

Bolagsstyrning inom Arjo

Arjo AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Arjos bolagsstyrning är baserad på svensk lagstiftning, Arjos bolagsordning, Svensk kod för bolagsstyrning, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt andra tillämpliga regler och rekommendationer. Här lämnas 2022 års bolagsstyrningsrapport.

INLEDNING

Arjo är en global leverantör av medicintekniska produkter och lösningar som genom att skapa möjlighet för ökad mobilitet skapar bättre kliniska och finansiella resultat i vården, och därmed bidrar till ett hållbart sjukvårdssystem. Arjo skapar värde genom att förebygga komplikationer och höja vårdkvaliteten för vårdtagare, samt att möjliggöra en bättre arbetsmiljö med mindre skaderisk och högre effektivitet för vårdpersonal. Arjos huvudsakliga kunder är offentliga och privata institutioner inom akutvård och långtidsvård. Förtroendet för Arjo och dess produkter är avgörande för fortsatta försäljningsframgångar. Bolagsstyrningen syftar till att säkra en fortsatt stark utveckling av koncernen genom att säkerställa att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle. Koncernens bolagsstyrning och interna regelverk är genomgående riktade mot affärs mål och strategier. Koncernens risker är väl analyserade och riskhanteringen är integrerad i såväl styrelsearbetet som den operativa verksamheten. Arjos organisation och styrning är utformad för att kunna reagera snabbt på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas decentraliserat och nära kund, medan övergripande beslut om strategi och inriktning fattas av Arjos styrelse och koncernledning.

EXTERNA OCH INTERNA REGELVERK

Bolagsstyrningen i Arjo är baserad på svensk lagstiftning som Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen och externa styrinstrument, däribland Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och svensk kod för bolagsstyrning, (Koden). Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att ett bolag som tillämpar Koden inte vid varje tillfälle måste följa varje regel i Koden utan har möjlighet att välja alternativa lösningar som anses passa bättre med hänsyn till bolagets särskilda omständigheter. Detta förutsatt att varje avvikelse rapporteras, att den lösning som valts istället beskrivs och att en förklaring till avvikelsen redovisas. Arjo har inte avvikit från Kodens regler under 2022. Bolaget följer även Aktienämndens uttalande om vad som är god sed på den svenska aktiemarknaden. Bland de interna styrdokument som påverkar Arjos bolagsstyrning finns Arjos bolagsordning, instruktioner och arbetsordningar för styrelse, styrelsens utskott och VD, policyer och riktlinjer, samt Arjos uppförandekod och Guiding Principles (bolagets värdegrundande principer). Bolagsordningen finns tillgänglig på Arjos hemsida www.arjo.com under Bolagsstyrning.

BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarnas rätt att besluta om Arjos angelägenheter utövas vid bolagsstämman (årsstämma respektive extra bolagsstämma), som är det högsta beslutande organet i Arjo. Årsstämma ska hållas i Malmö varje år före utgången av juni månad. Extra bolagsstämma hålls vid behov. Stämman fattar beslut i en rad frågor, däribland fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av Arjos vinst eller förlust, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD gentemot bolaget, valberedningens sammansättning, val av styrelseledamöter (inklusive styrelsens ordförande) och revisorer. Bolagsstämman fattar även beslut om ersättning till styrelseledamöter och revisorer, riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare samt eventuella ändringar av bolagsordningen. På årsstämman har aktieägare rätt att ställa frågor om bolaget och resultatet för

det berörda året. Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen ska behandlas, ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på www.arjo.com. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet. Aktieägare som vill delta i bolagsstämman ska dels vara upptagna i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken på avstämningsdagen för bolagsstämman, som bestäms i enlighet med aktiebolagslagen, dels göra en anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara en söndag, annan allmän helgdag, lördag, middagsafton, julafton eller nyårsafton och får inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman.

AKTIEÄGARE

För information om aktieägare och aktien, se sidorna 64–65 samt www.arjo.com.

ÅRSSTÄMMA 2022

Årsstämman ägde rum den 22 april 2022. Vid årsstämman beslutades att fastställa den framlagda resultat- och balansräkningen samt att styrelsens förslag till vinstdisposition skulle godkännas.



Arjos Årsstämma 2022

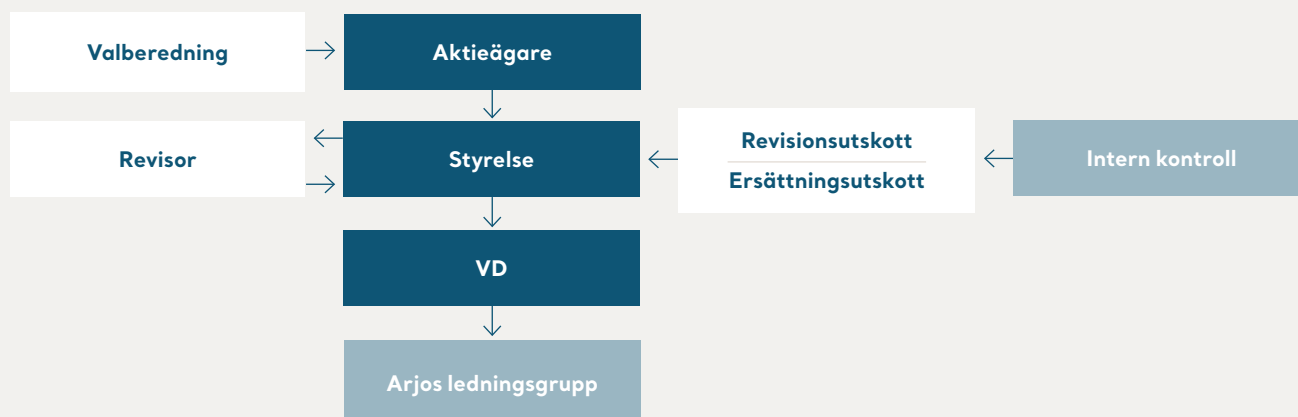
ÅRSSTÄMMA 2023

Arjos årsstämma kommer att hållas den 20 april 2023 i Malmö, med möjlighet till poströstning. För vidare information se Arjos hemsida www.arjo.com.

VALBEREDNING

I enlighet med beslut på Arjos årsstämma 2020 ska valberedningen inför årsstämma utgöras av ledamöter utsedda av de tre röstmässigt största aktieägarna på grundval av en förteckning över ägarregistrerade aktieägare från Euroclear Sweden AB eller annan tillförlitlig ägarinformation, per den 31 augusti varje år, samt styrelsens ordförande. Därutöver ska det, om styrelsens ordförande i samråd med ledamoten utsedd av den röstmässigt största aktieägaren bedömer det lämpligt, ingå en i förhållande till bolaget och dess större ägare oberoende representant för de mindre aktieägarna som ledamot av valberedningen. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt största aktieägaren. Val-

ARJOS BOLAGSSTYRNING



beredningen ska lämna förslag om stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, revisor, styrelsearvode med uppdelning mellan ordföranden och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete och arvode för bolagets revisor.

Valberedningen inför årsstämma 2023

Inför årsstämman 2023 utgörs Arjos valberedning av ordföranden Carl Bennet (Carl Bennet AB), Jannis Kitsakis (Fjärde AP-fonden), Marianne Nilsson (Swedbank Robur), samt styrelsens ordförande Johan Malmquist. Valberedningen har sedan den konstituerades och fram till angivandet av årsredovisningen haft två möten. Som underlag för sina förslag inför årsstämman 2023 har valberedningen gjort bedömningen huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets verksamhet, position och förhållanden i övrigt inklusive relevanta hållbarhetsaspekter.

Valberedningen har intervjuat en av styrelseledamöterna i bolaget och diskuterat de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna inbegripet krav på oberoende ledamöter samt beaktat antalet styrelse-

Valberedning inför årsstämman 2023

Carl Bennet, valberedningens ordförande samt styrelsens vice ordförande (Carl Bennet AB)

Jannis Kitsakis, (Fjärde AP-fonden)

Marianne Nilsson, (Swedbank Robur)

Johan Malmquist, (styrelsens ordförande)

Revisorer: Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Cecilia Andrén Dorselius,
Auktoriserad revisor, Huvudansvarig revisor

Vicky Johansson,
Auktoriserad revisor

Styrelse och utskott 2022

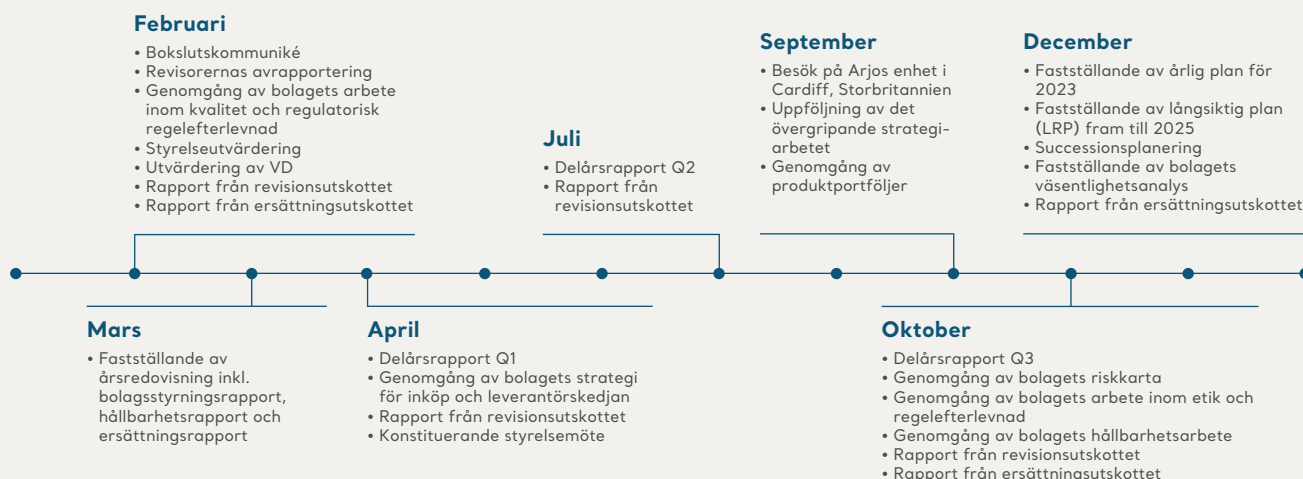
	Invalid	Oberoende	Utskott		Närvaro vid möten		
			Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Johan Malmquist, styrelsens ordförande	2017	Ja		Ordförande	8/8		3/3
Carl Bennet	2017	Nej ¹⁾		Ledamot	8/8		3/3
Carola Lemne	2017	Ja	Ledamot		7/8	5/5	
Ulf Grunander	2017	Ja	Ordförande		8/8	5/5	
Eva Elmstedt	2017	Ja	Ledamot		8/8	5/5	
Joacim Lindoff	2017	Nej ²⁾			8/8		
Dan Frohm	2019	Nej ¹⁾	Ledamot	Ledamot	8/8	5/5	2/3 ³⁾
Av de anställda utsedda ledamöter							
Eva Sandling Gralén	2021				8/8		
Kajsa Haraldsson	2020				7/8		
Sten Börjesson (suppleant)	2021				7/8		
Jimmy Linde (suppleant)	2020				8/8		

1. Ej oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget

2. Ej oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

3. Dan Frohm valdes in som ledamot i ersättningsutskottet vid det konstituerande styrelsemötet i april 2022.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2022



I tillägg till de styrelsemöten som redovisas ovan har revisionsutskottet haft fem möten och ersättningsutskottet tre möten.

uppdrag som respektive ledamot har i andra bolag samt uppmärksammat frågan om en jämnare könsfördelning. Valberedningen har meddelat att den har tillämnat regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagandet av förslaget till styrelse inför årsstämman 2023. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrig ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas.

STYRELSE

Sammansättning och ledamöters oberoende

Enligt bolagsordningen ska Arjos styrelse bestå av minst tre (3) och högst tio (10) ledamöter valda av bolagsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. De anställda har rätt att utse två representanter och två suppleanter till styrelsen. Vid årsstämman 22 april 2022 valdes Carl Bennet, Eva Elmstedt, Dan Frohm, Ulf Grunander, Carola Lemne, Joacim Lindoff och Johan Malmquist till styrelseledamöter. Arjos VD, Joacim Lindoff, ingår i styrelsen och Arjos chefsjurist fungerar som styrelsens sekreterare. Andra befattningshavare i Arjo deltar i styrelsens sammanträden som föredragande i särskilda frågor. Enligt Koden ska en majoritet av de bolagsstämmanvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till Arjo och koncernledningen. Vidare ska enligt Koden minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till Arjo och koncernledningen även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsesammansättningen i Arjo uppfyller kraven på oberoende i Koden. Enskilda styrelseledamöters aktieinnehav, deras oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare samt övriga uppdrag i andra företag framgår av presentationen av styrelseledamöterna på sidorna 72–74.

Styrelseordförandens ansvar

Styrelsens ordförande följer Arjos verksamhet genom fortlöpande kontakter med VD. Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete samt ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordföranden ansvarar även för att nya styrelseledamöter fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Arjo och i övrigt får den fortbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Det är dessutom ordföranden som ansvarar för kontakter med aktieägare i ägarfrågor och för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete.

Könsfördelning styrelse, inklusive arbetstagarrepresentanter (ordinarie och suppleanter)



MÄN 64 %
KVINNOR 36 %

Styrelsens ansvar och arbete

Styrelsens arbete styrs huvudsakligen av aktiebolagslagen, Koden och av styrelsens arbetsordning. Av arbetsordningen framgår även att styrelsens övergripande uppdrag är att ansvara för koncernens organisation och förvaltning av dess angelägenheter, fastställande av koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av de övergripande strategierna, beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar, beslut om eventuella placeringar och lån i enlighet med finanspolicyn, löpande uppföljning av verksamheten, fastställande av kvartals- och årsbokslut samt den fortlöpande utvärderingen av VD. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen, inklusive system för övervakning av intern kontroll av Arjos finansiella rapportering och ställning (se "Intern Kontroll"). Styrelsen ska vidare tillse att Arjos externa informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tydlig. Styrelsen är även ansvarig för fastställande av erforderliga riktlinjer samt andra policydokument, till exempel kommunikationspolicy och insiderpolicy. Vid styrelsens sammanträden finns bland annat följande återkommande punkter på dagordningen: affärsläge, projektstatus, marknadsfrågor, riskhantering, kvalitetsuppföljning, fastställande av delårsrapport, strategisk genomgång, framtidsutsikter samt ekonomisk och finansiell rapportering. Styrelsen höll sitt konstituerande sammanträde den 22 april 2022, och under 2022 har det hållits åtta styrelsesammanträden, där den genomsnittliga närvaron bland stämmanvalda ledamöter varit 97 procent. Styrelsen har vid sina ordinarie möten behandlat de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning samt andra löpande redovisnings- och bolagsrättsliga frågor.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott, revisionsutskottet och ersättningsutskottet, som båda arbetar enligt av styrelsen fastställda instruktioner.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgifter är att övervaka processerna kring Arjos finansiella rapportering, säkerställa och följa effektiviteten i dess interna kontroller genom rapportering från koncernstab för intern kontroll. I arbetet ingår även att informera sig om den externa revisionen av koncernredovisningen och årsredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet samt därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller andra tjänster än revisionstjänster åt Arjo. Revisionsutskottet sammanträder regelbundet med revisorn för att diskutera samordningen av den interna kontrollen och den externa revisionen. Revisionsutskottet ska vidare bistå valberedningen vid förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval genom att, bland annat, säkerställa att revisorns mandatid inte överskrider vad som är tillåtet enligt tillämplig lagstiftning, upphandla revisor (om tillämpligt) och lämna en rekommendation om förslag till revisor till valberedningen. Utskottet ska också informera styrelsen om resultatet av revisionen, däribland hur revisionen har verifierat bolagets finansiella rapportering, samt i övrigt utföra det arbete som krävs för att uppfylla samtliga krav i EU:s revisionsförordning. Därutöver ska revisionsutskottet besluta om riktlinjer för upphandling av andra tjänster än revisorstjänster från bolagets revisor och, om tillämpligt, om godkännande av sådana tjänster. Slutligen ska revisionsutskottet utvärdera revisors insats och informera valberedningen om resultatet av utvärderingen. Arjos revisionsutskott bestod under 2022 av styrelseledamöterna Ulf Grunander (ordförande), Eva Elmstedt, Carola Lemne och Dan Frohm. Utskottet uppfyller aktiebolagslagens krav på redovisnings- och revisionskompetens. Under 2022 har utskottet haft fem protokollförda möten samt där emellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen nedan. Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorerna diskuterat och fastställt revisionens omfattning. Andra befattningshavare i Arjo deltar i revisionsutskottets sammanträden som föredragande i särskilda frågor.

Revisionsutskottet

Ledamot	Närvaro vid möten
Ulf Grunander (ordförande)	5/5
Eva Elmstedt	5/5
Dan Frohm	5/5
Carola Lemne	5/5

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare, samt att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för koncernledningen. Utskottet ska även följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om, liksom gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. I ersättningsutskottet ingår Johan Malmquist (ordförande), Carl Bennet samt Dan Frohm. Under 2022 har utskottet haft tre protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen på sidan 68.

Ersättningsutskottet

Ledamot	Närvaro vid möten
Johan Malmquist (ordförande)	3/3
Carl Bennet	3/3
Dan Frohm	2/3 ¹⁾

1. Dan Frohm valdes in som ledamot i ersättningsutskottet vid det konstituerande styrelsemötet i april 2022.

Ersättning till styrelsen

Arvode till styrelsen beslutades utgå med ett sammanlagt belopp om 4 775 000 kronor exklusive utskottsarvode, varav 1 525 000 kronor till ordföranden och 650 000 kronor till var och en av de övriga bolagsstämموvalda ledamöterna som inte är anställda i koncernen. Årsstämman beslutade vidare att ersättning för arbete i revisionsutskottet ska utgå med 270 000 kronor till ordföranden och 135 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna, samt att ersättning för arbete i ersättningsutskottet ska utgå med 145 000 kronor till ordföranden och 103 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna. För komplett information om ersättningar till ledande befattningshavare se not 3.

VD OCH KONCERNLEDNING

VD är ansvarig för den löpande förvaltningen och utvecklingen av Arjo i enlighet med tillämplig lagstiftning och tillämpliga regler, inklusive Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Koden och de riktlinjer, instruktioner och strategier som fastställts av styrelsen. VD ska säkerställa att styrelsen får sådan saklig och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom övervakar VD att Arjos mål, policyer och strategiska planer som fastställts av styrelsen efterlevs, och ansvarar för att informera styrelsen om Arjos utveckling mellan styrelsens sammanträden. VD leder arbetet i koncernledningen, som är ansvarig för den övergripande affärsutvecklingen. Utöver VD bestod koncernledningen vid utgången av 2022 av CFO, EVP Legal & Business Compliance, EVP Human Resources & Sustainability, EVP Quality & Regulatory Compliance, EVP Chief Strategy Officer, EVP Supply Chain and Product Development & Operations, EVP Communication & Public Relations, EVP Global Marketing, President Global Sales & Services samt President Sales & Service Nordamerika. Dessa personer presenteras på sidorna 72-76. För information om ersättning, eventuella aktierelaterade incitamentsprogram och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare, se not 3 med start på sidan 88.

Könsfördelning koncernledning



MÄN 50 %
KVINNOR 50 %

EXTERN REVISION

Arjos årsstämma väljer externa revisorer för en period om ett år i taget. Revisorerna granskar årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och VDs förvaltning efter en revisionsplan som fastställts i samråd med styrelsens revisionsutskott. I samband med revisionen rapporterar revisorerna sina iakttagelser till koncernledningen för avstämning samt därefter till styrelsen genom revisionsutskottet. Styrelsen träffar revisorerna minst en gång per år då de avrapporterar sina iakttagelser direkt till styrelsen utan närvaro av Arjos VD och CFO. Revisorerna deltar dessutom på årsstämman där de kort beskriver sitt revisionsarbete och sin rekommendation i revisionsberättelsen. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är Arjos revisor sedan bolagets bildande, med auktoriserade revisorn Cecilia Andrén Dorselius som huvudansvarig revisor

sedan den 29 april 2021. Cecilia Andrén Dorselius har varit påskrivande för Arjo sedan börsintroduktionen och är även medlem i FAR, branschorganisation för revisorer i Sverige.

INTERN KONTROLL

Introduktion

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, som innehåller krav på att information om de viktigaste inslagen i Arjos system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen varje år ska ingå i bolagsstyrningsrapporten, samt Koden. Styrelsen skall bland annat se till att Arjo har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Arjos revisionsutskott har konstaterat att nuvarande internkontrollfunktion är tillräcklig ur ett bolagsstyrningsperspektiv och att bolaget inte behöver en separat funktion för intern revision. Arjos rutiner för intern kontroll tar sin utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) och utgår från en kontrollmiljö som skapar disciplin och struktur för de andra komponenterna: riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning, utvärdering och rapportering. Dessa rutiner har utformats i syfte att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och extern finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som ska tillämpas av bolag noterade på Nasdaq Stockholm. Detta arbete involverar styrelsen, Arjos koncernledning och övrig personal.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastlagt instruktioner och styrdokument i syfte att reglera VD:s och styrelsens roll- och ansvarsfördelning. Det sätt på vilket styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten på den interna kontrollen dokumenteras framför allt i styrelsens arbetsordning och bolagsstyrning, där styrelsen fastställt ett antal grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen. Arbetet med den interna kontrollen framgår även i andra styrdokument såsom Arjos uppförandekod, direktiv för riskhantering och intern kontroll och ytterligare policyer som fastställs av styrelsen och direktiv som fastställs av koncernledningen. I dessa ingår bland annat regelbunden kontroll och uppföljning av utfall jämfört med förväntningar och tidigare år, liksom uppsikt över bland annat de redovisningsprinciper som Arjo tillämpar. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskbedömning och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Styrelsen är dock ytterst ansvarig. Chefer på olika nivåer inom Arjo har i sin tur motsvarande ansvar inom sina respektive ansvarsområden. Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen och revisionsutskottet enligt fastställda rutiner. Ansvar och befogenheter, instruktioner, riktlinjer, manualer samt policyer och direktiv utgör, tillsammans med lagar och föreskrifter, kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen.

Riskbedömning

Arjo genomför löpande riskbedömning för att identifiera risker avseende den finansiella rapporteringen. Dessa risker inkluderar bland annat felaktigheter i redovisningen (till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser) samt oegentligheter och bedrägerier. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att bedöma, upptäcka och förebygga risker samt för att säkerställa att de risker som Arjo är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policyer, direktiv och instruktioner.

Kontrollaktiviteter

Utformningen av kontrollaktiviteter är av särskild vikt i Arjos arbete med att förebygga och upptäcka risker samt brister i den finansiella rapporteringen. Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som bland annat inkluderar behörighetskontroller

i IT-system och attestkontroller. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen är mycket viktig för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter.

Information och kommunikation

Arjo har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policyer, riktlinjer och interna anvisningar avseende den finansiella rapporteringen finns tillgängliga i elektronisk och tryckt form. Regelbundna uppdateringar om ändringar av redovisningsprinciper, rapporteringskrav eller annan informationsgivning görs tillgänglig och känd för berörda medarbetare. För den externa informationsgivningen finns riktlinjer som har utformats i syfte att säkerställa att Arjo lever upp till kraven på att sprida korrekt information till marknaden.

Uppföljning, utvärdering och rapportering

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar. Styrelsen erhåller regelbundet uppdaterad finansiell information om Arjos utveckling mellan styrelsens möten. Koncernens finansiella ställning, strategier och investeringar diskuteras vid varje styrelsemöte. I tillägg följer styrelsen regelbundet upp kvalitetsrelaterade frågor. Styrelsen ansvarar även för uppföljning av den interna kontrollen. Detta arbete innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas för att hantera eventuella brister, liksom uppföljning av förslag på åtgärder som uppmärksammats i samband med den externa revisionen. Bolaget genomför årligen en självutvärdering av arbetet med riskhantering och den interna kontrollen. Dessutom rapporterar de externa revisorerna regelbundet till styrelsen.

Utfall 2022

Stabsfunktionen för intern kontroll genomför årligen en självutvärdering av samtliga bolags interna kontrollmiljö. Självutvärderingen omfattar kontrollmiljön relaterad till finansiell rapportering, till exempel kontroller inom säljprocessen, inköpsprocessen, lagerhantering och bokslutsprocessen samt så kallade mjuka kontroller rörande efterlevnad av interna policyer och direktiv. Självutvärderingar kompletteras med granskning och uppföljning av Intern Kontroll för utvalda enheter och processer vid behov. Både självutvärderingen samt kompletterande granskning sker med hjälp av det GRC-verktyg (governance, risk management and compliance) som implementerades under 2020 vilket garanterar en enhetlig och formaliserad process och styrningsmodell. Granskningen och uppföljningen sker, sedan 2021, i samarbete mellan dels Ernst & Young, som utför det löpande arbetet mot enheterna, och dels stabsfunktionen för intern kontroll, som har det yttersta ansvaret för processen samt för avvikelshantering och rapportering av utfall och åtgärder. Under året har även monitorering av utvalda delar av verksamheten skett tillsammans med avdelningen för Legal and Business Compliance. Årets självutvärderingar och uppföljningar visar att koncernen har en väl fungerande kontrollmiljö för att täcka väsentliga risker relaterade till den finansiella rapporteringen.

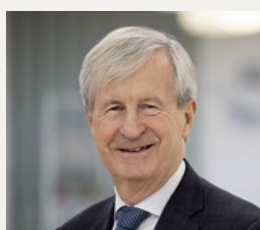
Fortsatt arbete

Arbetet framåt för intern kontroll inom Arjo är fortsatt koncentrerat till riskutvärdering, kontrollaktiviteter och uppföljning/övervakning. Utfall och eventuella avvikelser i kontrollmiljön följs upp och rapporteras till respektive processansvarig och därefter till CFO och revisionsutskottet. Avseende de delar av kontrollmiljön som ej är relaterade till finansiell rapportering samarbetar internkontrollfunktionen med bolagets funktioner för regelefterlevnad inom bolaget såsom Quality and Regulatory Compliance och Legal and Business Compliance.

STYRELSE



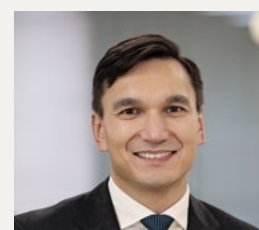
Johan Malmquist



Carl Bennet



Eva Elmstedt

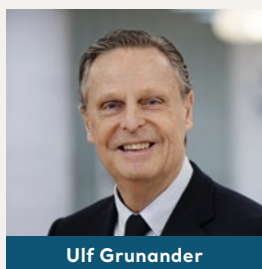


Dan Frohm

Befattning och födelseår	Styrelsens ordförande samt ordförande i ersättningsutskottet. Född 1961.	Styrelsens vice ordförande samt ledamot i ersättningsutskottet. Född 1951.	Styrelseledamot samt ledamot i revisionsutskottet. Född 1960.	Styrelseledamot samt ledamot i revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Född 1981.
Utbildning	Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm.	Civilekonomexamen, Göteborgs universitet. Medicine hedersdoktor, Sahlgrenska Akademin, Göteborgs universitet och teknologie hedersdoktor, Luleå tekniska universitet.	Kandidatexamen i ekonomi respektive datavetenskap, Indiana University of Pennsylvania, USA.	Civilingenjör i industriell ekonomi, Linköpings universitet.
Invald	2017	2017 (Vice ordförande sedan 2018)	2017	2019
Styrelseuppdrag	Styrelseordförande i Getinge AB (publ). Styrelseledamot i Trelleborg AB (publ), Elekta AB (publ), Dunkerintressena, Mölnlycke AB, Stena Adactum AB och Stiftelsen Chalmers tekniska högskola.	VD och styrelseordförande i Carl Bennet AB, styrelseordförande i Lifco AB (publ), vice ordförande i Getinge AB (publ) och Elanders AB (publ) samt styrelseledamot i Holmen AB (publ) och L E Lundbergföretagen AB (publ).	Styrelseordförande i Omegapoint, Seriline AB, Arelion AB samt styrelseledamot i AddLife AB (publ), Elanders AB (publ) och Smart Eye AB (publ).	Styrelseordförande i Elanders AB (publ) samt styrelseledamot i Getinge AB (publ), Carl Bennet AB, Lifco AB (publ) samt Swedish-American Chamber of Commerce, Inc.
Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag/befattningar	VD och koncernchef för Getingekoncernen 1997–2015, affärsområdeschef inom Getingekoncernen, chef för Getingekoncernens franska dotterbolag och VD för dotterbolag inom Electrolux.	Tidigare erfarenhet som VD och koncernchef i Getinge 1989–1997 samt styrelseordförande i Getinge 1997–2019.	Tidigare erfarenhet som EVP Global Services och medlem av ledningsgruppen för Nokia Networks och Nokia Siemens Networks samt ledande befattningar på Ericsson, operatören 3 och Semcon.	VD i DF Advisory LLC. Tidigare managementkonsult på Applied Value LLC i New York.
Styrelsemöten närvaro	8/8	8/8	8/8	8/8
Ersättningsutskottet närvaro	3/3	3/3	—	2/3 ¹⁾
Revisionsutskottet närvaro	—	—	5/5	5/5
Oberoende i förhållande till Arjo och dess ledning	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja	Nej	Ja	Nej
Total ersättning 2022, Tkr	1 670 varav 145 avser arvode för ersättningsutskott.	753 varav 103 avser arvode för ersättningsutskott.	785 varav 135 avser arvode för revisionsutskott.	888 varav 135 avser arvode för revisionsutskott och 103 för ersättningsutskott.
Aktieinnehav i Arjo AB (eget och närståendes²⁾)	300 000 B-aktier	18 217 200 A-aktier och 49 902 430 B-aktier genom Carl Bennet AB.	40 000 B-aktier	214 989 B-aktier

1. Dan Frohm valdes in som ledamot i ersättningsutskottet vid det konstituerande styrelsemötet i april 2022.

2. Aktieinnehav avses per den 13 mars 2023.



Ulf Grunander



Carola Lemne



Joacim Lindoff

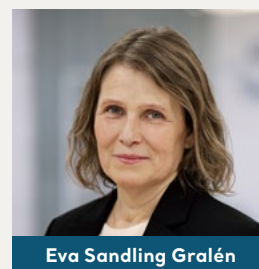
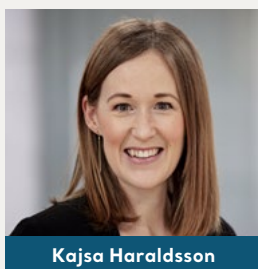
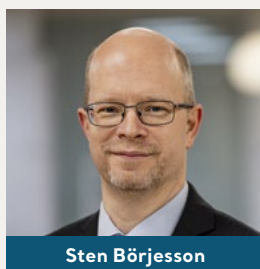
Befattning och födelseår	Styrelseledamot samt ordförande i revisionsutskottet. Född 1954.	Styrelseledamot samt ledamot i revisionsutskottet. Född 1958.	Styrelseledamot samt VD och koncernchef. Född 1973.
Utbildning	Civilekonomexamen, Stockholms universitet.	Legitimerad läkare, medicine doktor och docent, Karolinska Institutet.	Civilekonomexamen, Lunds universitet.
Invald	2017	2017	2017
Styrelseuppdrag	Styrelseordförande i Nyströms Gastronomi & Catering AB, Djurgården Merchandise Handelsbolag samt Djurgårdens IF Skolidrottsförening. Styrelseledamot i Lifco AB (publ), Episurf Medical AB (publ), Djurgården Hockey AB, AMF Pensionsförsäkring AB samt AMF Fonder AB.	Styrelseordförande för Ung Företagsamhet, vice styrelseordförande IRLAB AB (publ) ⁴⁾ , styrelseledamot i Hjärt-Lungfonden samt Tervestaylo OY. VD för Calgo Enterprise AB.	—
Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag/befattningar	Tidigare erfarenhet som auktoriserad revisor, styrelseuppdrag i ett antal bolag inom Getingekoncernen och CFO för Getingekoncernen 1993–2016.	Tidigare erfarenhet som medicinsk chef för Pharmacia Sverige, klinisk forskningschef för Pharmacia Corp., VD för Danderyds sjukhus, Svenskt Näringsliv samt koncernchef för Praktikertjänst AB. Tidigare styrelseordförande i ArtClinic AB och Internationella Engelska Skolan AB ³⁾ , vice ordförande i Alecta AB samt styrelseledamot i Svenskt Näringsliv, AFA Försäkringar, Institutet för Näringslivsforskning, ICC, Getinge AB (publ), Investor AB (publ).	Tidigare erfarenhet som tillförordnad VD och koncernchef i Getingekoncernen mellan augusti 2016–mars 2017, Executive Vice President för Getinges tidigare affärsområde Infection Control och Executive Vice President för affärsområdet Surgical Workflows samt uppdrag i ledande positioner inom NIBE:s affärsområde Heating. Har även varit styrelseordförande i branschorganisationen Swedish Medtech.
Styrelsemöten närvaro	8/8	7/8	8/8
Ersättningsutskottet närvaro	—	—	—
Revisionsutskottet närvaro	5/5	5/5	—
Oberoende i förhållande till Arjo och dess ledning	Ja	Ja	Nej
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja	Ja	Ja
Total ersättning 2022, Tkr	920 varav 270 avser arvode för revisionsutskott.	785 varav 135 avser arvode för revisionsutskott.	—
Aktieinnehav i Arjo AB (eget och närståendes³⁾)	96 622 B-aktier	13 000 B-aktier	300 002 B-aktier

3. Aktieinnehav avses per den 13 mars 2023.

4. Tillträdde som styrelseordförande för IRLAB AB i februari 2023.

5. Avgick som styrelseordförande för Internationella Engelska Skolan vid årsskiftet 2022/2023.

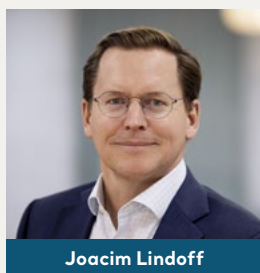
STYRELSE FORTS



Befattning och födelseår	Arbetsagarrepresentant, suppleant sedan 2021. Född 1967.	Arbetsagarrepresentant, ledamot sedan 2020. Född 1982.	Arbetsagarrepresentant, suppleant sedan 2020. Född 1971.	Arbetsagarrepresentant, ledamot sedan 2021. Född 1964.
Utbildning	Gymnasieutbildning inom ekonomi respektive teknik.	Masterexamen i teknisk design, Chalmers tekniska högskola.	Civilingenjör i kemiteknik, Lunds tekniska högskola.	Textilingenjör – Textilteknologi, Högskolan i Borås. Kandidatexamen med huvudområde Miljövetenskap, Högskolan i Malmö.
Styrelseuppdrag	Innehavare av Höörs Antenn & Elektroniks-service.	–	–	Styrelsesuppleant Davidshall Progressio Management AB.
Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag/befattningar	Arbetsagarrepresentant, ledamot Arjo AB 2017–2020. Styrelseledamot (arbetsagarrepresentant) i Getinge AB 2007–2015. Anställd i Arjos dotterbolag ArjoHuntleigh AB.	Arbetsagarrepresentant, suppleant, Arjo AB 2017–2019. Anställd i Arjos dotterbolag ArjoHuntleigh AB.	Tidigare erfarenhet i Astra-Zeneca 1996–2017. Anställd i Arjos dotterbolag ArjoHuntleigh AB.	Arbetsagarrepresentant, suppleant, Arjo AB 2018–2020. Anställd i Arjos dotterbolag ArjoHuntleigh AB.
Styrelsemöten närvaro	7/8	7/8	8/8	8/8
Ersättningsutskottet närvaro	–	–	–	–
Revisionsutskottet närvaro	–	–	–	–
Oberoende i förhållande till Arjo och dess ledning	–	–	–	–
Oberoende i förhållande till större aktieägare	–	–	–	–
Total ersättning 2022, Tkr	–	–	–	–
Aktieinnehav i Arjo AB (eget och närståendes¹⁾)	–	224 B-aktier	1 500 B-aktier	3 000 B-aktier

1. Aktieinnehav avses per den 13 mars 2023.

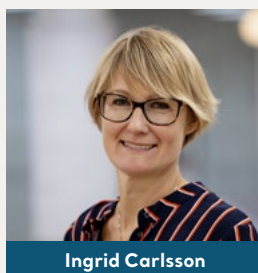
KONCERNLEDNING



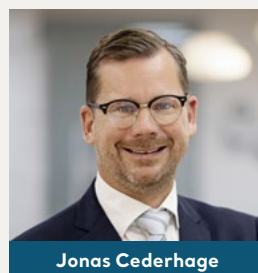
Joacim Lindoff



Katarzyna Bobrow



Ingrid Carlsson



Jonas Cederhage

Befattning och födelseår

VD och koncernchef. Född 1973.

Executive Vice President, Quality & Regulatory Compliance. Född 1980.

Executive Vice President, Legal & Business Compliance samt Styrelsens sekreterare. Född 1976.

Executive Vice President, Supply Chain and Product Development & Operations. Född 1971.

Tillträdde rollen i november 2022.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

Civilekonomexamen, Lunds universitet. Tidigare erfarenhet från flertalet befattningar inom Getingekoncernen, såsom tillförordnad VD för koncernen, Executive Vice President för Getinges tidigare affärsområde Infection Control och Executive Vice President för affärsområdet Surgical Workflows samt uppdrag i ledande positioner inom NIBE:s affärsområde Heating. Har även varit styrelseordförande i branschorganisationen Swedish Medtech.

Masterexamen inom bank och finans med inriktning på finans och penningpolitik, Poznan University of Economics and Business. Vidarestudier i Quality Management, Poznan University of Technology. Tidigare erfarenhet av olika befattningar inom Getingekoncernen, bland annat som Senior Director QA Supply Chain and Operations. Även erfarenhet som Quality Specialist för Molex Polska.

Jur.Kand., Lunds universitet, vidarestudier i Immaterialrätt, Malmö universitet. Tidigare erfarenhet av olika befattningar inom Alfa Laval, bland annat Legal Counsel, Head of Legal Business Division Food & Water, Senior Associate vid Mannheimer Swartling advokatbyrå och medlem i Advokatsamfundet 2009-2014.

Kandidatexamen i Industrial Mgmt. & Supply Chain, Högskolan i Gävle, Navveen Jindal School of Management, UT Dallas. Tidigare erfarenhet från olika befattningar inom Ericsson, bland annat Vice President Supply Chain, Region Middle East & Northern Africa, inom Nilfisk som Senior Vice President, Global Supply Chain, samt från olika befattningar inom Permobil, bland annat Executive Vice President Supply Chain & Head of Sustainability.

Aktieinnehav i Arjo AB (eget och närståendes)

300 002 B-aktier

15 700 B-aktier

2 000 B-aktier

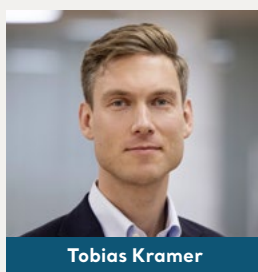
3 000 B-aktier



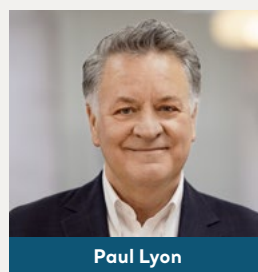
Daniel Fäldt



Marion Gullstrand



Tobias Kramer



Paul Lyon

Befattning och födelseår

CFO. Född 1976.

Executive Vice President, Human Resources & Sustainability. Född 1957.

Executive Vice President, Global Marketing. Född 1984.

Tillträdde rollen i oktober 2022.

President, Global Sales. Född 1962.

Gick i pension vid årsslutet 2022.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

Civilekonomexamen, Bryant University samt Industrial Management vid KTH Executive School. Tidigare erfarenhet som CFO på BE Group AB (publ), Ekonomidirektör Region Americas och Region South Europe/MEA på Bombardier Transportation, Ekonomidirektör Propulsion & Controls, Bombardier Transportation AB, Ekonomidirektör Gunnebo Entrance Control UK, samt olika befattningar inom Gunnebo Group.

Kandidatexamen i samhällsvetenskap, fyraårig utbildning till gestaltterapeut - Organisation och gruppnivå samt ekonomexamen, Lunds universitet. Tidigare erfarenhet som HR Director för Wasa-koncernen, VP HR för Trelleborg AB (publ), HR Director för IKEA Supply Chain Greater China Supply och andra HR-befattningar inom IKEA-koncernen samt olika HR-befattningar inom Getingekoncernen, bland annat tillförordnad EVP HR & Sustainability.

Masterexamen i Finance and Accounting, Copenhagen Business School. Tidigare VP Portfolio och VP Business Development på Arjo. Erfarenhet från Boston Consulting Group fokuserad på strategiska engagemang inom sjukvård inklusive företags- och tillväxtstrategier, digital strategi, innovation samt optimering av R&D så väl som kommersiell excellens och prissättning.

Kandidatexamen i ingenjörsvetenskap, Institute of Technology, Western Australia. Global Executive Management Programs - Harvard Business School, Chalmers University of Technology and Indian Institute of Management, Bangalore. Tidigare erfarenhet av olika ledande positioner inom flera stora industri- och hälsovårdskoncerner, bland annat Huntleigh Healthcare PLC UK, YTL Corporation JV Malaysia och Joyce Healthcare Group Australia. Även erfarenhet som Managing Director och President för olika affärsområden inom Getingekoncernen, bland annat Getinge Group President APAC och tillförordnad President & CEO för ArjoHuntleigh.

Aktieinnehav i Arjo AB (eget och närståendes¹⁾)

22 000 B-aktier

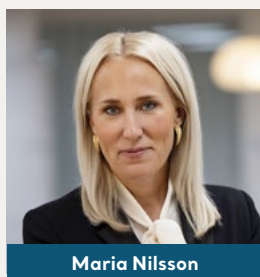
29 900 B-aktier

15 000 B-aktier

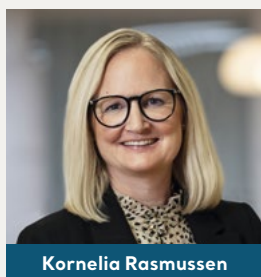
5 000 B-aktier

1. Aktieinnehav avses per den 13 mars 2023.

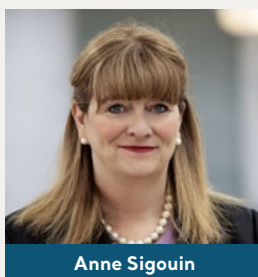
KONCERNLEDNING FORTS



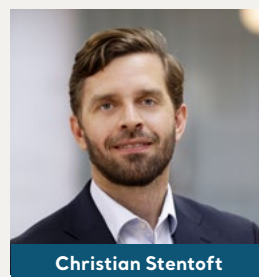
Maria Nilsson



Kornelia Rasmussen



Anne Sigouin



Christian Stentoft

Befattning och födelseår

T.F. Executive Vice President, Communication & Public Relations. Född 1982.
Tillförordnad 2022.

Executive Vice President, Communication & Public Relations. Född 1977.
Föräldraledig 2022.

President, Sales & Service Nordamerika. Född 1969.

President, Global Sales & Service. Född 1984.
Tillträdde rollen vid årsskiftet 2022/2023.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

Civilekonomexamen från Lunds Universitet. Kommer senast från rollen som Vice President Investor Relations & Corporate Communications på Arjo. Tidigare erfarenhet från olika befattningar inom Corporate Communications inom Getinge-koncernen.

IHM Business School och Kommunikation, Högskolan för lärande och kommunikation, Jönköping. Tidigare erfarenhet från olika befattningar inom Volvo Car Corporation, bland annat som Director Corporate Communications och tillförordnad Senior Vice President, Public Affairs, och senast som Executive Vice President Communications & Brand Management i Getinge-koncernen.

Kandidatexamen från Concordia University, Montreal, Quebec, Executive Education Leadership Consortium, Smith College, Northampton, MA, samt ett flertal ledarskapsutbildningar. Tidigare erfarenhet av ledande positioner inom försäljning och marknadsföring i Kanada och USA inom Johnson & Johnson Medical Devices Companies, och har även varit Managing Director för ArjoHuntleigh AB i Kanada och President för Getinge Kanada.

Masterexamen från design- och innovationsprogrammet, Danmarks Tekniske Universitet. Tidigare erfarenhet som Executive Vice President, Chief Strategy Officer på Arjo samt olika befattningar inom Getinge-koncernen, bland annat VP Commercial Excellence & Head of PMO Asia Pacific och Extended Care Division - Director Business Strategy & Insights. Även erfarenhet som managementkonsult för Oleto Associates och Catalyst Consulting.

Aktieinnehav i Arjo AB (eget och närståendes¹⁾)

3 500 B-aktier

33 900 B-aktier

3 125 B-aktier

74 620 B-aktier

1. Aktieinnehav avses per den 13 mars 2023.