen, på den andel av det förvärvade bolagets tillgångar som Arjo förvärvar. Vid ett rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill som uppkommer vid förvärv av utländska enheter behandlas som en tillgång i den utländska enheten och omräknas till den kurs som råder på balansdagen. Nedskrivningsbehovet för goodwill prövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning kan ha inträffat. Nedskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på goodwill som avser den avyttrade enheten.

Övriga immateriella tillgångar. Övriga immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal och övrigt. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade nyttjandeperioden, vilken brukar variera mellan 3 och 15 år. Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är antingen avskiljbara eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras marknadsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal m m. Förvärvade immateriella tillgångar värderas till marknadsvärde och skrivs av linjärt under sin förväntade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden kan i vissa fall vara obestämbar. Dessa immateriella tillgångar skrivs ej av utan nedskrivningsbehovsprövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning kan ha inträffat. Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar.

Aktiveringen sker när ledningen bedömer att produkten är tekniskt och ekonomiskt bärkraftig, vilket normalt är när ett produktutvecklingsprojekt har nått en definierad milstolpe enligt en fastställd projekteringsmodell. Det aktiverade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller. Kostnader för forskning belastar resultatet när de uppkommer. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten då tillgången är färdig att användas och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden uppgår till 3-15 år.

Materiella anläggningstillgångar

Fastigheter, maskiner, inventarier och övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster. Tillgångar som tillkommer i samband med förvärv av nya dotterbolag, redovisas till marknadsvärdet på förvärvsdagen. Avskrivning sker linjärt. Värdet i balansräkningen representerar anskaffningskostnaden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig ekonomisk livslängd, men i övrigt grundar sig avskrivningar på följande förväntade nyttjandeperioder:

Tillgångsslag	Avskrivning, antal år
Markanläggningar	40 - 50
Byggnader	10 - 50
Maskiner	5 - 25
Inventarier	10
Produktionsverktyg	5
Utrustning för uthyrning	5
Bilar	4
Datorutrustning	3

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Ordinarie underhålls- och reparationskostnader kostnadsförs under de perioder de uppkommer. Mer omfattande renoverings- och uppgraderingskostnader kapitaliseras och skrivs av under objektets återstående förväntade nyttjandeperiod. Kapitalvinster/förluster redovisas under övriga rörelseintäkter/kostnader.

Leasing. Arjo som leasetagare

Finansiell leasing. Arjo har inga väsentliga finansiella leasingavtal som leasetagare.

Operationell leasing. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing och betalningar som erläggs enligt avtal om operationell leasing eller hyresavtal kostnadsförs proportionellt under leasing- respektive hyrestiden. Eventuell ersättning som leasetagaren, enligt avtalet, är skyldig att lämna till leasegivaren om leasingavtalet sägs upp i förtid kostnadsförs i den period då avtalet sägs upp.

Leasing. Arjo som leasegivare

Leasingavtal definieras i två kategorier, operationella och finansiella, beroende på avtalens finansiella innebörd. De operationella leasingavtalen redovisas som anläggningstillgångar. Intäkter från operationell

NOT 1 FORTSÄTTNING

leasing redovisas jämnt fördelat över leasingperioden. För dessa tillgångar tillämpas linjär avskrivning enligt villkoren i åtagandet och avskrivningsbeloppet anpassas för att överensstämma med beräknat försäljningsvärde då åtagandet löper ut. Bedömt nedskrivningsbehov belastar resultaträkningen omgående. Produkternas bedömda försäljningsvärde vid åtagandets upphörande följs kontinuerligt på individuell basis. Finansiella leasingavtal redovisas som långfristiga respektive kortfristiga fordringar. Inbetalningar från ett finansiellt leasingavtal fördelas mellan ränteintäkt och amortering av fordran.

Nedskrivning

Vid varje bokslutstillfälle bedöms tillgångarnas bokförda värde för att avgöra om det finns några indikationer på nedskrivningsbehov. Om sådana indikationer finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet anses vara det högre av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet, varvid nedskrivning redovisas så snart det bokförda värdet överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisad nedskrivning på övriga immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar återförs om återvinningsvärdet bedöms ha ökat, dock inte i större utsträckning än vad det bokförda värdet hade varit om ingen nedskrivning hade redovisats under tidigare år. Redovisad nedskrivning på goodwill återförs inte.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet/tillverkningsvärdet enligt först in, först ut principen (FIFO) respektive nettoförsäljningsvärde. I varulagret ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar. Nettoförsäljningsvärdet är beräknat till uppskattat försäljningspris med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En uppskattning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året. Varulagrets värde justeras med en bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för varulagret samt hanterings- och försäljningskostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans.

Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med fordrans effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort mot värdeminskningsskontot för kundfordringar. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras posten försäljningskostnader i resultaträkningen.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då tillämpas likviddagsredovisning.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen under IAS 39 (se sidan 77-80). Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Ytterligare information om finansiella instrument återfinns i not 14 Kundfordringar och not 26 Finansiell riskhantering.

Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet. Finansiella tillgångar i denna kategori består av derivat. De ingår i omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom 12 månader efter rapportperiodens slut, annars klassificeras de som anläggningstillgångar. Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas som en del av övrigt totalresultat till den del de ingår i en säkringsrelation som kvalificerar för säkringsredovisning. De återförs till resultatet när den säkrade transaktionen inträffar och redovisas då som en del av bruttoresultatet.

Lånefordringar och kundfordringar. Tillgångar i denna kategori består av långfristiga finansiella fordringar, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader.

Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

Eventuella nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel. Likvida medel består till största delen av kassamedel hos finansinstitut och endast till mindre del av kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp, vilket motsvarar verkligt värde.

Övriga finansiella skulder. I denna kategori ingår långfristiga finansiella skulder, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. Poster i denna kategori värderas initialt till verkligt värde och i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning. För derivatinstrument eller andra finansiella instrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas den effektiva delen av värdeförändringen i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från kassaflödessäkringar återförs från eget kapital till resultaträkningen samtidigt som den säkrade posten påverkar resultatet. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis. Effekten av säkringar redovisas på samma rad som säkrad post.

Verkligt värde. Presenterade verkliga värden för derivatinstrument har beräknats med ledning av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå. Detta innebär att alla instrument som handlas på en effektiv marknad, exempelvis valutaterminskontrakt, är värderade "marked-to-market" med aktuella priser. Arjo har inga instrument där ett tillförlitligt pris inte finns tillgängligt i marknaden. Omräkning till SEK sker till balansdagens valutakurs. Ytterligare information återfinns i not 26 Finansiell riskhantering.

NOT 1 FORTSÄTTNING

Ersättningar till anställda

Redovisning av pensioner. Inom Arjo finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Planerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernföretag och de anställda. Arjos svenska företag omfattas generellt av ITP-planen, som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda.

Förmånsbestämda planer. Pensionskostnaden för förmånsbaserade planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. Åtagandena värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar, med användande av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags- eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Arjos nettoskuld för respektive förmånsbestämd plan (som också redovisas i balansräkningen) består av nuvärdet av förpliktelsen med avdrag för förvaltningstillgångarnas verkliga värde. Om värdet på förvaltningstillgångar överstiger värdet på förpliktelsen uppstår ett överskott som redovisas som en tillgång. Det redovisade tillgångsbeloppet begränsas till summan av kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskningar av framtida avgifter till planen. De aktuariella antagandena är företagets bästa bedömning av de olika variabler som bestämmer kostnaderna för att tillhandahålla förmånerna. När aktuariella antaganden används kan det verkliga utfallet avvika från det uppskattade utfallet, och de aktuariella antagandena förändras från en period till en annan. Dessa skillnader redovisas som aktuariella vinster och förluster. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat för den period då de uppstår.

I resultaträkningen utgörs kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner av summan av kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare period, ränta på förpliktelse samt förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period och tidigare perioder redovisas som personalkostnad. Räntekomponenten i pensionskostnaden redovisas bland finansiella kostnader.

Avgiftsbestämda planer. Avgiftsbestämda planer är planer enligt vilka företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Arjos utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Den del av den svenska ITP-planen som avser familjepension, sjukpension och tjänstegruppiv som är finansierad genom försäkring i Alecta är en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Denna pensionsplan innebär enligt IAS 19 att ett företag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelse samt av de förvaltnings-tillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsplanen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för förmånsbestämda pensionsplaner. För närvarande har inte Alecta möjlighet att tillhandahålla erforderlig information varför ovannämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 i IAS 19. Detta innebär att inbetalda premier till Alecta löpande kommer att redovisas som kostnad i den period de avser.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när Arjo har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt om det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. I balansräkningen redovisas som avsättningar pensioner, uppskjutna skatteskulder, omstruktureringsåtgärder, garantiåtaganden och andra liknande poster. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser avser åtaganden som ej redovisas som skulder/avsättningar på grund av att det antingen inte är troligt att ett utflöde av Bolageter kommer att krävas för att reglera åtagandet eller att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beräkning av beloppet.

Inkomstskatter

Arjos inkomstskatter innefattar skatter på koncernföretagens redovisade vinster under redovisningsperioden samt skattejusteringar avseende tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviserats och med stor säkerhet kommer att fastställas.

Skatt redovisas direkt mot övrigt totalresultat och eget kapital om skatten är hänförlig till poster som redovisas direkt mot övrigt totalresultat och eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas för att motsvara den skatteeffekt som uppstår när slutlig skatt utlöses. Den motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga föreliggande skillnader mellan skatte- och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av gällande skattesatser. Temporära skillnader uppkommer främst genom avskrivningar på fastigheter, maskiner och inventarier, marknadsvärdering av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i förvärvade bolag, marknadsvärdering av investeringar klassade som tillgängliga för försäljning samt finansiella derivat, vinster från koncerninterna lagertransaktioner, obeskattade reserver och skattemässiga underskottsavdrag, varav de senare redovisas som tillgång endast i den omfattning det är sannolikt att de kommer att motsvaras av framtida beskattningsbara vinster. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag och filialer redovisas inte då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Segmentredovisning

Arjos verksamhet består av ett rörelsesegment och av den anledningen presenteras enbart de uppgifter som föreligger i not 3. Rörelsesegmentsrapporteringen överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. I Arjo har denna funktion identifierats som Verkställande Direktören.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt IAS 7, Rapport över kassaflöden, indirekt metod. Utländska koncernföretags kassaflöde omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar, redovisas netto exkluderande likvida medel, under Förvärvade verksamheter och Avyttrade verksamheter och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten.

Utdelning

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar ej utdelningsbara medel förrän utdelningen har godkänts av årsstämman.

Alternativa nyckeltal

I denna rapport förekommer alternativa nyckeltal för uppföljning av Arjos verksamhet och de primära alternativa nyckeltal som presenteras avser EBITDA justerad, cash conversion samt nettoskuldssättningsgrad. Definitioner och avstämningar av de alternativa nyckeltalen återfinns på sidorna 95–98.

Nya redovisningsprinciper som tillämpas av Arjo 2017

Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder ikraft för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2017 har haft en väsentlig inverkan på Arjos finansiella rapporter.

NOT 1 FORTSÄTTNING

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2018 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på Arjos finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas tre värderingskategorier för finansiella tillgångar, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen men det finns även en möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer ske vid avyttring av instrumentet. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster. För finansiella skulder ändras inte klassificeringen och värderingen förutom i det fall då en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativet. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk ska redovisas i övrigt totalresultat. IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80-125-kriteriet ersätts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat föremål och att säkringskvoten ska vara samma som används i riskhanteringen. Även regelverket kring säkringsdokumentation ändras jämfört med IAS 39. IFRS 9 är antagen av EU och ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Arjo har utvärderat effekterna av införandet av standarden. För väsentliga finansiella instrument i form av kundfordringar, leverantörsskulder, skulder till kreditinstitut samt fordringar och skulder till koncernbolag kommer inte de nya reglerna påverka klassificering och värdering i de finansiella rapporterna. Samtliga materiella poster som nämns ovan redovisas till upplupet anskaffningsvärde och kommer att redovisas enligt denna ansats även fortsättningsvis enligt IFRS 9. Bedömningen avseende nedskrivningar är att reserveringen för förväntade framtida kundförluster inte förändras.

Säkringsredovisning tillämpas för valutaterminskontrakt vika innehas i syfte att hantera den valutaexponering som uppstår i verksamheten. Införandet av den nya standarden bedöms inte innebära en förändring av befintliga redovisningsprinciper för sådana säkringar, varför Arjos finansiella ställning inte kommer att påverkas.

Arjo kommer att tillämpa standarden från och med 1 januari 2018.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att

använda och erhålla nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2018. Förtida tillämpning är tillåten. Standarden är antagen av EU. Arjo har utvärderat standarden och analysen visar att nuvarande principer för intäktsredovisning är förenliga med IFRS 15. Arjos bedömning är således att standarden inte kommer få någon väsentlig inverkan på räkenskaperna. Delar av Arjos intäktsflöden avser hyresintäkter vilka inte omfattas av IFRS 15 och kommer således inte att påverkas av införandet av standarden.

IFRS 15 kommer dock att medföra nya upplysningskrav. Standarden kommer att tillämpas från och med 1 januari 2018.

IFRS 16 Leases

IFRS 16 "Leasingavtal" publicerades av IASB i januari 2016. Standarden reglerar redovisning av leasing och kommer att ersätta IAS 17 "Leasingavtal" samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten. EU har antagit standarden.

Arjo har påbörjat arbetet med att analysera vilken effekt IFRS 16 kommer att få på koncernens finansiella rapporter. Arjo kommer att göra en översyn av samtliga avtal för att bedöma huruvida det finns ytterligare avtal som nu blir leasingavtal enligt IFRS 16:s nya definition samt att verifiera leasingperioderna. Därefter kommer detta att kvantifieras och redovisas i bolagets balansräkning. De åtaganden som föreligger avseende operationella leasingavtal återfinns i not 18.

Arjo har ännu inte bestämt vilken övergångsbestämmelse som ska tillämpas.

Vidare kommer Arjo även att analysera de upplysningar som tillkommer och vilken inverkan det kommer att få på den informationsinsamling som krävs. IFRS 16 kommer att tillämpas från och med 1 januari 2019.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft förväntas ha någon väsentlig inverkan på Arjo.

Not 2 Nettoomsättning per intäktslag

Mkr	2017	2016
Produktförsäljning	4 328	4 428
Reservdelar	640	663
Tjänsteuppdrag	736	769
Uthyrning	1 984	1 948
Summa	7 688	7 808

Not 3 Segmentsredovisning

Arjos verksamhet består av ett rörelsesegment. Nedan specificeras nettoomsättning samt immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar för segmentet per geografiskt område. Nettoomsättningen baseras på kundens hemvist och tillgångarna baseras på Arjo-bolagens hemvist. Koncernen har inga kunder som står för 10 procent eller mer av koncernens omsättning.

Mkr	Nettoomsättning		Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	
	2017	2016	2017	2016
Nordamerika	2 819	2 905	1 699	1 806
varav USA	2 242	2 331	1 116	1 201
Västeuropa	3 749	3 759	5 498	5 376
varav Storbritannien	992	1 116	3 715	4 537
varav Sverige	78	78	835	149
Övriga världen	1 120	1 144	571	591
Summa	7 688	7 808	7 768	7 773

Not 4 Kostnader per kostnadslag

Mkr	2017	2016
Kostnader fördelade på kostnadslag		
Löner och ersättningar	-2 230	-2 185
Sociala kostnader	-416	-361
Pensionskostnader	-106	-109
Av- och nedskrivningar immateriella tillgångar	-315	-366
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	-400	-389
Varor och tjänster	-3 958	-3 659
Summa	-7 425	-7 069

Mkr	2017	2016
Av- och nedskrivningar		
Kostnad för sålda varor	-425	-403
Försäljningskostnader	-112	-135
Administrationskostnader	-100	-126
Forsknings- och utvecklingskostnader	-4	-3
Omstrukturerings- och integrationskostnader	-74	-88
Summa	-715	-755

Not 5 Personalkostnader

Koncernen, Mkr	2017			2016		
	Styrelse och VD ¹⁾	Övriga	Totalt	Styrelse och VD ¹⁾	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	75	2 155	2 230	63	2 122	2 185
Sociala kostnader	13	403	416	8	353	361
Pensionskostnader	5	101	106	4	105	109
Summa	93	2 659	2 752	75	2 580	2 655

1) Avser ersättningar till styrelse och VD i dotterbolag i koncernen.

Medelantal anställda

Mkr	2017			2016		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Australien	164	60	224	143	51	194
Belgien	50	21	71	54	24	78
Danmark	27	12	39	27	15	42
Dominikanska Republiken	130	417	547	99	353	452
Frankrike	315	98	413	297	93	390
Förenade Arabemiraten	7	2	9	3	2	5
Holland	94	60	154	82	55	137
Hongkong	11	8	19	2	1	3
Indien	100	29	129	223	25	248
Irland	25	3	28	72	21	93
Italien	92	34	126	89	39	128
Kanada	233	116	349	218	100	318
Kina	223	141	364	247	122	369
Norge	7	4	11	7	4	11
Nya Zeeland	30	8	38	25	5	30
Polen	263	433	696	269	393	662
Schweiz	36	9	45	36	13	49
Singapore	32	11	43	28	13	41
Spanien	9	6	15	5	3	8
Storbritannien	723	318	1 041	672	279	951
Sverige	59	61	120	57	46	103
Sydafrika	53	25	78	54	27	81
Sydkorea	3	–	3	1	1	2
Tjeckien	8	5	13	7	5	12
Tyskland	283	76	359	301	68	369
USA	642	181	823	674	192	866
Österrike	82	14	96	103	18	121
Summa	3 701	2 152	5 853	3 795	1 968	5 763

NOT 5 FORTSÄTTNING

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen i %

Arjo existerade inte som en operativ enhet inom Getinge varför uppgifter om fördelningen av ledande befattningshavare och styrelseledamöter på kvinnor och män inte redovisas för jämförelseåret 2016.

Könsfördelning

	2017
Kvinnor:	
Styrelseledamöter	16%
Andra personer i företagets ledning inkl VD	30%
Män:	
Styrelseledamöter	84%
Andra personer i företagets ledning inkl VD	70%

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare under 2017, tkr

	Styrelse- arvode ¹⁾	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande	1 676					1 676
Styrelseledamöter	2 582					2 582
VD		4 667	630	77	1 400	6 774
Övriga ledande befattningshavare, anställda i moderbolaget		6 082	2 387	255	1 487	10 211
Övriga ledande befattningshavare, anställda i andra koncernbolag		6 496	2 614	1 665	708	11 483
Totalt	4 258	17 245	5 631	1 997	3 595	32 726

1) Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott. Ersättning till styrelsens ordförande faktureras via eget bolag varför ovanstående belopp innehåller sociala avgifter. För övriga styrelseledamöter avser ersättningarna under 2017 kostnadsfört arvode. För arvoden per ledamot se avsnitt Bolagsstyrning sidan 45.

Kommentarer till tabellen

- Ersättningarna till VD Joacim Lindoff avser perioden 1 maj–31 december 2017. Ersättningarna till Jonas Lindqvist avser perioden 28 april–31 december 2017. Ersättningarna till Jan Andersson avser perioden 15 september–31 december 2017. För övriga personer i koncernledningen avser ersättningarna perioden 1 april–31 december 2017.
- Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2017 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2018.
- Övriga förmåner avser tjänstebil, sjukvårdförsäkring och bostadsförmån.
- Övriga ledande befattningshavare avser ersättningar till medlemmar av koncernledningen andra än VD (9 personer)

Ersättningar till ledande befattningshavare

Principer: Årsstämman 2017 fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebärande i huvudsak följande: Ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där Arjo verkar så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidorna 48–49. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. För VD är den rörliga ersättningen maximerad till 60 procent av grundlönen.

Rörlig ersättning: Den rörliga ersättningen ska alltid vara i förväg begränsad till ett maximalt belopp och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Någon rörlig ersättning ska ej utgå om resultatet före skatt är negativt. För VD:n baserades bonus 2017 på finansiella mål uppsatta av styrelsen. Prestationsbaserad årsbonus för VD ska inte överstiga 60 procent av den fasta årslönen. För andra ledande befattningshavare baserades bonus 2017 på en kombination av finansiella mål och individuella mål. Prestationsbaserad årsbonus för övriga ledande befattningshavare ska inte överstiga 50–70 procent av den fasta årslönen (beroende på funktion och geografisk placering).

Pensioner: Pensionsåldern för VD:n är 65 år. Pensionslösningen är premiebaserad och uppgår till 30 procent av grundlönen. Även för andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Även dessa pensionsavtal är premiebaserade. Pensionsavtalen har tecknats enligt gällande lokala regler för det land där befattningshavaren är bosatt.

Uppsägningslön: Om VD säger upp sig gäller en uppsägningsperiod om lägst 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till lön under en uppsägningsperiod motsvarande 12 månader. Uppsägningslönen avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning av andra ledande befattningshavare föreligger rätt till lön under uppsägningsperiod om lägst 6 månader och högst 12 månader

Berednings- och beslutsprocess: Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning, storleken på eventuella löneökningar samt föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Ersättningar till VD för verksamhetsåret 2017 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation. Ersättning till andra ledande befattningshavare har beslutats av VD efter samråd med styrelsens ordförande. Ersättningsutskottet har under 2017 sammanträtt vid fyra tillfällen.

Utöver nämnda rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutad aktie eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Ambitionen är att ett sådant program ska möjliggöra att attrahera och behålla duktiga ledare samtidigt som programmet gör koncernledningen i Arjo AB till aktieägare i bolaget vilket bedöms som en viktig och stark signal till övriga aktieägare.

Not 6 Ersättning till revisorer

Mkr	2017	2016
Arvode till PwC		
<i>Arvode och kostnadsersättningar:</i>		
Revisionsuppdraget	-8	-7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	-1
Skatterådgivning	0	-2
Övriga tjänster	0	-1
Summa	-8	-11

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) innehar revisionsuppdraget för hela koncernen. Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser bland annat granskning av kvartalsrapport och tjänster i samband med utfärdande av certifikat och revisionsintyg. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning och intern kontroll samt tjänster i samband med förvärv.

Not 7 Valutakursvinster och -förluster, netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

Mkr	2017	2016
Kostnad för sålda varor	72	-
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	0	-2
Finansiella poster	4	3
Summa	76	1

Not 8 Ränteintäkter och övriga liknande intäkter

Mkr	2017	2016
Ränteintäkter	9	4
Kursvinster	6	3
Summa	15	7

Not 9 Räntekostnader och övriga liknande kostnader

Mkr	2017	2016
Räntekostnader	-108	-115
Kursförluster	-1	-
Övrigt	-8	-2
Summa	-117	-117

Not 10 Skatter

Skatt, Mkr	2017	2016
Aktuell skattekostnad	-266	-129
Uppskjuten skatt	205	-52
Summa	-61	-181

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt, Mkr

Redovisat resultat före skatt	179	671
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige (22%)	-39	-148
Justering för skattesatser i utländska dotterföretag	12	-24
Justering av skattekostnad från tidigare år	5	2
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-57	-30
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	36	45
Justering för ändrade skattesatser ¹⁾	-13	-
Förändrad värdering av temporära skillnader	-5	-21
Övrigt	0	-5
Redovisad skattekostnad	-61	-181

1) Till följd av den sänkta skattesatsen i USA har koncernens skattemässiga underskott värderats om.

NOT 10 FORTSÄTTNING

Mkr	2017	2016
Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag		
<i>Uppskjuten skattefordran hänförlig till:</i>		
Anläggningstillgångar	75	91
Finansiella fordringar och derivat	9	22
Omsättningstillgångar	115	58
Avsättningar	69	44
Underskottsavdrag	90	14
Övrigt	20	44
Kvittning	-64	-66
Uppskjuten skattefordran	314	207

Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader		
<i>Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:</i>		
Anläggningstillgångar	-149	-192
Finansiella fordringar och derivat	-6	-
Omsättningstillgångar	-1	-1
Avsättningar	-31	-2
Övrigt	-15	-28
Kvittning	64	66
Uppskjuten skatteskuld	-138	-157

Förfallostruktur för underskottsavdrag		
Förfaller över 5 år	93	-
Ingen förfallodag	252	53
Summa	345	53

Utöver ovanstående underskottsavdrag finns ytterligare underskottavdrag om 52 Mkr som inte motsvaras av redovisade uppskjutna skattefordringar, dessa förfaller inom 4-5 år.

Not 11 Resultat per aktie

Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till 0,43 kronor (1,80). Beräkningen av resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare baseras på följande information:

Mkr	2017	2016
Resultat (täljare)		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare som utgör underlag för beräkning av resultat per aktie	118	490
Antal aktier (nämnare)		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie	272 369 573	272 369 573

Beräkning av resultat per aktie 2016 baseras på det genomsnittligt medelantal utestående aktier som förelåg i samband med utdelningen av Arjo 2017. Detta anses mer relevant då avsikten är att återspegla den aktiestruktur som förelåg i Arjo vid utdelningen av koncernen.

Not 12 Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar

Mkr	Goodwill	Varumärken	Balanserade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Immateriella tillgångar, övrigt
IMMATERIELLA TILLGÅNGAR					
Anskaffningsvärde 2017-01-01	5 100	751	664	860	1 310
Investeringar	-	-	71	-	335
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-4
Omklassificeringar	-	-	-	-	21
Omräkningsdifferenser	-110	-18	-29	-25	-13
Akkumulerade anskaffningsvärden 2017-12-31	4 990	733	706	835	1 649
Av- och nedskrivningar 2017-01-01					
Årets avskrivningar	-	-46	-65	-38	-92
Nedskrivningar	-	-	-	-	-74
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	13
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	5	13	8	9	10
Akkumulerade av- och nedskrivningar 2017-12-31	-128	-390	-365	-512	-884
Utgående redovisat värde 2017-12-31	4 862	343	341	323	765

Mkr	Goodwill	Varumärken	Balanserade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Immateriella tillgångar, övrigt ¹⁾
IMMATERIELLA TILLGÅNGAR					
Anskaffningsvärde 2016-01-01	5 150	820	756	826	286
Investeringar	-	-	68	-	68
Förvärv	162	-	-	39	-
Omklassificeringar	-	-	-118	-	991
Omräkningsdifferenser	-212	-69	-42	-5	-35
Akkumulerade anskaffningsvärden 2016-12-31	5 100	751	664	860	1 310
Av- och nedskrivningar 2016-01-01					
Årets avskrivningar	-	-45	-64	-56	-113
Nedskrivningar	-	-	-	-	-88
Omklassificeringar	-	-	22	-	-287
Omräkningsdifferenser	10	34	17	22	21
Akkumulerade av- och nedskrivningar 2016-12-31	-133	-357	-308	-483	-741
Utgående redovisat värde 2016-12-31	4 967	394	356	377	569

1) Under året har vissa IT-relaterade materiella anläggningstillgångar omklassificerats till immateriella tillgångar.

NOT 12 FORTSÄTTNING

Mkr	Byggnader och mark ¹⁾	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Utrustning för uthyrning	Pågående nyanlägg- ningar
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Anskaffningsvärde 2017-01-01	379	229	753	4 034	27
Investeringar	3	14	72	402	30
Försäljningar/Utrangeringar	-8	-27	-68	-434	-5
Omklassificeringar	-	-	-	-	-21
Omräkningsdifferenser	-11	0	-9	-121	0
Akkumulerade anskaffningsvärden 2017-12-31	363	216	748	3 881	31
Av- och nedskrivningar 2017-01-01					
Årets avskrivningar	-14	-16	-65	-305	-
Försäljningar/Utrangeringar	1	14	63	418	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-2	-1	7	107	-
Akkumulerade av- och nedskrivningar 2017-12-31	-147	-173	-581	-3 204	-
Utgående redovisat värde 2017-12-31	216	43	167	677	31

1) Härav uppgår mark till 10 Mkr, 2017.

Mkr	Byggnader och mark ¹⁾	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer ²⁾	Utrustning för uthyrning	Pågående nyanlägg- ningar
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Anskaffningsvärde 2016-01-01	369	206	1 608	3 873	13
Investeringar	2	7	28	128	24
Förvärv	-	15	13	12	-
Försäljningar/Utrangeringar	-1	-2	-19	-396	-1
Omklassificeringar	4	-1	-837	258	-9
Omräkningsdifferenser	5	4	-40	159	0
Akkumulerade anskaffningsvärden 2016-12-31	379	229	753	4 034	27
Av- och nedskrivningar 2016-01-01					
Årets avskrivningar	-14	-16	-74	-285	-
Förvärv	-	-1	-6	-	-
Försäljningar/Utrangeringar	1	1	15	370	-
Omklassificeringar	-	-	252	-16	-
Omräkningsdifferenser	-2	-2	1	-123	-
Akkumulerade av- och nedskrivningar 2016-12-31	-132	-170	-586	-3 424	-
Utgående redovisat värde 2016-12-31	247	59	167	610	27

1) Härav uppgår mark till 18 Mkr, 2016.

2) Under året har vissa IT-relaterade materiella anläggningstillgångar omklassificerats till immateriella tillgångar.

NOT 12 FORTSÄTTNING

Prövning av nedskrivningsbehov

	2017	2016
Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod	4 906	5 012

Arjo har endast en kassagenererande enhet och därför prövas nedskrivningsbehov för goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod på koncernens totala värde.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga nettotillgångar sker årligen samt då det finns indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för den kassagenererande enheten fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Vad gäller nedskrivningstest har detta gjorts för rörelsesegmentet vilket motsvarar Arjo som helhet och det är på denna nivå som goodwill följs upp på.

Antaganden

Nyttjandevärdet för goodwill och övriga nettotillgångar hänförliga till Arjo har beräknats baserat på diskonterat kassaflöde. Vid beräkning av nyttjandevärden har en diskonteringsränta om 9,5 procent (9,9) före skatt använts. Arjo baserar beräkningen på uppnådda resultat, prognoser, affärsplaner samt ekonomiska prognoser och marknadsdata. Kassaflödet för de första tre åren baseras på en av koncernledningen fastställd strategisk plan. Framtida kassaflöden har därefter antagits ha en tillväxt motsvarande 2 procent (2). Denna tillväxttakt har fastställts baserat på ett långsiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för branschen som helhet. Med de antaganden som redovisas ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat värde för den kassagenererande enheten.

Känslighetsanalys

I samband med nedskrivningsbedömningen har även känslighetsanalyser utförts avseende förändringar i tillväxttakt och diskonteringsränta, vilka har en betydande påverkan på beräkningen av de diskonterade kassaflödena. Känslighetsanalyserna visade att nedanstående negativa förändringar var och en för sig inte skulle generera något nedskrivningsbehov:

- Tillväxttakten efter år 4 minskas till 1 % (1)
- Diskonteringsräntan före skatt ökas med 1 procentenhet till 10,5 % (10,9)

Immateriella tillgångar

Det finns ett fåtal immateriella tillgångar i form av varumärken med ett redovisat värde om 44 Mkr (45), där nyttjandeperioden har bedömts vara obestämbar. För dessa varumärken finns ingen förutsebar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar för Arjo. Nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar uppgår till 3-15 år. För strategiska förvärv överstiger nyttjandeperioden 5 år.

Not 13 Varulager

Mkr	2017	2016
Råmaterial	230	244
Pågående arbeten	14	21
Färdiga produkter	860	779
Summa	1 104	1 044

Av varulagret är 1 096 Mkr (977) värderat till anskaffningsvärde och 8 Mkr (67) till nettoförsäljningsvärde. Per den 31 december 2017 uppgår koncernens reserv för inkurans till 134 Mkr (154).

Not 14 Kundfordringar

Mkr	2017	2016
Kundfordringar före reservering	2 073	2 358
Reservering för osäkra kundfordringar	-175	-81
Summa	1 898	2 277

Kundfordringar netto, efter reservering för osäkra kundfordringar, utgör i teoretisk bemärkelse den maximala exponeringen för beräknad risk för kundförluster. Det bokförda värdet av kundfordringar representerar sålunda det verkliga värdet. Enligt koncernens bedömning föreligger ingen väsentlig koncentration av kundfordringar på enskilda engagemang.

Åldersanalysen av kundfordringar framgår nedan:

Mkr	2017	2016
Ej förfallna	1 079	1 453
Förfallna 1-5 dagar	97	167
Förfallna 6-30 dagar	160	198
Förfallna 31-60 dagar	158	134
Förfallna 61-90 dagar	83	51
Förfallna mer än 90 dagar	496	355
Summa	2 073	2 358

Per den 31 december 2017 uppgår koncernens reserv för osäkra kundfordringar till 175 Mkr (81). Åldersanalysen av dessa kundfordringar är som följer:

Mkr	2017	2016
Ej förfallna	-3	-4
Förfallna 1-5 dagar	0	0
Förfallna 6-30 dagar	0	0
Förfallna 31-60 dagar	0	0
Förfallna 61-90 dagar	-1	-1
Förfallna mer än 90 dagar	-171	-76
Summa	-175	-81

NOT 14 FORTSÄTTNING

Redovisat belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är som följer:

Mkr	2017	2016
EUR	563	570
USD	765	807
GBP	298	251
CAD	130	139
SEK	15	276
Andra valutor	302	315
Summa	2 073	2 358

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Mkr	2017	2016
Vid årets ingång	-81	-66
Reservering befarade förluster	-159	-36
Konstaterade förluster	59	12
Infriad betalning av reserverad fordran	2	20
Förvärv av verksamhet	-	-12
Omräkningsdifferenser	4	1
Vid årets utgång	-175	-81

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2017	2016
Upplupna intäkter	66	57
Förutbetalda hyreskostnader	6	6
Förutbetalda försäkringskostnader	9	10
Övrigt	83	78
Summa	164	151

Not 16 Eget kapital

Specifikation av andra reserver

Mkr	Säkringsreserv		Omräkningsreserv		Summa	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Ingående balans	-78	-1	726	1 012	648	1 011
Årets förändring kassaflödessäkringar	101	-99			101	-99
Skatt på årets förändring	-22	22			-22	22
Årets omräkningsdifferenser			-345	-286	-345	-286
Säkring av nettoinvestering efter skatt			37	-	37	-
Utgående balans	1	-78	418	726	419	648

Aktieslag	A	B	Totalt
Kvotvärde per aktie	0,33	0,33	
Utestående antal aktier:			
31 december 2016	-	500 000	500 000
Split (3:1)	-	1 000 000	1 000 000
Nyemission	18 217 200	252 652 373	270 869 573
31 december 2017	18 217 200	254 152 373	272 369 573
Akties röstvärde i %	41,8	58,2	100,0

Enligt bolagsordningen ska bolagets aktiekapital vara lägst 75 Mkr och högst 300 Mkr. Inom dessa gränser kan aktiekapitalet höjas eller sänkas utan att bolagsordningen behöver ändras. Högsta antal aktier är 600 miljoner. En serie A-aktie ger innehavaren rätt till 10 röster och en serie B-aktie ger rätt till 1 röst. Båda aktieslagen har samma kvotvärde, 33 öre. Per den 31 december 2017 hade bolaget ett aktiekapital på 91 Mkr.

Det registrerade aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2016 till 500 000 kr, fördelat på 500 000 aktier med ett kvotvärde om 1 kr per aktie. Enligt den bolagsordning som gällde per den 31 december 2016 skulle antalet aktier vara lägst 500 000 och högst 2 000 000 samt aktiekapitalet vara lägst 500 000 kr och högst 2 000 000 kr.

Not 17 Outnyttjad checkräkningskredit och kreditlöften

Avtalade outnyttjade kreditfaciliteter uppgår till 758 Mkr per 31 december 2017. Härutöver finns beviljade outnyttjade checkräkningskrediter om 243 Mkr.

Not 18 Leasing

Operationell leasing

Mkr	2017	2016
Kostnader avseende operationell leasing	-279	-264

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing såsom förhyrda lokaler, maskiner och större dator- och kontorsutrustningar redovisas bland rörelsekostnader.

Framtida leasingavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt uppgick per balansdagen till följande:

Mkr	2017	2016
Förfallotidpunkt inom 1 år	-213	-209
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	-473	-472
Förfallotidpunkt mer än 5 år	-71	-84
Totalt	-757	-765

Not 19 Koncernens räntebärande nettoskuld

	1 Jan 2017	Kassaflöden	Kassaflöden från transaktioner med aktieägare ¹⁾	Ej kassaflödespåverkande poster		31 Dec 2017
				Övriga ej kassaflödespåverkande poster	Valutakursdifferenser	
Långfristiga och kortfristiga finansiella skulder	1 701	5 129	-1 560		-49	5 221
Avsättningar för pensioner, räntebärande	36	-9		34		61
Total räntebärande skuld	1 737	5 120	-1 560	34	-49	5 282
Långfristiga och kortfristiga finansiella tillgångar	-1 466	83	1 381		-6	-8
Kassa och Bank	-1 446	774			0	-672
Netto fordran/skuld	-1 175	5 977	-179	34	-55	4 602

1) Avser kassaflöden från transaktioner med aktieägare som hänförs till räntebärande nettoskuld. Dessa ingår som en del av posten Transaktioner med aktieägare i kassaflödesanalysen.

Not 20 Övriga avsättningar

Mkr	Omstrukturering	Garantier	Personal	Övrigt	Totalt
Värde enligt ingående balans 2017	12	6	5	54	77
Avsättningar	7	29	3	26	65
lanspråktagna medel	-4	-7	-2	-8	-21
Outnyttjade medel som återförts	-	-	-	-3	-3
Omklassificeringar	-	4	1	-5	-
Omräkningsdifferenser	0	0	0	0	0
Värde enligt utgående balans 2017	15	32	7	64	118
Varav:					
Kortfristiga					69
Långfristiga					49
Värde enligt ingående balans 2016	52	21	0	35	108
Avsättningar	9	4	3	22	38
lanspråktagna medel	-51	-3	-	-14	-68
Outnyttjade medel som återförts	-	-	-	-2	-2
Omklassificeringar	-	-16	2	14	0
Omräkningsdifferenser	2	-	-	-1	1
Värde enligt utgående balans 2016	12	6	5	54	77
Varav:					
Kortfristiga					39
Långfristiga					38

Förväntade tidpunkter för utflöde:

Mkr	Summa
Inom 1 år	69
Inom 3 år	10
Inom 5 år	15
Mer än 5 år	24
Värde enligt utgående balans 2017	118

Not 21 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Avgiftsbestämda planer

Arjos anställda i många länder omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner.

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person, exempelvis ett försäkringsbolag. Storleken på premierna som koncernföretaget betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön.

Förmånsbestämda planer

Arjo har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige, Tyskland, Storbritannien och Italien. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala en livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställda måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. Finansieringen sker genom inbetalningar från respektive koncernföretag.

Pensionsförpliktelsen beräknas normalt vid varje årsskifte efter aktuariella antaganden. Om det sker större förändringar löpande under året upprättas en ny beräkning. Vinster och förluster av ändrade aktuariella antaganden redovisas som en del av totalresultatet.

I sammanställningen nedan specificeras nettovärdet av förmånsbaserade åtaganden:

2017, Mkr	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-2 147	-24	-2 171
Förvaltningstillgångars verkliga värde	2 110	-	2 110
Nettoskuld i balansräkningen	-37	-24	-61

2016, Mkr	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-1 892	-26	-1 918
Förvaltningstillgångars verkliga värde	1 941	-	1 941
Nettotillgång i balansräkningen	49	-26	23¹⁾

1) Varav 59 Mkr redovisas som långfristiga finansiella fordringar och 36 Mkr som avsättning för pensioner.

Mkr	2017	2016
Pensionsförpliktelser		
Ingående balans	23	-98
Kostnader för intjäning under innevarande år	-2	-3
Nettoränta	-1	-2
Administrativa kostnader avseende förvaltningstillgångar	0	-1
Vinster och förluster från regleringar	30	-
Avkastning på förvaltningstillgångar	158	324
Vinst/(förlust) till följd av förändrade demografiska antaganden	1	-
Vinst/(förlust) till följd av förändrade finansiella antaganden	-322	-286
Erfarenhetsbaserade vinster/(förluster)	-2	10
Restriktion i överskott av planen med avseende på tillgångstak	0	5
Valutakursdifferenser	-1	4
Betalda avgifter av arbetsgivaren	53	69
Utbetalda ersättningar	2	1
Utgående balans	-61	23

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarnas sammansättning 2017, Mkr

2017, Mkr	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Nettoavsättning för pensioner
Sverige	-54	54	0
Tyskland	-8	-	-8
Storbritannien	-2 093	2 056	-37
Italien	-16	-	-16
Summa	-2 171	2 110	-61

2016, Mkr	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Nettoavsättning för pensioner
Sverige	-42	42	0
Tyskland	-8	-	-8
Storbritannien	-1 850	1 899	49
Italien	-18	-	-18
Summa	-1 918	1 941	23¹⁾

1) Varav 59 Mkr redovisas som långfristiga finansiella fordringar och 36 Mkr som avsättning för pensioner.

NOT 21 FORTSÄTTNING

	Sverige	Tyskland	Storbritannien	Italien
Väsentliga aktuariella antaganden 2017, %				
Diskonteringsränta	2,1	1,8	2,4	1,8
Förväntad löneökningstakt	3,0	2,5	2,0	2,0
Förväntad inflation	2,0	1,8	3,4	1,0
Väsentliga aktuariella antaganden 2016, %				
Diskonteringsränta	2,5	1,6	3,0	2,0
Förväntad löneökningstakt	3,0	2,5	2,0	2,0
Förväntad inflation	2,0	1,3	3,7	2,0

Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller bostadsobligationer (Sverige) med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena.

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de väsentliga antagandena 2017, Mkr

Mkr	Förväntat värde av pensionsförpliktelse	Förändring jämfört med använda beräkningsantaganden
Pensionsförpliktelse enligt ursprunglig värdering	-2 171	
Diskonteringsränta + 1 procentenhet	-1 715	456
Inflation + 1 procentenhet	-2 496	-325
Löneökningar + 1 procentenhet	-2 171	0

Ovanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringarna i några av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkningen av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den så kallade projected unit credit method vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionssskulden.

Sammansättning av förvaltningstillgångar

Mkr	2017	2016
Aktier och fonder	2 069	1 879
Fastigheter	6	5
Likvida medel och övriga liknande tillgångar	6	35
Övrigt	29	22
Totalt	2 110	1 941

Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsen uppgår till 20 (20) år.

Upplysning om redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare, Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2017 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5 Mkr (4). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller till de försäkrade. Vid utgången av 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till cirka 154% (149). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2017	2016
Löner	281	249
Sociala kostnader	63	57
Räntekostnader	5	11
Konsultarvoden	7	6
Förutbetalda intäkter	61	36
Övrigt	355	471
Summa	772	830

Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

Koncernen har inga ställda säkerheter.

Eventalförpliktelser

Mkr	2017	2016
Borgensförbindelser	43	17
Övrigt	-	3
Summa	43	20

Not 24 Förvärvade/avyttrade verksamheter

Inga verksamheter har förvärvats eller avyttrats under 2017.

Förvärvade verksamheter under 2016

Förvärvade nettotillgångar, Mkr	2016
Immateriella tillgångar	39
Materiella anläggningstillgångar	33
Varulager	27
Övriga omsättningstillgångar	14
Likvida medel	47
Uppskjuten skatteskuld	-7
Övriga kortfristiga skulder	-16
Identifierbara nettotillgångar	137
Goodwill	162
Total köpeskillning	299
Avgår:	
Ej utbetald köpeskillning	-40
Likvida medel i förvärvad verksamhet	-47
Påverkan på koncernens likvida medel	212

AccuMed

Under april 2016 slutfördes förvärvet av AccuMed. Genom förvärvet erhåller Arjo en tillverkningsenhet för medicinska textilier i Dominikanska republiken. Verksamheten har över 400 anställda och den totala köpeskillningen uppgick till 66 Mkr. Goodwill som uppstod vid förvärvet uppgick till 29 Mkr och är hänförlig till framtida integrationssynergier avseende produktion. Förvärvskostnaderna som belastat resultatet uppgick till 1,0 Mkr.

Förvärvade nettotillgångar, Mkr	Redovisat värde
Materiella anläggningstillgångar	16
Varulager	22
Övriga kortfristiga skulder	-1
Identifierbara nettotillgångar	37
Goodwill	29
Total köpeskillning	66
Avgår:	
Likvida medel i förvärvad verksamhet	0
Påverkan på koncernens likvida medel	66

Verksamheten ingår i Arjo från och med den 1 april 2016.

1St Call Mobility Limited

Under andra kvartalet 2016 förvärvades samtliga aktier i det engelska bolaget 1st Call Mobility Limited. Bolaget, som specialiserat sig på medicintekniska lösningar för överviktiga personer, omsätter cirka 100 Mkr och har 48 anställda. Köpeskillningen uppgick till 233 Mkr och den goodwill som uppstod vid förvärvet uppgick till 133 Mkr och avser främst geografisk täckning. Förvärvskostnaderna som belastat resultatet uppgick till 1,6 Mkr.

NOT 24 FORTSÄTTNING

Förvärvade nettotillgångar, Mkr	Redovisat värde
Immateriella tillgångar	39
Materiella anläggningstillgångar	17
Varulager	5
Övriga omsättningstillgångar	14
Likvida medel	47
Uppskjuten skatteskuld	-7
Övriga kortfristiga skulder	-15
Identifierbara nettotillgångar	100
Goodwill	133
Total köpeskillning	233
Avgår:	
Ej utbetald köpeskillning	-40
Likvida medel i förvärvad verksamhet	-47
Påverkan på koncernens likvida medel	146

Verksamheten ingår i Arjo från och med den 10 juni 2016.

Inga verksamheter har avyttrats under 2016.

Not 25 Transaktioner med närstående

Arjos transaktioner med bolag inom Getinge-koncernen redovisas i nedanstående tabell. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

Övriga intäkter och kostnader avser främst koncerngemensamma tjänster. Utöver ovanstående har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum. Ersättningar och förmåner till ledande befattningshavare och styrelseledamöter redovisas i not 5.

Mkr	2017	2016
Försäljning	148	108
Övriga intäkter	90	391
Inköp av varor	-48	-114
Övriga kostnader	-282	-665
Finansiella intäkter	11	2
Finansiella kostnader	-48	-71
Kundfordringar	54	393
Kortfristiga finansiella fordringar	-	1 397
Långfristiga finansiella skulder	-	1 361
Leverantörsskulder	78	359
Kortfristiga finansiella skulder	90	340
Andra icke räntebärande skulder	31	187
Erhållna aktieägartillskott	1 203	-
Lämnade koncernbidrag	-	-170
Erhållna utdelningar	3 783	83
Lämnade utdelningar	-6 383	-26
Nyemission	90	-
Överföring av nettotillgångar	-4 034	374

Not 26 Finansiell riskhantering

Arjos verksamhet är till största delen förlagd utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för flera olika typer av finansiella risker som kan ge upphov till variationer i årets resultat, kassaflöde och eget kapital på grund av förändringar i valutakurser och räntenivåer. Därutöver exponeras koncernen för refinansierings- och motparts-risker.

Arjos finansfunktions huvuduppgift är att stödja den operativa verksamheten samt att identifiera och på bästa sätt hantera koncernens finansiella risker enligt den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Arjos finansiella aktiviteter är centraliserade för att utnyttja stordriftsfördelar, säkerställa god internkontroll och underlätta riskuppföljningen.

Valutarisker

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar har en påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering).

Omräkningsexponering - resultaträkning. Vid omräkning av de utländ-

ska koncernföretagens resultat till svenska kronor uppstår en valutaexponering som vid valutakursförändringar påverkar koncernens resultat.

Omräkningsexponering - balansräkning. Vid omräkning av de utländska koncernföretagens nettotillgångar till svenska kronor uppstår en valutaexponering som påverkar koncernens övriga totalresultat.

Transaktionsexponering - Betalningsflöden till följd av försäljningsintäkter och kostnader för sålda varor i utländska valutor ger upphov till valutaexponering som påverkar koncernens resultat vid valutakursförändringar. Koncernens betalningsflöden i utländska valutor genereras främst genom koncerninterna produktflöden. De viktigaste valutorna är USD, EUR, GBP, CAD och PLN. Baserat på koncernbolagens prognostiserade valutaflöden säkrar finansfunktionen de viktigaste valutaexponeringarna i enlighet med finanspolicyn. Säkring sker med hjälp av valutaterminer. Marknadsvärdet avseende finansiella valutaderivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring och redovisas i övrigt totalresultat, uppgick per 31 december 2017 till 28 Mkr (-99).

Tabellen på nästa sida redogör för påverkan på årets resultat, omräknad till SEK, vid en valutakursfluktuation om ± 5 procent i de största transaktionsvalutorna.

NOT 26 FORTSÄTTNING

Känslighetsanalys transaktionsexponering (Mkr)

Valuta (snittkurser 2017)	Nettovolym	Effekt årets resultat ± 5% (Mkr)
PLN, 2,26	925,7	± 36
CNY, 1,26	159,0	± 6
USD, 8,53	105,3	± 4
EUR, 9,63	93,9	± 4
CAD, 6,58	44,7	± 2

Finansieringsrisk

Inför börsnoteringen, hade Arjo ingått avtal om extern finansiering om sammanlagt cirka 600 MEUR med en grupp av nordiska och internationella banker, enligt nedanstående tabell.

Kreditfaciliteter och lån

Av nedanstående tabell framgår Arjos kreditfaciliteter och lån per den 31 december 2017.

Typ	Valuta	Belopp, MLC	Utnyttjat	Förfall
Revolverande kreditfacilitet, 5 år	EUR	500	472	2022
Revolverande kreditfacilitet, 3+1+1 år	EUR	50	0	2020 (m möjl till 1+1 års förl)
Banklån, 3 år	USD	58	58	2020

Arjo hade som en del av Getinge-koncernen koncernintern finansiering i form av tidsbundna lån från Getinge Treasury. Därtill hade Arjo tillgång till de cash-pooler som Getinge förfogade över. Inför börsnoteringen hade Arjo ingått avtal avseende två revolverande kreditfaciliteter denominerade i EUR med ett banksyndikat respektive en internationell bank, samt därtöver ett avtal avseende en bilateral lånefacilitet med ytterligare en internationell bank denominerad i USD. Kreditfaciliteterna och banklånet blev tillgängliga för Arjo i samband med börsnoteringen. Genom dessa avtal anser sig Arjo ha en väl diversifierad låneportfölj med spridning av löptider. Därtill har Arjo en väl sammansatt grupp av såväl nordiska som internationella långgivare. Arjo har som policy att refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långfristiga bindande kreditlöften fördelade på olika löptider. Samtliga lånefaciliteter innehåller sedvanliga garantier och åtaganden, och innehåller inga restriktioner avseende utdelningar. Kreditfaciliteterna kan förfalla till förtida betalning helt eller delvis om vissa händelser inträffar, inklusive, men inte begränsat till, utebliven betalning av förfallna belopp, att de finansiella åtagandena (så kallade financial covenants) inte uppfylls, att

uppsägningsgrunder enligt Koncernens övriga finansieringsavtal inträffar (så kallad cross-default) eller insolvens hos Arjo eller vissa av Arjos dotterbolag. Financial covenants utgörs av Skuldåterbetalningsförmåga (koncernens Nettoskuld i relation till koncernens EBITDA) samt Räntebetalningsförmåga (koncernens EBITDA i relation till koncernens nettoräntekostnader).

Ränterisk

Arjo är exponerat mot ränterisk, definierad som risken för att förändrade marknadsräntor ska påverka koncernens räntenetto. Målet med Arjos räntesäkringspolicy är att på kort- och medellång sikt reducera effekten i resultaträkningen av förändrade marknadsräntor.

Per 2017-12-31 löpte samtliga externa banklån med rörlig ränta. Beräknat på Arjos utestående externa banklån per 2017-12-31 skulle en momentant förändrad genomsnittsränta om ± 1%-enhet för de valutor som finns representerade i koncernens externa banklån medföra förändrade räntekostnader om ± 50 MSEK på årsbasis.

Kredit- och motpartsrisk

Arjos finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Finanspolicyn anger att kreditrisken skall begränsas genom att endast motparter med god kreditvärdighet accepteras samt genom fastställda limiter. Per den 31 december 2017 uppgick den totala motpartsexponeringen i derivatinstrument till 28 Mkr (1 Mkr). Kreditriskerna i utestående derivat begränsas av de kvittningsregler som avtalats med respektive motpart. Koncernens likviditet placeras som bankinlåning med låg kreditrisk genom fördelning på flera banker med hög kreditrating. Kommersiella kreditrisker begränsas av en diversifierad kundstock med god kreditvärdighet då en stor andel är offentliga kunder.

Finansiella derivatinstrument. Arjo använder finansiella derivatinstrument i form av valutaterminer för att hantera den valutaexponering som uppstår i verksamheten. Samtliga utestående valutaterminer innehades i säkringssyfte och bedömdes vara effektiva. Valutaterminerna återfinns inom nivå 2 i den så kallade värdehierarkin innebärande att värderingen till verkligt värde baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad.

Upplysning om verkligt värde på räntebärande lån och andra finansiella instrument. Arjos räntebärande lån har rörliga räntor och därmed bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet. För övriga finansiella tillgångar och skulder bedöms också det verkliga värdet överensstämma med bokfört värde på grund av den korta förväntade löptiden.

Kvittning av finansiella derivatinstrument. Koncernen har ISDA avtal med samtliga av sina väsentliga motparter för upplåning och handel med finansiella instrument. För de finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande kvittningsavtal eller liknande avtal tillåter varje avtal mellan företaget och motparterna avräkning av relevanta finansiella tillgångar och skulder.

Utestående derivatinstrument, Mkr	2017		2016	
	Nominella belopp	Verkligt värde	Nominella belopp	Verkligt värde
Valutaderivat	1 985	28	2 780	-99
Summa	1 985	28	2 780	-99

Mkr	2017		2016	
	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
Valutaderivat - kassaflödessäkringar	35	7	125	224
Summa	35	7	125	224
Varav kortfristigt	35	7	116	224
Varav långfristigt	-	-	9	-

Verkligt värde för valutaterminskontrakt fastställs genom användning av kurser för valutaterminer på balansdagen, där det resulterande värdet diskonteras till nuvärde. Samtliga derivat återfinns inom nivå 2 i värdehierarkin.

NOT 26 FORTSÄTTNING

Valutfördelning utestående derivatinstrument

2017		2016	
AUD	180	AUD	231
CAD	130	CAD	294
GBP	458	GBP	538
PLN	453	PLN	741
USD	764	USD	976
Summa, Mkr	1 985	Summa, Mkr	2 780

Finansiella instrument per kategori

2017 Finansiella tillgångar, Mkr	Låne- och kundfordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa
Finansiella tillgångar som kan säljas	-	-	-	-	-
Derivatinstrument	-	-	35	-	35
Kundfordringar och övriga finansiella fordringar	1 898	-	-	-	1 898
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-	-	-	-	-
Likvida medel	672	-	-	-	672
Summa	2 570	-	35	-	2 605

Finansiella instrument per kategori

2017 Finansiella skulder, Mkr	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Övriga finansiella skulder	Summa
Upplåning	-	-	5 131	5 131
Derivatinstrument	-	7	-	7
Leverantörsskulder och övriga finansiella skulder	-	-	631	631
Summa	-	7	5 762	5 769

Finansiella instrument per kategori

2016 Finansiella tillgångar, Mkr	Låne- och kundfordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa
Finansiella tillgångar som kan säljas	-	-	-	-	-
Derivatinstrument	-	-	125	-	125
Kundfordringar och övriga finansiella fordringar	3 674	-	-	-	3 674
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-	-	-	-	-
Likvida medel	1 446	-	-	-	1 446
Summa	5 120	-	125	-	5 245

NOT 26 FORTSÄTTNING

Finansiella instrument per kategori

2016 Finansiella skulder, Mkr	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Övriga finansiella skulder	Summa
Upplåning	-	-	-	-
Derivatinstrument	-	224	-	224
Leverantörsskulder och övriga finansiella skulder	-	-	2 627	2 627
Summa	-	224	2 627	2 851

Nedanstående tabell analyserar koncernens externa finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Per 31 december 2017, Mkr	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-94	-94	-5 140	-
Övriga finansiella skulder	-90	-	-	-
Derivatinstrument utflöde	-849	0	-	-
Derivatinstrument inflöde	844	1	-	-
Leverantörsskulder	-541	-	-	-
Summa	-730	-93	-5 140	-

Not 27 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen

Likvida medel

Mkr	2017	2016
Kassa och bank	672	1 446
Summa	672	1 446

Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet

Mkr	2017	2016
Resultat vid avyttring/utrangering av anläggningstillgångar	36	21
Summa	36	21

Not 28 Aktiverade utvecklingskostnader

Mkr	2017	2016
Utvecklingskostnader, brutto	-204	-201
Aktiverade utvecklingskostnader	70	68
Utvecklingskostnader, netto	-134	-133

Not 29 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Finansiering

Den 9 februari 2018 kommunicerades att Arjo AB upprättar ett företagscertifikat med ett rambelopp om 2,5 miljarder kronor och gör en första emission om närmare 1,5 miljarder kronor. Programmets syfte är att diversifiera koncernens finansieringskällor.

Moderbolagets finansiella rapporter

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	2017	2016
Administrationskostnader	2, 3, 4	-192	-
Omstrukturerings- och integrationskostnader		-18	-
Övriga rörelseintäkter	5	197	-
Rörelseresultat		-13	-
Resultat från andelar i koncernföretag	6	-108	-
Ränteintäkter och liknande intäkter	7	3	-
Räntekostnader och liknande kostnader	8	-61	-
Resultat efter finansiella poster		-179	-
Skatt	9	38	-
Årets resultat¹⁾		-141	-

1) Tillika årets totalresultat

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2017	2016
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	10	428	-
Andelar i koncernföretag	11	5 369	-
Uppskjuten skattefordran	9	39	-
Summa anläggningstillgångar		5 836	-
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		363	-
Aktuella skattefordringar		1	-
Övriga fordringar		29	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		12	-
Likvida medel		-	1
Summa omsättningstillgångar		405	1
SUMMA TILLGÅNGAR		6 241	1
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		91	1
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		3 677	-
Årets resultat		-141	-
Summa eget kapital		3 627	1
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga lån koncernföretag		2 458	-
Leverantörsskulder		9	-
Övriga skulder till koncernföretag		100	-
Övriga skulder		7	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	40	-
Summa kortfristiga skulder		2 614	-
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 241	1

Information om Arjo ABs ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 13.

Förändring i eget kapital, moderbolaget

Mkr	Aktiekapital	Balanserad vinst och årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2016	-	-	-
Insatt aktiekapital	1	-	1
Utgående balans per 31 december 2016	1	-	1
Ingående balans per 1 januari 2017	1	-	1
Årets resultat	-	-141	-141
Nyemission	90	-	90
Aktieägartillskott	-	3 677	3 677
Utgående balans per 31 december 2017	91	3 536	3 627

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-13	-
Återläggning av avskrivningar		15	-
Inbetalda räntor och liknande intäkter		3	-
Utbetalda räntor och liknande kostnader		-61	-
Betald skatt		-	-
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital		-56	-
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		-347	-
Kortfristiga skulder		-11	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-414	-
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar	10	-443	-
Investeringar i dotterföretag		-2 895	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 338	-
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		90	1
Erhållet aktieägartillskott		1 203	-
Förändring av räntebärande skulder		2 458	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 751	1
Årets kassaflöde		-1	1
Likvida medel vid årets början		1	-
Likvida medel vid årets slut		-	1

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som ska göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper. Moderbolaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag av nedanstående:

Aktier och andelar

Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

Koncernbidrag redovisas i resultaträkningen bland resultat från andelar i koncernföretag.

Not 2 Avskrivningar enligt plan

Mkr	2017	2016
Immateriella tillgångar	-15	-
Summa	-15	-
Avskrivningar redovisas som administrationskostnader	-15	-
Summa	-15	-

Not 3 Ersättning till revisorer

Arvode till PwC, Mkr	2017	2016
Arvode och kostnadsersättningar		
Revisionsuppdrag	-2	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
Summa	-2	-

Not 4 Personalkostnader

Medelantal anställda

Sverige	2017	2016
Män	3	-
Kvinnor	1	-
Totalt	4	-

Könsfördelning

%	2017	2016
Kvinnor:		
Styrelseledamöter	38	20
Andra personer i företagets ledning	40	-
Män:		
Styrelseledamöter	62	80
Andra personer i företagets ledning	60	-

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

2017, Tkr	Styrelse och VD	Övriga ledande befattningshavare	Totalt
Löner & ersättningar	9 632	8 724	18 356
Sociala kostnader	3 366	3 102	6 468
Pensionskostnader	1 400	1 487	2 887

Se även Not 5 i koncernredovisningen. Inga löner och ersättningar har utgått i moderbolaget under 2016.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

Mkr	2017	2016
Försäljning av tjänster till övriga koncernföretag	197	-
Summa	197	-

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	2017	2016
Koncernbidrag	-108	-
Summa	-108	-

Not 7 Ränteintäkter och liknande intäkter

Mkr	2017	2016
Kursvinster	3	-
Ränteintäkter	0	-
Summa	3	-

Not 8 Räntekostnader och liknande kostnader

Mkr	2017	2016
Räntekostnader till koncernföretag	-15	-
Kursförluster	-46	-
Summa	-61	-

Not 9 Skatter

Mkr	2017	2016
Aktuell skattekostnad	-1	-
Uppskjuten skatt	39	-
Summa	38	-

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt:

Redovisat resultat före skatt	-179	-
Skatt enligt gällande skattesats	39	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1	-
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0	-
Redovisad skatteintäkt	38	-

Not 10 Immateriella anläggningstillgångar

Mkr	2017	2016
Programvaror		
Ingående anskaffningsvärde	-	-
Investeringar	443	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	443	-
Ingående avskrivningar	-	-
Årets avskrivningar	-15	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-15	-
Utgående planenligt restvärde	428	-

Not 11 Andelar i koncernföretag

Moderbolagets innehav	Säte/Land	Organisationsnummer	Antal andelar 2017	Antal andelar 2016	Andel i %	Bokf värde Mkr 2017
ArjoHuntleigh NV	Belgien	418.919.541	39 120	-	62	8
Getinge Dominican Republic SA	Dominikanska republiken	131398278	3 591 999	-	100	65
Arjo France S.A.S.	Frankrike	305.219.677	578 460	-	100	360
Arjo Middle East FZ-LLC	Förenade Arabemiraten	94298	1	-	100	41
Arjo Hong Kong Limitid	Hongkong	465441	25 000	-	100	47
ArjoHuntleigh Healthcare India Pvt. Ltd	Indien	U85199MH-2002PTC135700	1 905 709	-	100	0
ArjoHuntleigh Ireland Ltd	Irland	IE238034	33 336	-	100	37
Arjo Italia Spa	Italien	5503160011	1 000 000	-	100	94
ArjoHuntleigh Magog Inc	Kanada	626505	24 126 001	-	100	575
Getinge (Suzhou) Co.,Ltd	Kina	913205947573292624	1	-	100	235
Arjo Nederland BV	Nederländerna	69089396	18	-	100	808
Arjo Norge AS	Norge	994 290 177	100 000	-	100	1
Arjo Switzerland AG	Schweiz	CHE-107.306.624	100	-	100	42
Boxuan Medical Equipment Pte Ltd	Singapore	200508769D	5 700 000	-	100	30
Arjo Iberia S.L.	Spanien	B67064618	3 000	-	100	0
Huntleigh Technology Ltd	Storbritannien	1891943	85 390 762	-	100	2 356
Arjo Sverige AB	Eslöv, Sverige	556528-4600	1 000	-	100	54
ArjoHuntleigh AB	Malmö, Sverige	556304-2026	50 000	-	100	120
Arjo Treasury AB	Malmö, Sverige	556475-7242	2 225	-	100	9
Arjo Korea Co., Ltd	Sydkorea	101-86-76976	1 000	-	100	20
Arjo Czech Republic s.r.o.	Tjeckien	46 962 549	1	-	100	2
Arjo Deutschland GmbH	Tyskland	HRB 12913	1	-	100	334
Huntleigh Healthcare GmbH	Tyskland	HRB 23795	2	-	100	4
Arjo Holding USA Inc	USA	-	10 000	-	100	119
Arjo Austria GmbH	Österrike	FN42604d	1	-	39	8
Summa bokfört värde						5 369

Sammanställningen ovan omfattar alla direktägda dotterbolag.

Nedan specificeras de koncernbolag som ägs direkt eller indirekt av Arjo AB

Sverige

Arjo Sverige AB, 556528-4600, Eslöv
 ArjoHuntleigh AB, 556304-2026, Malmö
 Arjo Treasury AB, 556475-7242, Malmö
 Arjo IP Holding AB,
 556247-0145, Malmö
 ArjoHuntleigh International AB,
 556528-1440, Malmö

Australien

Arjo Australia Pty Ltd
 Arjo Hospital Equipment Pty Ltd
 Joyce Healthcare Group Pty Ltd

Belgien

ArjoHuntleigh NV

Brasilien

Arjo Brasil Participacoes Ltda

Danmark

Arjo Danmark A/S

Dominikanska republiken

Getinge Dominican Republic SA

Frankrike

Arjo France S.A.S.

Förenade Arabemiraten

Arjo Middle East FZ-LLC

Hongkong

Arjo Hong Kong Ltd

Indien

ArjoHuntleigh Healthcare India Pvt. Ltd

Irland

ArjoHuntleigh Ireland Ltd

Italien

Arjo Italia Spa²⁾

Kanada

ArjoHuntleigh Magog Inc
 Arjo Canada Inc

Kina

Getinge (Suzhou) Co., Ltd
 Acare Medical Science Co., Ltd

NOT 11 FORTSÄTTNING

ArjoHuntleigh (Shanghai)
Medical Equipment Co., Ltd

Nederländerna

Arjo Nederland BV
Huntleigh Holdings BV

Norge

Arjo Norge AS

Nya Zeeland

Arjo New Zealand Limited

Polen

ArjoHuntleigh Polska Sp. z o.o.

Schweiz

Arjo Switzerland AG

Singapore

Boxuan Medical Equipment Pte Ltd
Arjo South East Asia Pte Ltd

Spanien

Arjo Iberia S.L.

Storbritannien

Huntleigh Technology Ltd¹⁾
1st Call Mobility Ltd¹⁾
ArjoHuntleigh International Ltd¹⁾
Arjo UK Ltd¹⁾
Huntleigh Diagnostics Ltd
Huntleigh Healthcare Ltd¹⁾
Huntleigh International Holdings Ltd¹⁾
Huntleigh Luton Ltd
Huntleigh Properties Ltd¹⁾
Huntleigh (SST) Ltd
Pegasus Ltd

Sydafrika

ArjoHuntleigh South Africa Pty Ltd
Huntleigh Provincial Sales Pty Ltd
Huntleigh Africa Pty Ltd

Sydkorea

Arjo Korea Co. Ltd

Tjeckien

Arjo Czech Republic s.r.o.

Tyskland

Arjo Deutschland GmbH
Huntleigh Healthcare GmbH

USA

Arjo Holding USA, Inc
Arjo, Inc

Österrike

Arjo Austria GmbH

1) Moderbolagsgaranti har utfärdats i enlighet med sektion 479(C) av Storbritanniens Companies Act 2006 avseende räkenskapsåret 2017 för vissa dotterbolag registrerade i Storbritannien. Moderbolagsgarantin gäller för samtliga utestående skulder för dotterbolagen per balansdagen till dess att åtagandena är fullgjorda. Angivna dotterbolag har applicerat undantaget avseende lagstadgad revision i enlighet med sektion 479 (A) av Storbritanniens Companies Act 2006.

2) Moderbolagsgaranti har även utfärdats avseende räkenskapsåret 2017 för dotterbolaget registrerat i Italien och gäller samtliga utestående skulder för dotterbolaget per balansdagen till dess att åtagandena är fullgjorda.

Not 12 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2017	2016
Löner	10	-
Sociala kostnader	4	-
Upplupna IT-kostnader	24	-
Övriga upplupna kostnader och övriga förutbetalda intäkter	2	-
Summa	40	-

Not 13 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**Ställda säkerheter**

Moderbolaget har inga ställda säkerheter under 2017 eller 2016.

Eventalförpliktelser, Mkr	2017	2016
Borgensförbindelser		
Garantier för dotterbolag	5 595	-
Övrigt	43	-
Summa eventalförpliktelser	5 638	-

Not 14 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Kronor	
Balanserade vinstmedel	3 677 421 844
Årets resultat	-141 195 406
Summa	3 536 226 438
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 0,50 kr per aktie	136 184 787
I ny räkning överföres	3 400 041 651
Summa	3 536 226 438

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Arjo AB (publ), org.nr 559092-8064

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Arjo AB (publ) för år 2017 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 42-45. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38-87 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 42-45. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om hurvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar

Hänvisning till not 1 och 12 i årsredovisningen.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar utgör en väsentlig del av Arjos balansräkning. Bolaget gör årligen en prövning av tillgångarnas värde vilken baseras på beräkning av diskonterat framtida kassaflöde för den kassagenererande enhet där goodwill och övriga immateriella tillgångar redovisas, vilket utgörs av Arjokoncernen som helhet.

Nedskrivningstestet baseras på en hög grad av bedömningar och antaganden om framtida kassaflöden. Av not 1 och 12 framgår hur bolaget gjort sin bedömning, samt en redogörelse av viktiga antaganden samt känslighetsanalyser. De antaganden som har störst påverkan på testet är tillväxt och diskonteringsfaktorn (kapitalkostnad). Det framgår även att inget nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts.

Värdering av kundfordringar

Hänvisning till not 1 och 14 i årsredovisningen.

Kundfordringar är en väsentlig post i årsredovisningen då de motsvarar cirka 16% av totala tillgångar. Baserat på koncernens affärsverksamhet genereras en väsentlig del av omsättningen under det sista kvartalet vilket normal medför en väsentlig ökning av kundfordringar vid årsbokslutet. Koncernen bedriver affärsverksamhet med både privata och offentliga aktörer i flertalet olika länder där, för vissa regioner, betalning av kundfakturor sker lång tid efter att leverans skett till kunder. För koncernens verksamheter avser detta främst USA, Storbritannien, Italien och Kina. Per 31 december 2017 uppgick kundfordringar som var förfallna mer än 90 dagar till 496 MSEK, vilket motsvarar cirka 24% av totala (brutto) kundfordringar per balansdagen. Värderingen av dessa, samt andra förfallna eller ännu inte förfallna kundfordringar, baseras på bolagets bedömningar av kundernas framtida betalningsförmåga.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

I vår revision har vi bedömt den beräkningsmodell som bolaget använt.

Vi har stämt av och kritiskt granskat viktiga antaganden mot bolagets budget och strategiska plan.

Vi har testat känsligheten av de viktigaste antagandena för att bedöma risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå.

Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.

I vår revision har vi utvärderat riktigheten i värderingen av kundfordringar genom att bedöma lämpligheten i de nedskrivningsprövningar som bolaget utfört vilka baseras på individuella bedömningar med beaktande av de lokala marknadernas unika riskprofiler.

Vår revision inkluderar en utvärdering av kontrollmiljön för försäljningsprocessen samt en kombinerad revisionsansats för testning av kontroller samt granskning av redovisade intäktstransaktioner mot underliggande dokumentation såsom kundavtal, försäljningsordres, leveransdokumentation, kundfakturor, betalningsverifiering samt att inhämta kundfakturabekräftelser från kunder.

Vi har kritiskt granskat bolagets bedömningar för värdering av kundfordringar med beaktande av kundfordringarnas förfallostruktur och jämförelse mot historiska faktiska kundförluster. Tillämplig revisionsinsats per respektive väsentlig enhet i koncernens sätts utifrån verksamhetens art och försäljningstransaktionernas komplexitet. Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar avseende kundfordringar som framgår i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-37 samt 91-103. Den andra informationen, utöver hållbarhetsrapporten och vårt yttrande avseende denna, utgör inte årsredovisningen. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Arjo AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med

en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 42-45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Arjo AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 21 december 2016 och har varit bolagets revisor sedan dess.

Malmö den 29 mars 2018
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors
Huvudansvarig revisor, Auktoriserad revisor

Cecilia Andrén Dorselius
Auktoriserad revisor

Flerårsöversikt: Koncernen

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Mkr	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	7 688	7 808	8 115	7 568
Kostnad för sålda varor	-4 260	-4 366	-4 521	-4 011
Bruttoresultat	3 428	3 442	3 594	3 557
Försäljningskostnader	-1 571	-1 392	-1 575	-1 422
Administrationskostnader	-1 136	-1 016	-1 039	-937
Forsknings- och utvecklingskostnader	-134	-133	-118	-116
Förvärvskostnader	-	-7	-4	-1
Omstrukturerings- och integrationskostnader	-324	-155	-186	-83
Övriga rörelseintäkter	29	58	15	16
Övriga rörelsekostnader	-11	-16	-147	-61
Rörelseresultat (EBIT)	281	781	540	953
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	15	7	5	5
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	-117	-117	-120	-97
Resultat efter finansiella poster	179	671	425	861
Skatt	-61	-181	-118	-242
Årets resultat	118	490	307	619
<i>Hänförligt till:</i>				
Moderföretagets aktieägare	118	490	307	619

Koncernens balansräkning i sammandrag

Mkr	2017	2016	2015	2014
Immateriella tillgångar	6 634	6 663	6 343	6 336
Materiella anläggningstillgångar	1 134	1 110	1 656	1 658
Långfristiga finansiella fordringar	-	-	9	10
Finansiella anläggningstillgångar	334	316	302	378
Summa anläggningstillgångar	8 102	8 089	8 310	8 382
Varulager	1 104	1 044	1 194	1 134
Kundfordringar	1 898	2 277	1 584	1 842
Kortfristiga finansiella fordringar	-	1 397	1 477	1 622
Övriga kortfristiga fordringar	434	460	644	473
Likvida medel	672	1 446	808	1 369
Summa omsättningstillgångar	4 108	6 624	5 707	6 440
SUMMA TILLGÅNGAR	12 210	14 713	14 017	14 822
Eget kapital	5 074	10 658	10 227	10 602
Summa eget kapital	5 074	10 658	10 227	10 602
Pensionsavsättningar, räntebärande	61	36	98	328
Långfristiga finansiella skulder	5 131	1 361	475	357
Övriga avsättningar	187	195	186	225
Summa långfristiga skulder	5 379	1 592	759	910
Leverantörsskulder	541	739	369	376
Kortfristiga skulder	-	-	384	572
Kortfristiga finansiella skulder	90	340	1 168	1 257
Andra icke räntebärande skulder	1 126	1 384	1 110	1 105
Summa kortfristiga skulder	1 757	2 463	3 031	3 310
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	12 210	14 713	14 017	14 822

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Mkr	2017	2016	2015	2014
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat (EBIT)	281	781	540	953
Återläggning av av- och nedskrivningar	715	755	681	635
Kostnadsförda omstrukturings- och integrationskostnader ¹⁾	250	67	186	82
Utbetalda omstrukturings- och integrationskostnader	-63	-108	-166	-173
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	36	21	2	11
Finansiella poster	-102	-110	-115	-92
Betald skatt	-135	-168	-162	-291
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	982	1 238	966	1 125
Förändring i rörelsekapital				
Varulager	-103	-87	-78	-40
Kortfristiga fordringar	176	-345	115	6
Kortfristiga skulder	-483	113	-192	-132
Kassaflöde från den löpande verksamheten	572	919	811	959
Investeringsverksamheten				
Förvärvade verksamheter	-	-212	-	-
Investeringar, netto	-652	-314	-516	-498
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-652	-526	-516	-498
Finansieringsverksamheten				
Förändring av räntebärande skulder	5 120	-6	-17	-1
Förändring av långfristiga fordringar	83	-47	-25	5
Transaktioner med aktieägare	-5 897	289	-808	-134
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-694	236	-850	-130
Årets kassaflöde	-774	629	-555	331
Likvida medel vid periodens början	1 446	808	1 369	1 012
Årets kassaflöde	-774	629	-555	331
Omräkningsdifferenser	0	9	-6	26
Likvida medel vid årets slut	672	1 446	808	1 369

1) Exklusive nedskrivningar av anläggningstillgångar.

Nettoomsättning per geografiskt område

Mkr	2017	2016	2015	2014
Nordamerika	2 819	2 905	2 957	2 700
Västeuropa	3 749	3 759	3 873	3 731
Övriga världen	1 120	1 144	1 285	1 137
Koncernen	7 688	7 808	8 115	7 568

Nyckeltal för Koncernen

Mkr	2017	2016	2015	2014
Försäljningsmått				
Nettoomsättning	7 688	7 808	8 115	7 568
Nettoomsättningstillväxt, %	-1,5%	-3,8%	7,2%	-
Organisk försäljningstillväxt, %	-1,6%	-2,6%	-2,3%	-
Kostnadsmått				
Försäljningskostnader i procent av nettoomsättning	20,4%	17,8%	19,4%	18,8%
Administrationskostnader i procent av nettoomsättning	14,8%	13,0%	12,8%	12,4%
Forsknings- och utvecklingskostnader i procent av nettoomsättningen	1,7%	1,7%	1,5%	1,5%
Resultatmått				
Rörelseresultat (EBIT)	281	781	540	953
EBITA	596	1 147	733	1 137
EBITA justerad	846	1 221	923	1 221
EBITDA	996	1 536	1 221	1 588
EBITDA-tillväxt, %	-35,1%	25,8%	-23,1%	-
EBITDA justerad	1 246	1 610	1 411	1 672
Resultat per aktie, kronor	0,43	1,80	1,13	2,27
Marginalmått				
Bruttomarginal, %	44,6%	44,1%	44,3%	47,0%
Rörelsemarginal, %	3,7%	10,0%	6,7%	12,6%
EBITA-marginal, %	7,8%	14,7%	9,0%	15,0%
EBITA-marginal justerad, %	11,0%	15,6%	11,4%	16,1%
EBITDA-marginal, %	13,0%	19,7%	15,0%	21,0%
EBITDA-marginal justerad, %	16,2%	20,6%	17,4%	22,1%
Kassaflödes- och avkastningsmått				
Avkastning på eget kapital, %	1,5%	4,7%	2,9%	6,2%
Cash conversion, %	57,4%	59,8%	66,4%	60,4%
Arbetande kapital, Mkr	10 317	11 055	11 168	10 699
Avkastning på arbetande kapital, %	5,9%	8,5%	6,5%	9,7%
Kapitalstruktur				
Räntebärande (+) nettoskuld / (-) nettofordran	4 602	-1 175	-579	-1 059
Räntetäckningsgrad, ggr	5,3x	8,2x	6,2x	10,9x
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,9x	-0,1x	-0,1x	-0,1x
Nettoskuld / justerad EBITDA, ggr	3,7x	-0,7x	-0,4x	-0,6x
Soliditet, %	41,6%	72,4%	73,0%	71,5%
Eget kapital per aktie, kronor	18,6	39,1	37,5	38,9
Övrigt				
Antal aktier, st	272 369 573	272 369 573	272 369 573	272 369 573
Antal anställda, medel	5 853	5 763	5 339	5 294

Härledning av nyckeltal

Alternativa nyckeltal avser finansiella mått som används av företagets ledning och investerare för att utvärdera koncernens resultat och ställning som inte direkt kan utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna.

Dessa finansiella mått är avsedda att underlätta analys av koncernens utveckling. De alternativa nyckeltalen ska inte betraktas som substitut utan snarare som komplement till den finansiella rapportering som upprättats i enlighet med IFRS. De finansiella mått som redovisas

i denna rapport kan skilja sig från liknande mått som används av andra bolag.

De alternativa nyckeltalen redovisades nedan är inte beräknade enligt IFRS men tillhandahålls då Arjo anser att de är viktiga i samband med investerarens bedömning av Bolaget och Bolagets aktie. De alternativa nyckeltalen presenteras även i Bolagets övriga finansiella rapportering.

Försäljningsmått

Mkr	2017	2016	2015	2014
(A) Nettoomsättning föregående år	7 808	8 115	7 568	-
Förvärvat/avvecklad nettoomsättning under perioden	-	40	-46	-
(B) Organisk nettoomsättning under perioden	-125	-210	-175	-
Effekter från förändringar i valutakurser	5	-137	767	-
Nettoomsättning	7 688	7 808	8 115	-
(B/A) Organisk försäljningstillväxt, %	-1,6%	-2,6%	-2,3%	-

Kostnadsmått

Mkr	2017	2016	2015	2014
(A) Försäljningskostnader	1 571	1 392	1 575	1 422
(B) Administrationskostnader	1 136	1 016	1 039	937
(C) Forsknings- och utvecklingskostnader, netto	134	133	118	116
(D) Nettoomsättning	7 688	7 808	8 115	7 568
(A/D) Försäljningskostnader i procent av nettoomsättningen	20,4%	17,8%	19,4%	18,8%
(B/D) Administrationskostnader i procent av nettoomsättningen	14,8%	13,0%	12,8%	12,4%
(C/D) Forsknings- och utvecklingskostnader netto i procent av nettoomsättningen	1,7%	1,7%	1,5%	1,5%

Resultat och marginalmätt

Mkr	2017	2016	2015	2014
(A) Rörelseresultat (EBIT)	281	781	540	953
Återläggning av- och nedskrivningar immateriella tillgångar	315	366	193	184
(B) EBITA	596	1 147	733	1 137
Återläggning av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	400	389	488	451
(C) EBITDA	996	1 536	1 221	1 588
Förvärvskostnader	-	7	4	1
Omstrukturerings- och integrationskostnader	324	155	186	83
Återläggning av nedskrivningar av omstrukturerings- och integrationskostnader	-74	-88	0	0
(D) Justerad EBITA	846	1 221	923	1 221
(E) Justerad EBITDA	1 246	1 610	1 411	1 672
(F) Nettoomsättning	7 688	7 808	8 115	7 568
(A/F) Rörelsemarginal, %	3,7%	10,0%	6,7%	12,6%
(B/F) EBITA-marginal, %	7,8%	14,7%	9,0%	15,0%
(C/F) EBITDA-marginal, %	13,0%	19,7%	15,0%	21,0%
(D/F) Justerad EBITA-marginal, %	11,0%	15,6%	11,4%	16,1%
(E/F) Justerad EBITDA-marginal, %	16,2%	20,6%	17,4%	22,1%

Kassaflödes- och avkastningsmätt

Mkr	2017	2016	2015	2014
Beräkning av cash conversion				
(A) Kassaflöde från den löpande verksamheten	572	919	811	959
(B) EBITDA	996	1 536	1 221	1 588
(A/B) Cash conversion, %	57,4%	59,8%	66,4%	60,4%
Beräkning av avkastning på eget kapital				
(A) Årets resultat	118	490	307	619
Eget kapital vid periodens början	10 658	10 227	10 602	9 296
Eget kapital vid periodens slut	5 074	10 658	10 227	10 602
(B) Genomsnittlig totalt eget kapital	7 866	10 443	10 415	9 949
(A/B) Avkastning på totalt eget kapital, %	1,5%	4,7%	2,9%	6,2%
Beräkning av avkastning på arbetande kapital				
Balansomslutning vid periodens början	14 713	14 017	14 822	13 220
Balansomslutning vid periodens slut	12 210	14 713	14 017	14 822
Genomsnittlig balansomslutning	13 462	14 365	14 420	14 021
Avgår genomsnittliga likvida medel	-1 058	-1 127	-1 089	-1 191
Avgår genomsnittliga övriga avsättningar	-220	-191	-206	-320
Avgår genomsnittliga andra icke räntebärande skulder	-1 867	-1 992	-1 958	-1 811
(A) Arbetande kapital	10 317	11 055	11 168	10 699
Rörelseresultat (EBIT)	281	781	540	953
Återläggning av förvärvskostnader	-	7	4	1
Återläggning av omstrukturerings- och integrationskostnader	324	155	186	83
(B) EBIT efter återläggning av förvärvs-, omstrukturerings- och integrationskostnader	605	943	730	1 037
(B/A) Avkastning på arbetande kapital	5,9%	8,5%	6,5%	9,7%

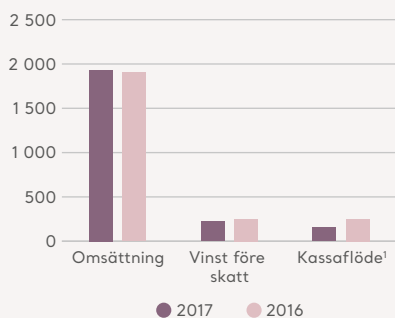
Kapitalstruktur

Mkr	2017	2016	2015	2014
Beräkning av räntebärande nettoskuld, nettoskultsättningsgrad och räntebärande nettoskuld / Justerad EBITDA				
Finansiella skulder	5 221	1 701	1 643	1 614
Pensionsavsättningar, räntebärande	61	36	98	328
Avgår finansiella fordringar	-8	-1 466	-1 512	-1 632
Avgår likvida medel	-672	-1 446	- 808	-1 369
(A) Räntebärande (+) nettoskuld/(-) nettofordran	4 602	-1 175	- 579	-1 059
(B) Eget kapital	5 074	10 658	10 227	10 602
(C) Justerad EBITDA	1 246	1 610	1 411	1 672
(A/B) Nettoskultsättningsgrad, ggr	0,9x	-0,1x	-0,1x	-0,1x
(A/C) Räntebärande nettoskuld / Justerad EBITDA, ggr	3,7x	-0,7x	-0,4x	-0,6x

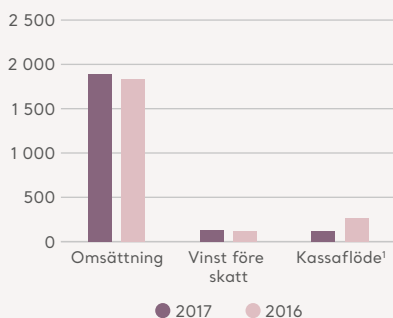
Beräkning av räntetäckningsgrad				
Resultat efter finansiella poster	179	671	425	861
(A) Tillägg av räntekostnader	117	115	117	95
Återläggning av omstrukturings- och integrationskostnader	324	155	186	83
(B) Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader och återläggning av omstrukturings- och integrationskostnader	620	941	728	1 039
(B/A) Räntetäckningsgrad	5,3x	8,2x	6,2x	10,9x

Utveckling per kvartal

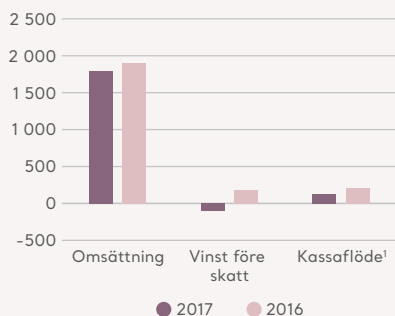
Kvartal 1



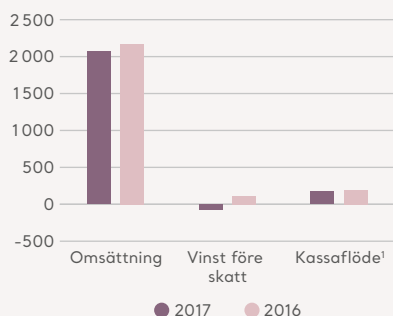
Kvartal 2



Kvartal 3



Kvartal 4



1) Från löpande verksamheten.

Koncernens 20 största marknader

Land	2017			2016			2015			2014		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
USA	2 242	29,2 %	1	2 331	29,9 %	1	2 377	29,3 %	1	2 129	29,2 %	1
Storbritannien	992	12,9 %	2	1 116	14,3 %	2	1 263	15,6 %	2	1 148	15,8 %	2
Frankrike	678	8,8 %	3	645	8,3 %	3	613	7,6 %	4	615	8,4 %	3
Tyskland	609	7,9 %	4	595	7,6 %	4	614	7,6 %	3	575	7,9 %	4
Kanada	577	7,5 %	5	574	7,3 %	5	580	7,1 %	5	571	7,8 %	5
Australien	455	5,9 %	6	428	5,5 %	6	436	5,4 %	6	383	5,3 %	6
Nederländerna	293	3,8 %	7	269	3,4 %	7	282	3,5 %	7	285	3,9 %	7
Italien	247	3,2 %	8	238	3,0 %	8	230	2,8 %	8	209	2,9 %	8
Österrike	214	2,8 %	9	200	2,6 %	9	203	2,5 %	9	201	2,8 %	9
Belgien	181	2,4 %	10	181	2,3 %	10	193	2,4 %	10	172	2,4 %	10
Irland	143	1,9 %	11	132	1,7 %	12	127	1,6 %	13	166	2,3 %	11
Schweiz	117	1,5 %	12	134	1,7 %	11	134	1,6 %	12	109	1,5 %	12
Indien	103	1,3 %	13	106	1,4 %	13	106	1,3 %	14	76	1,0 %	16
Danmark	89	1,2 %	14	90	1,2 %	15	91	1,1 %	16	107	1,5 %	13
Sydafrika	84	1,1 %	15	86	1,1 %	16	99	1,2 %	15	85	1,2 %	15
Sverige	78	1,0 %	16	78	1,0 %	17	54	0,7 %	19	72	1,0 %	18
Singapore	68	0,9 %	17	51	0,7 %	20	64	0,8 %	18	63	0,9 %	19
Kina	66	0,9 %	18	100	1,3 %	14	136	1,7 %	11	104	1,4 %	14
Nya Zeeland	56	0,7 %	19	54	0,7 %	19	47	0,6 %	20	39	0,5 %	20
Japan	39	0,5 %	20	26	0,3 %	23	32	0,4 %	21	18	0,2 %	23

Kvalitets- och miljöcertifieringar 2017

Stad	Land	Produktion	ISO 9001	ISO 13485	SO 14001	CE	CMDCAS
Suzhou	Kina	VTE prevention, Trycksårsbehandling	x	x	x	x	x
Magog	Kanada	Patienthantering	x	x	x	x	x
Poznan	Polen	Sjukvårdssängar, Patienthantering, Hygien, Desinfektion, VTE prevention	x	x	x	x	x
Zhuhai	Kina	Sjukvårdssängar	x	x	x	x	x
San Christobal	Dominikanska Republiken	Patienthantering VTE prevention	x	x	*	x	x
Cardiff	Storbritannien	Monitorerings- och dopplerutrustning för diagnostik	x	x	x	x	x

x = certifierad anläggning

* = certifiering planeras till 2018

Koncernbolag

Huvudkontor

Arjo AB
Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö, Sverige
Tel: +46 10 335 45 00
VD: Joacim Lindoff

Australien

Arjo Australia Pty Ltd
PO Box 330
Hamilton Hill, 6163,
Western Australia
Tel: +61893374111
VD: Michael Luxton

Arjo Hospital Equipment Pty Ltd
PO Box 330
Hamilton Hill, 6163,
Western Australia
Tel: +61893374111
VD: Michael Luxton

Joyce Healthcare Group Pty Ltd
PO Box 330
Hamilton Hill, 6163,
Western Australia
Tel: +61893374111
VD: Michael Luxton

Belgien

ArjoHuntleigh NV
Evenbroekveld 16
9420 Erpe-Mere
Tel: +3253607380
VD: Jan van Megen

Brasilien

Arjo Brasil Participacoes Ltda
Rua Marina ciufuli zenfelice, 329
05040-000, São Paulo
Tel: +5551126087403
VD: Fernando Hernandez

Danmark

Arjo Danmark A/S
Vassingerødvej 52
DK-3540 Lyngø
Tel: +4549138486
VD: Vegard Oulie

Dominikanska republiken

Getinge Dominican Republic SA
PIISA Industrial Park, Haina
91000 San Cristobal
Tel: +8099080055
VD: Mikael Persson

Frankrike

Arjo France S.A.S.
2 Avenue Alcide de Gasperi
59436 Roncq Cedex
Tel: +33320281313
VD: Rob Geraerdt

Förenade Arabemiraten

Arjo Middle East FZ-LLC
P.O.Box. 214742
11488, Dubai
Tel: +97144470963
VD: Chander Tahiliani

Hong Kong

Arjo Hong Kong Limited
Unit 411-414 Manhattan Centre, 8 Kwai
Cheong Road, Kwai Chung, New Territories,
Hong Kong
Tel: +85229607600
VD: Michael Luxton

Indien

ArjoHuntleigh Healthcare India Pvt. Ltd.
1401, 1410 Remi Comercio, Plot No. 14,
Shah Industrial Estate, Off Veera Desai Road,
Andheri (W)
Mumbai - 400053
Tel: +912266946697
VD: Chander Tahiliani

Irland

ArjoHuntleigh Ireland Ltd
EA House Damastown Industrial Park
Mulhuddart
Dublin 15
Tel: +35318098960
VD: Joacim Lindoff

Italien

Arjo Italia Spa
Via G.Peroni 400/402
00131 Rome
Tel: +390687426211
VD: Giuseppe Arena

Japan

Arjo Japan K.K.
2-11-3 Dai Ogawa Bld 3rd floor,
Higashi-Shinbashi
1050021 Tokyo
Tel: +81364356401
VD: Ikuro Yoshizumi

Kanada

Arjo Canada Inc
90-350 Matheson Blvd. West
L5R 3R3 Mississauga
Tel: +9052387880
VD: Anne Sigouin

ArjoHuntleigh Magog Inc
2001 Tanguay
Magog, Quebec, J1X 5Y5
Tel: +8198680441
VD: Mikael Persson

Kina

Acare Medical Science Co., Ltd
No. 6 Hongxingyi Road, Hongwan Industrial
Park, Nanping, Xiangzhou District, Zhuhai,
519060 Zhuhai
Tel: +86756 6326108
VD: Jos Oudakker

Anjieyou Suzhou Medical Equipment
Trading Co., Ltd
No. 158 Fangzhou Road, SIP,
Suzhou, Jiangsu
215024 Suzhou, Jiangsu
Tel: +8613506212668
VD: Jos Oudakker

ArjoHuntleigh (Shanghai)
Medical Equipment Co., Ltd
4F, No.3, lane 128 Lin Hong Road
200335, Shanghai
Tel: +862161973999
VD: Craig Alan Roddy

Getinge (Suzhou) Co.,Ltd
No 158, Fangzhou Road
215024 SIP Suzhou
Tel: +8651262838966
VD: Kevin Zhao

Nederländerna

Arjo Nederland BV
Biezenwei 21
4004 MB TIEL
Tel: +31344640800
VD: Jan van Megen

Huntleigh Holdings BV
Biezenwei 21
4004 MB TIEL
Tel: +31344640800
VD: Christian Merks

Norge

Arjo Norge AS
Oluf Helsets vei 5
0694 Oslo
Tel: +4722080050
VD: Vegard Oulie

Nya Zeeland

Arjo New Zealand Limited
PO Box 132262, Sylvia Park
Auckland 1644
Tel: +6495735344
VD: Anthony Blyth

Polen

ArjoHuntleigh Polska Sp. z o.o.
ul. Ks. Piotra Wawrzyniaka 2
62-052 Komorniki
Tel: +48616621550
VD: Bartłomiej Kornaszewski

Schweiz

Arjo Switzerland AG
Fabrikstrasse 8
4614 Haegendorf
Tel: +41613379782
VD: Torsten van Steelandt

Singapore

Boxuan Medical Equipment Pte Ltd
31 Kaki Bukit Road 3, #05-06/07 Techlink,
Lobby B
Singapore 417818
Tel: +6562027373
VD: Craig Alan Roddy

Arjo South East Asia Pte. Ltd.
31 Kaki Bukit Road 3, #05-06/07 Techlink,
Lobby B
Singapore 417818
Tel: +62027366
VD: Michael Luxton

Spanien

Arjo Iberia S.L.
7, Calle Carrer de l'Alguer, Nave 4
08130 Santa Perpetua de Mogoda
Barcelona
Tel: +34902430702
VD: Mauricio Benito

Storbritannien

Huntleigh (SST) Ltd
Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall Business Park,
Houghton Regis
LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

Huntleigh Diagnostics Limited
Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall Business Park,
Houghton Regis
LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

Huntleigh International Holdings Ltd
Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall Business Park,
Houghton Regis
LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

Huntleigh Luton Ltd
Arjo Huntleigh House, Houghton Hall
Business Park, Houghton Regis
LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

Huntleigh Properties Ltd
Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall Business Park,
Houghton Regis
LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

Pegasus Ltd
Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall Business Park,
Houghton Regis
LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

1st Call Mobility Ltd
Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall Business Park,
Houghton Regis, Dunstable,
Bedfordshire
LU5 5XF
Tel: +441279 425648
VD: Bettina Fitt

ArjoHuntleigh International Ltd
Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall Business Park,
Houghton Regis, Dunstable,
Bedfordshire
LU5 5XF
Tel: +441582745577
VD: Paul Lyon

Arjo UK Ltd
Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall Business Park,
Houghton Regis, Dunstable,
Bedfordshire
LU5 5XF
Tel: +441582413104
VD: Joacim Lindoff

Huntleigh Healthcare Ltd
Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall Business Park,
Houghton Regis, Dunstable
LU5 5XF
Tel: +442920485885
VD: Peter Cashin

Huntleigh Technology Ltd
Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall Business Park,
Houghton Regis
LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

Sverige

Arjo IP Holding AB
Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö
Tel: +46 10 335 45 00
VD: Rasmus Spang-Kildegaard

Arjo Treasury AB
Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö
Tel: +46 10 335 45 00
VD: Nils Johan Granberg

Huntleigh Technology Ltd Filial
Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö
Tel: +46 10 335 45 00
VD: Joacim Lindoff

Arjo Sverige AB
Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö
Tel: +46 10 494 77 60
VD: Vegard Oulie

ArjoHuntleigh AB
Hans Michsensgatan 10
211 20 Malmö
Tel: +46 10 335 45 00
VD: Rasmus Spang-Kildegaard

ArjoHuntleigh International AB
Hans Michsensgatan 10
211 20 Malmö
Tel: +46 10 335 45 00
VD: Rasmus Spang-Kildegaard

Sydafrika

ArjoHuntleigh South Africa Pty Ltd
PO Box 16216
Pretoria North
Tel: +27125272000
VD: Abdullah Ebrahim

Huntleigh Africa Pty Ltd
PO Box 16216
Pretoria North 0116
Tel: +27125272000
VD: Abdullah Ebrahim

Huntleigh Provincial Sales Pty Ltd
PO Box 16216
Pretoria North 0116
Tel: +27125272000
VD: Abdullah Ebrahim

Sydkorea

Arjo Korea Co., Ltd
2212, 22F Seoul City Tower,
110 Huam-ro, Jung-gu
Seoul, 04637
Tel: +8225676502
VD: Paul Gerard Lyon

Tjeckien

Arjo Czech Republic s.r.o.
Na Strzi 1702/65
140 00 Praha 4
Tel: +420225092388
VD: Libor Sevcik

Tyskland

Arjo Deutschland GmbH
Peter-Sander-Straße 10
55252 Mainz-Kastel
Tel: +4961341860
VD: Sabrina Kröger

Huntleigh Healthcare GmbH
Industriering Ost 66
47906 Kempen
Tel: +49215255111
VD: Peter Cashin

USA

Arjo Holding USA, Inc.
2349 W. Lake St.
Addison, IL 60101
Tel: +18003231245
VD: Anne Sigouin

Arjo, Inc.
2349 W. Lake St.
Addison, IL 60101
Tel: +18003231245
VD: Anne Sigouin

Österrike

Arjo Austria GmbH
Lemboeckgasse 49A/ 4.OG
1230 Vienna
Tel: +43186656
VD: Torsten van Steelandt

Definitioner

Finansiella termer

Arbetande kapital

Genomsnittlig balansomslutning minskat med likvida medel, övriga avsättningar, leverantörsskulder och övriga icke räntebärande skulder.

Avkastning på arbetande kapital

Rullande tolv månaders rörelseresultat med återläggning av förvärvs-, omstrukturerings- och integrationskostnader i förhållande till arbetande kapital.

Avkastning på eget kapital

Rullande tolv månaders resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Cash conversion

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till EBITDA.

EBIT

Rörelseresultat.

EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

EBITA, justerad.

EBITA med återläggning av förvärvs-, omstrukturerings- och integrationskostnader.

EBITA-marginal

EBITA i förhållande till nettoomsättning.

EBITA-marginal, justerad

EBITA justerad i förhållande till nettoomsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA, justerad

EBITDA med återläggning av förvärvs-, omstrukturerings- och integrationskostnader.

EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

EBITDA-marginal, justerad

EBITDA justerad i förhållande till nettoomsättning.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Organisk förändring

En finansiell förändring justerad för valutaförändringar, förvärv och avyttringar.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader och återläggning av omstruktureringskostnader i förhållande till räntekostnader. Beräknas på rullande 12 månaders data.

Rörelsekostnader

Försäljningskostnader, administrationskostnader och forsknings- och utvecklingskostnader

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Medicinska termer

Djup ventrombos (DVT)

Blodpropp i benens djupa vener.

Ergonomi

Läran om anpassning av arbete och miljö till människans förutsättningar för att förebygga ohälsa och olycksfall.

Prevention

Förebyggande aktivitet/behandling.

Trycksår

Sår som uppkommer på grund av blodflödet i huden begränsas av yttre tryck. Drabbar oftast patienter med nedsatt rörlighet.

VTE

Förkortningen VTE kommer från engelskans "Venous thromboembolism" och innebär blodpropp i vensystemet.

Ödem

Svullnad på grund av ansamling av vätska i vävnaderna.

Övrig information

Distributionspolicy

Den tryckta versionen av Arjo ABs årsredovisning distribueras endast till de aktieägare som uttryckligen begärt en sådan. Årsredovisningen finns även tillgänglig i sin helhet på koncernens hemsida: www.arjo.com

Läsanvisningar

- I årsredovisningen benämns Arjokoncernen som Arjo
- Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2016 års verksamhet.
- Svenska kronor (SEK) används genomgående.
- Miljoner kronor förkortas Mkr.
- Samtliga belopp avser Mkr, om inget annat anges.
- De i årsredovisningen redovisade uppgifterna avseende marknader, konkurrens och framtida tillväxt är Arjos bedömningar och baseras främst på en kombination av externt material och internt framtaget material.

Årsstämma och valberedning

Årsstämma

Årsstämma kommer att hållas den 4 maj 2018 kl. 11.00 på Clarion Hotel & Congress Malmö Live, Dag Hammarskjölds torg 2 i Malmö.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall:

- dels är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 27 april 2018
- dels senast den 27 april 2018 anmäla sitt deltagande

Anmälan kan göras på ett av följande sätt:

- På Arjos hemsida: www.arjo.com
- Per post till: Arjo AB, Att: Årsstämma, c/o Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm
- Per telefon: +46 (0) 10 335 4700

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få delta i stämman. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt översändas före stämman. Den som företräder juridisk person ska uppvisa kopia av registreringsbevis eller motsvarande handling som utvisar behörig firmatecknare.

Valberedning

I Arjos delårsrapport för det tredje kvartalet 2017 fanns upplysningar om hur aktieägare ska gå tillväga för att lämna förslag till Arjos valberedning respektive få ett ärende behandlat på årsstämman.

Utdelning

Styrelse och VD föreslår en utdelning för 2017 uppgående till 0,50 kr per aktie. Vinstutdelningen uppgår således till sammanlagt cirka 136 Mkr. Den föreslagna utdelningen för 2017 överstiger därmed målsättningen i den av Arjo antagna utdelningspolicyn. Förslaget motiveras mot bakgrund av koncernens finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter sammantaget. Föreslagen avstämningsdag är den 8 maj 2018. Euroclear räknar med att sända utdelningen till aktieägarna med start den 14 maj 2018.

Finansiell information

Uppdaterad information rörande exempelvis Arjos aktie och bolagsstyrning finns på www.arjo.com.

Årsredovisning, bokslutskommuniké och kvartalsrapporter publiceras på svenska och engelska och finns tillgängliga för nedladdning på www.arjo.com. Årsredovisningen kan också beställas från: Arjo AB Att: Informationsavdelningen, Hans Michelsensgatan 10, SE-211 20 Malmö. Telefon: +46 (0) 10 335 4500.

För räkenskapsåret 2018 kommer följande information att publiceras:

- 4 maj, 2018: Delårsrapport januari-mars
- 4 maj, 2018: Årsstämma
- 19 juli, 2018: Delårsrapport januari-juni
- 22 oktober 2018: Delårsrapport januari-september
- 4 februari 2019: Bokslutskommuniké 2018
- April 2019: Årsredovisning 2018



Design och produktion: Narva
Tryck: Elanders, Mölnlycke, 2018



Arjos arbete grundas i genuin omtanke om människors hälsa och välbefinnande. Arjo är en marknadsledande leverantör av medicintekniska produkter och lösningar som höjer livskvaliteten för vårdtagare med nedsatt rörlighet och åldersrelaterade sjukdomar. Erbjudandet omfattar produkter och lösningar för patienthantering, hygien, desinfektion, sjukvårdssängar, förebyggande av trycksår, förebyggande av ventrombos samt fördiagnostik inom obstetrik och kardiologi.

Arjo AB · Org.Nr. 559092-8064 · Hans Michelsensgatan 10 · 211 20 Malmö · Sverige

www.arjo.com